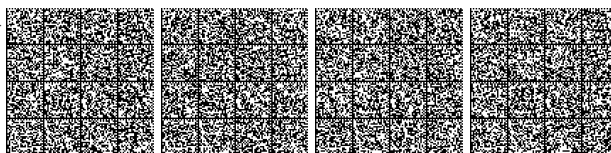


ALLEGATO 14

NOTA TECNICA E METODOLOGICA

STUDIO DI SETTORE YD08U

FABBRICAZIONE DI CALZATURE, PARTI E ACCESSORI



CRITERI PER L'EVOLUZIONE DELLO STUDIO DI SETTORE

L'applicazione dello studio di settore attribuisce ai contribuenti un "ricavo potenziale". Tale ricavo viene stimato tenendo conto sia di variabili contabili sia di variabili strutturali che influenzano il risultato economico di un'impresa anche con riferimento al contesto territoriale in cui la stessa opera. L'applicazione dello studio consente, inoltre, di valutare la coerenza e la normalità economica della singola impresa in relazione al settore economico di appartenenza.

A tale scopo, nell'ambito dello studio, vengono individuate le relazioni tra le variabili contabili e le variabili strutturali, per analizzare i possibili processi produttivi e i diversi modelli organizzativi impiegati nell'espletamento dell'attività.

L'evoluzione dello studio di settore è finalizzata a cogliere eventuali cambiamenti strutturali, modifiche dei modelli organizzativi e variazioni di mercato all'interno del settore economico e presuppone un'attività di analisi e ricerca economica, che viene condotta attingendo a fonti informative pubbliche e non pubbliche.

Le fonti pubbliche sono rappresentate da elaborazioni di enti o società che svolgono ricerche di tipo economico-statistico (Istat, Banca d'Italia, Infocamere, ecc.) e che forniscono dati e informazioni sull'andamento economico dei mercati, sulla struttura e la dimensione dei principali settori economici.

Oltre alle fonti di carattere pubblico, che forniscono informazioni più generali, vengono utilizzate fonti specifiche settoriali (riviste specializzate, partecipazione a seminari e convegni specialistici, pubblicazioni dei principali istituti di ricerca, indagini campionarie, ecc.); si tratta di fonti che illustrano: l'andamento della domanda, la struttura dell'offerta, sia in termini di tipologie di attività imprenditoriali presenti che di modelli organizzativi adottati dagli operatori, i canali distributivi utilizzati, il livello di avanzamento tecnologico presente nei processi produttivi, ecc..

Un supporto più diretto e operativo proviene da una rete di tecnici costituita da istituti universitari, centri di ricerca, docenti e ricercatori, che opera anche tramite l'utilizzo di panel di imprese.

Di seguito vengono esposti i criteri seguiti per la costruzione dello studio di settore YD08U, evoluzione dello studio WD08U.

Le attività economiche oggetto dello studio di settore YD08U sono quelle relative ai seguenti codici ATECO 2007:

- 15.20.10 - Fabbricazione di calzature;
- 15.20.20 - Fabbricazione di parti in cuoio per calzature;
- 16.29.11 - Fabbricazione di parti in legno per calzature;
- 22.19.01 - Fabbricazione di suole di gomma e altre parti in gomma per calzature;
- 22.29.01 - Fabbricazione di parti in plastica per calzature.

L'evoluzione dello studio di settore è stata condotta analizzando le informazioni contenute nel modello WD08U per la comunicazione dei dati rilevanti ai fini dell'applicazione degli studi di settore per il periodo d'imposta 2014, trasmesso dai contribuenti quale allegato al modello UNICO 2015.

Si precisa che la variabile "Costi per l'acquisto di materie prime, sussidiarie, semilavorati e merci (esclusi quelli relativi a prodotti soggetti ad aggio o ricavo fisso) e per la produzione di servizi", in fase di applicazione, è il risultato della somma delle variabili originarie ("Costi per l'acquisto di materie prime, sussidiarie, semilavorati e merci (esclusi quelli relativi a prodotti soggetti ad aggio o ricavo fisso)" e "Costo per la produzione di servizi") del modello in argomento.

I contribuenti interessati sono risultati pari a 7.917.

Nella prima fase di analisi 720 posizioni sono state scartate in quanto non utilizzabili nelle successive fasi dell'elaborazione dello studio di settore (casi di cessazione di attività, situazioni di non normale svolgimento dell'attività, contribuenti forfetari e nel regime fiscale di vantaggio per l'imprenditoria giovanile e lavoratori in



mobilità nel periodo d'imposta precedente, presenza di attività secondarie con un'incidenza sui ricavi complessivi superiore al 30%, ricavi dichiarati ai fini dell'applicazione degli studi di settore maggiori di 7.500.000 euro).

Sui dati contenuti nei modelli studi di settore della restante platea sono state condotte analisi statistiche per rilevare la completezza, la correttezza e la coerenza delle informazioni in essi contenute.

Tali analisi hanno comportato, ai fini della definizione del campione dello studio, lo scarto di ulteriori 375 posizioni. I motivi di scarto sono stati:

- quadro B (unità locali destinate all'esercizio dell'attività) non compilato;
- quadro C (modalità di svolgimento dell'attività) non compilato;
- quadro D (elementi specifici dell'attività) non compilato;
- quadro F (elementi contabili) non compilato;
- comune del quadro B (unità locali destinate all'esercizio dell'attività) mancante o errato;
- errata compilazione delle percentuali relative alla produzione e/o lavorazione e commercializzazione (quadro C);
- errata compilazione delle percentuali relative alla ripartizione per area geografica (quadro C);
- errata compilazione delle percentuali relative alla tipologia della clientela (quadro C);
- errata compilazione delle percentuali relative alla tipologia di attività (quadro D);
- errata compilazione delle percentuali relative ai materiali di produzione utilizzati (quadro D);
- errata compilazione delle percentuali relative ai materiali per tomaie (quadro D);
- errata compilazione delle percentuali relative ai materiali per fondi (quadro D);
- errata compilazione delle percentuali relative ai prodotti ottenuti e/o lavorati (quadro D);
- errata compilazione delle percentuali relative alla linea calzatura finita (quadro D);
- errata compilazione delle percentuali relative al settore di sbocco (quadro D);
- errata compilazione delle percentuali relative alla fascia di prezzo delle calzature finite franco fabbrica (quadro D);
- non inerenza di attività dichiarate con lo studio in oggetto (quadro C);
- incongruenze fra i dati strutturali e i dati contabili.

A seguito degli scarti effettuati, il numero dei modelli oggetto delle successive analisi è risultato pari a 6.822.

IDENTIFICAZIONE DEI GRUPPI OMOGENEI

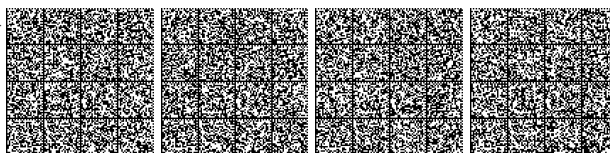
Per suddividere le imprese in gruppi omogenei sulla base degli aspetti strutturali, è stata seguita una strategia di analisi che combina in sequenza due tecniche statistiche di tipo multivariato:

- un'analisi fattoriale del tipo *Analyse des données* e nella fattispecie l'Analisi in Componenti Principali;
- un procedimento di *Cluster Analysis*.

L'Analisi in Componenti Principali è una tecnica statistica che permette di ridurre il numero delle variabili originarie pur conservando gran parte dell'informazione iniziale. A tal fine vengono identificate nuove variabili, dette componenti principali, tra loro ortogonali (linearmente indipendenti, incorrelate).

Le variabili prese in esame nell'Analisi in Componenti Principali sono quelle presenti in tutti i quadri del modello ad eccezione delle variabili del quadro degli elementi contabili. Tale scelta nasce dall'esigenza di caratterizzare i soggetti in base ai possibili modelli organizzativi, alle diverse modalità di svolgimento dell'attività, ecc.; tale caratterizzazione è possibile solo utilizzando le informazioni relative alle strutture operative, al mercato di riferimento e a tutti quegli elementi specifici che caratterizzano le diverse realtà economiche e produttive di una impresa.

Nell'applicazione dell'Analisi in Componenti Principali è stata scelta la soluzione migliore in termini di significatività statistica ed economica. Pertanto, sono state scelte le componenti principali che riescono a spiegare la maggior parte della varianza iniziale e che consentono, sulla base del criterio dell'interpretabilità, di rappresentare i diversi aspetti strutturali delle attività oggetto di studio.



La tecnica statistica della Cluster Analysis, applicata ai risultati dell'Analisi in Componenti Principali, permette di identificare gruppi omogenei di imprese (cluster); in tal modo è possibile raggruppare le imprese con caratteristiche strutturali ed organizzative simili¹.

L'utilizzo combinato delle due tecniche è preferibile rispetto a un'applicazione diretta della *Cluster Analysis* poiché, riducendo con l'Analisi in Componenti Principali il numero di variabili su cui effettuare il procedimento di classificazione, l'operazione di *clustering* risulta meno complessa e più precisa.

I gruppi omogenei individuati sono valutati anche in termini di significatività economica per verificarne l'aderenza alla concreta realtà imprenditoriale.

Nel procedimento di *clustering* adottato, quindi, l'omogeneità dei gruppi deve essere interpretata non tanto in rapporto alle caratteristiche delle singole variabili, quanto in funzione delle principali interrelazioni esistenti tra le variabili esaminate che concorrono a definire il profilo dei singoli gruppi.

La descrizione dei gruppi omogenei è riportata nel Sub Allegato 14.A.

DEFINIZIONE DELLA FUNZIONE DI RICAVO

Una volta suddivise le imprese in gruppi omogenei è necessario determinare, per ciascun gruppo omogeneo, la funzione matematica che meglio si adatta all'andamento dei ricavi delle imprese appartenenti allo stesso gruppo. Per determinare tale funzione si è ricorso alla Regressione Lineare Multipla.

La Regressione Lineare Multipla è una tecnica statistica che permette di interpolare i dati con un modello statistico-matematico che descrive l'andamento della variabile dipendente in funzione di una serie di variabili indipendenti.

La stima della "funzione di ricavo" è stata effettuata individuando la relazione tra il ricavo (variabile dipendente) e i dati contabili e strutturali delle imprese (variabili indipendenti).

È opportuno rilevare che prima di definire il modello di regressione è stata effettuata un'analisi sui dati delle imprese per verificare le condizioni di coerenza dei dati nell'esercizio dell'attività e per scartare le imprese anomale; ciò si è reso necessario al fine di evitare possibili distorsioni nella determinazione della "funzione di ricavo".

A tal fine sono stati selezionati, in base alla loro capacità di individuare anomalie nella relazione tra le voci esaminate, i seguenti indicatori di natura economico-contabile:

- ***Incidenza degli ammortamenti per beni strumentali mobili rispetto al valore degli stessi beni strumentali mobili ammortizzabili²***;
- ***Incidenza dei costi per beni mobili acquisiti in dipendenza di contratti di locazione finanziaria rispetto al valore degli stessi³***;
- ***Durata delle scorte⁴***;
- ***Incidenza dei costi residuali di gestione sui ricavi⁵***;
- ***Assenza del valore dei beni strumentali⁶***.

Le formule degli indicatori economico-contabili sono riportate nel Sub Allegato 14.C.

¹ Nella fase di *Cluster Analysis*, al fine di garantire la massima omogeneità dei soggetti appartenenti a ciascun gruppo, vengono classificate solo le osservazioni che presentano caratteristiche strutturali simili rispetto a quelle proprie di uno specifico gruppo omogeneo. Non vengono, invece, presi in considerazione, ai fini della classificazione, i soggetti che possiedono aspetti strutturali riferibili contemporaneamente a due o più gruppi omogenei. Ugualmente non vengono classificate le osservazioni che presentano un profilo strutturale molto dissimile rispetto all'insieme dei cluster individuati. Il numero di soggetti non classificati è risultato pari a 15.

² L'indicatore misura la plausibilità tra il valore dei beni strumentali mobili di proprietà ammortizzabili e il valore degli ammortamenti dei beni strumentali mobili.

³ L'indicatore misura la plausibilità tra il valore dei beni strumentali mobili acquisiti in dipendenza di contratti di locazione finanziaria (in leasing) e i canoni di leasing.

⁴ L'indicatore misura i giorni di permanenza media delle scorte in magazzino.

⁵ L'indicatore verifica che le voci di costo relative agli oneri diversi di gestione e alle altre componenti negative costituiscano una plausibile componente residuale di costo.

⁶ L'indicatore verifica che a fronte della presenza di beni strumentali tra i dati strutturali, sia indicato il valore dei beni strumentali tra i dati contabili.



Successivamente, ai fini della determinazione del campione di riferimento, sono state escluse le imprese che non rispettavano le condizioni di normalità economica⁷ anche per un solo indicatore di quelli sopra citati. Inoltre sono state escluse anche le imprese che presentavano il costo del venduto e per la produzione di servizi negativo. Sono state altresì escluse le imprese con ricavi dichiarati uguali a zero.

Così definito il campione di riferimento, si è proceduto alla definizione della “funzione di ricavo” per ciascun gruppo omogeneo.

Per la determinazione della “funzione di ricavo” sono state utilizzate variabili contabili, variabili strutturali e variabili territoriali. La scelta delle variabili significative è stata effettuata con il metodo “*stepwise*”⁸. Una volta selezionate le variabili, la determinazione della “funzione di ricavo” è ottenuta applicando il metodo dei minimi quadrati generalizzati, che consente di controllare l’eventuale presenza di eteroschedasticità connessa alla variabilità legata ad aspetti dimensionali dell’impresa.

Al fine di garantire la consistenza delle stime sono stati utilizzati i seguenti test statistici:

- coerenza dei Residui “studentizzati” (Rstudent) ovvero divisi per la standard deviation;
- analisi dei Dfbetas, per l’esame delle osservazioni che influenzano in misura rilevante le stime dei parametri.

Le unità che sulla base di vari test statistici e dell’osservazione diretta sono state individuate come outlier sono state eliminate dal campione di stima.

Nella definizione della “funzione di ricavo” si è tenuto conto delle possibili differenze di risultati economici legate al luogo di svolgimento dell’attività, in modo da individuare ulteriori differenze territoriali oltre a quelle già rilevate con la Cluster Analysis.

A tale scopo sono stati utilizzati i risultati dei seguenti studi:

- “Territorialità generale”⁹;
- “Territorialità del livello delle retribuzioni definita su dati degli Studi di Settore riferiti al periodo d’imposta 2014”¹⁰.

La territorialità generale differenzia il territorio nazionale sulla base delle caratteristiche dello sviluppo socio-economico del territorio, in rapporto al grado di benessere, al livello di qualificazione professionale ed alla struttura economica, per provincia.

La territorialità del livello delle retribuzioni differenzia il territorio nazionale sulla base dei livelli retributivi per settore, provincia e classe di abitanti del comune.

Nella definizione della funzione di ricavo si è operato nel seguente modo:

- le aree della territorialità generale sono state rappresentate con un insieme di variabili dummy¹¹ ed è stata analizzata la loro interazione con la variabile “Valore beni strumentali mobili”;
- il livello delle retribuzioni è stato rappresentato con una variabile standardizzata rispetto al valore minimo e massimo ed è stata analizzata la sua interazione con la variabile “Collaboratori dell’impresa familiare e coniuge dell’azienda coniugale e familiari diversi (percentuale di lavoro prestato diviso 100), Associati in partecipazione (percentuale di lavoro prestato diviso 100) e Soci (percentuale di lavoro prestato diviso 100) escluso il primo socio”.

Nel Sub Allegato 14.H vengono riportate le variabili ed i rispettivi coefficienti della “funzione di ricavo”.

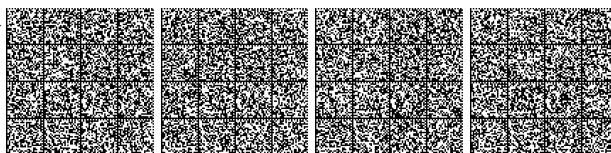
⁷ Vedi sezione “Analisi della Normalità Economica”. Si fa presente che, ai soli fini indicati, per l’indicatore “Incidenza dei costi residuali di gestione sui ricavi” si fa riferimento ai ricavi dichiarati, nel denominatore della relativa formula.

⁸ Il metodo *stepwise* unisce due tecniche statistiche per la scelta del miglior modello di stima: la regressione *forward* (“in avanti”) e la regressione *backward* (“indietro”). La regressione *forward* prevede di partire da un modello senza variabili e di introdurre passo dopo passo la variabile più significativa, mentre la regressione *backward* inizia considerando nel modello tutte le variabili disponibili e rimuovendo passo per passo quelle non significative. Con il metodo *stepwise*, partendo da un modello di regressione senza variabili, si procede per passi successivi alternando due fasi: nella prima fase, si introduce la variabile maggiormente significativa fra quelle considerate; nella seconda, si riesamina l’insieme delle variabili introdotte per verificare se è possibile eliminarne qualcuna non più significativa. Il processo continua fino a quando non è più possibile apportare alcuna modifica all’insieme delle variabili, ovvero quando nessuna variabile può essere aggiunta oppure eliminata.

⁹ I criteri e le conclusioni dello studio sono riportati nell’apposito Decreto Ministeriale.

¹⁰ I criteri e le conclusioni dello studio sono riportati nell’apposito Decreto Ministeriale.

¹¹ Una variabile dummy è una variabile che può assumere valore 0 o 1. Ad esempio, la variabile dummy relativa alla prima area territoriale assume valore 1 quando il soggetto esercita la propria attività nella prima area territoriale, mentre assume valore 0 per tutte le altre aree territoriali.



APPLICAZIONE DELLO STUDIO DI SETTORE

In fase di applicazione dello studio di settore sono previste le seguenti fasi:

- Analisi Discriminante;
- Analisi della Coerenza;
- Analisi della Normalità Economica;
- Analisi della Congruità.

ANALISI DISCRIMINANTE

Una volta suddivise le imprese in gruppi omogenei è necessario determinare una regola di classificazione in grado di definire l'appartenenza di ciascuna impresa ai gruppi omogenei individuati nella fase di Cluster Analysis; la descrizione dei gruppi omogenei è riportata nel Sub Allegato 14.A.

Al riguardo, è stata utilizzata l'analisi discriminante lineare di Fisher. Si tratta di una tecnica statistica multivariata utile per identificare quelle variabili che meglio discriminano i gruppi omogenei¹².

Nell'analisi discriminante lineare, per ogni gruppo omogeneo viene calcolata una funzione di classificazione come combinazione lineare delle variabili discriminanti¹³.

Sulla base dei punteggi discriminanti, ottenuti utilizzando tale funzione, viene determinata la probabilità di appartenenza ai gruppi omogenei¹⁴. In tal modo è possibile associare ogni singola impresa ad uno o più gruppi omogenei definendo le relative probabilità di appartenenza.

Nel Sub Allegato 14.B vengono riportate le variabili risultate significative nell'analisi con i rispettivi pesi discriminanti individuati per ogni gruppo omogeneo.

ANALISI DELLA COERENZA

L'analisi della coerenza permette di valutare l'impresa sulla base di specifici indicatori economico-aziendali, calcolati come rapporto tra determinate variabili contabili e/o strutturali contenute nel modello per la comunicazione dei dati rilevanti ai fini dell'applicazione degli studi di settore. Gli indicatori sono stati selezionati in base alla loro capacità di misurare l'efficienza, la produttività e la redditività nello svolgimento dell'attività economica.

Con l'analisi della coerenza, per ciascun soggetto, si valuta il posizionamento del valore di ogni singolo indicatore rispetto ad un intervallo, individuato come economicamente coerente sulla base dei valori soglia ammissibili.

Gli indicatori utilizzati nell'analisi della coerenza sono i seguenti:

- **Durata delle scorte¹⁵**;

¹² Le variabili discriminanti vengono selezionate con il metodo *stepwise* partendo da quelle utilizzate nell'Analisi in Componenti Principali.

¹³ La funzione di classificazione è definita nel seguente modo:

$$w_i = a_{i0} + a_{i1}vardis_1 + a_{i2}vardis_2 + \dots + a_{im}vardis_m$$

dove:

w_i è il punteggio discriminante relativo al gruppo omogeneo i ;

a_{i0} è l'intercetta;

a_{ij} sono i pesi discriminanti scelti in modo da rendere massima la separazione tra i gruppi;

$vardis_j$ è la j -esima variabile discriminante.

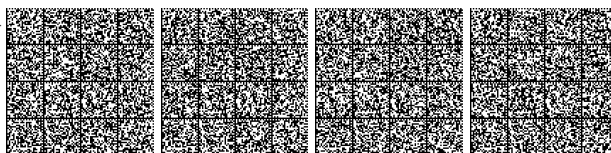
¹⁴ La probabilità di appartenenza al gruppo omogeneo i è calcolata nel seguente modo:

$$Prob_i = \frac{e^{\{w_i - \text{Max}[w_1, w_2, \dots, w_n]\}}}{\sum_{k=1}^n e^{\{w_k - \text{Max}[w_1, w_2, \dots, w_n]\}}}$$

dove n è il numero complessivo di gruppi omogenei.

Le probabilità di appartenenza ai cluster sono arrotondate alla quinta cifra decimale.

¹⁵ L'indicatore misura i giorni di permanenza media delle scorte in magazzino.



- *Incidenza del margine sui ricavi*¹⁶;
- *Indice di copertura del costo per il godimento di beni di terzi e degli ammortamenti*¹⁷;
- *Margine per addetto non dipendente – in assenza di spese per prestazioni di lavoro*¹⁸;
- *Resa del capitale rispetto al valore aggiunto lordo*¹⁹;
- *Valore aggiunto lordo per addetto – in presenza di spese per prestazioni di lavoro*²⁰.

Le formule degli indicatori utilizzati sono riportate nel Sub Allegato 14.C.

Ai fini dell'individuazione dei valori soglia che definiscono la coerenza economica, per ciascuno degli indicatori utilizzati sono state esaminate preliminarmente, ad eccezione dell'indicatore "Indice di copertura del costo per il godimento di beni di terzi e degli ammortamenti", le relative distribuzioni ventiliche²¹ differenziate per gruppo omogeneo; per gli indicatori "Valore aggiunto lordo per addetto – in presenza di spese per prestazioni di lavoro" e "Margine per addetto non dipendente – in assenza di spese per prestazioni di lavoro" anche sulla base della "Territorialità generale"²² a livello comunale; per l'indicatore "Incidenza del margine sui ricavi" anche sulla base della "presenza/assenza di spese per prestazioni di lavoro"²³. I valori delle soglie dei diversi indicatori sono stati individuati, ad eccezione dell'indicatore "Indice di copertura del costo per il godimento di beni di terzi e degli ammortamenti", scegliendo quelli che possono ritenersi economicamente plausibili con riferimento alle pratiche osservabili nel settore e nel cluster specifico. Per gli indicatori "Valore aggiunto lordo per addetto – in presenza di spese per prestazioni di lavoro" e "Margine per addetto non dipendente – in assenza di spese per prestazioni di lavoro" si è inoltre tenuto conto dell'area territoriale di appartenenza; per l'indicatore "Incidenza del margine sui ricavi" si è invece tenuto conto della "presenza/assenza di spese per prestazioni di lavoro".

Le distribuzioni ventiliche degli indicatori di coerenza economica vengono riportate nel Sub Allegato 14.D.

I valori soglia di coerenza ammissibili sono riportati nel Sub Allegato 14.E.

Il soggetto risulta coerente per l'indicatore "Durata delle scorte" se l'indicatore è calcolabile e il suo valore si posiziona all'interno dell'intervallo (estremi inclusi) individuato come economicamente coerente. Inoltre se il valore dell'indicatore si posiziona al di sopra dell'estremo superiore di detto intervallo, la situazione di coerenza si verifica qualora le Rimanenze finali sui ricavi²⁴ risultino calcolabili e non maggiori di 0,13.

Il soggetto risulta non coerente per l'indicatore "Durata delle scorte" se l'indicatore è calcolabile e il suo valore si posiziona al di sotto dell'estremo inferiore del suddetto intervallo. Inoltre se il valore dell'indicatore si posiziona al di sopra dell'estremo superiore di detto intervallo, la situazione di non coerenza si verifica qualora le Rimanenze finali sui ricavi²⁴ risultino calcolabili e maggiori di 0,13 oppure le Rimanenze finali sui ricavi risultino

¹⁶ L'indicatore misura l'incidenza del margine sui ricavi, il quale calcola la marginalità conseguita prima della copertura dei costi per il godimento dei beni di terzi, per gli ammortamenti, gli accantonamenti e per la gestione finanziaria e straordinaria.

¹⁷ L'indicatore misura il grado di copertura dei principali costi per l'utilizzo di beni strumentali all'attività dell'impresa mediante il Margine al netto della remunerazione, ritenuta economicamente plausibile, degli addetti non dipendenti.

¹⁸ L'indicatore misura il contributo di ciascun addetto non dipendente alla creazione del "margine", ovvero rappresenta la capacità dell'impresa di remunerare, al lordo del costo per godimento di beni di terzi, degli ammortamenti, degli accantonamenti e dell'eventuale risultato negativo della gestione finanziaria e straordinaria, il lavoro non dipendente.

Tale indicatore si applica solo in assenza di "Spese per lavoro dipendente e per altre prestazioni diverse da lavoro dipendente afferenti l'attività dell'impresa" al netto dei "Compensi corrisposti ai soci per l'attività di amministratore (società di persone)".

¹⁹ L'indicatore misura il contributo dei beni strumentali mobili alla creazione di valore.

²⁰ L'indicatore misura la creazione del valore con riferimento al contributo di ciascun addetto. Il valore aggiunto lordo rappresenta infatti il valore che un'azienda aggiunge, con l'impiego dei fattori produttivi, al valore dei beni e dei servizi che acquisisce: consumi di materie prime e merci (acquisti più variazioni di rimanenze) e prestazioni di servizi (energia, servizi di pulizia, ecc.). Misura, quindi, la capacità dell'impresa di remunerare quei fattori che contribuiscono a generare valore, ad esempio: il lavoro (sotto forma di salari, stipendi, contributi, indennità di fine rapporto), i finanziamenti di terzi (sotto forma di interessi), i finanziamenti di capitale di rischio (sotto forma di utili), ecc..

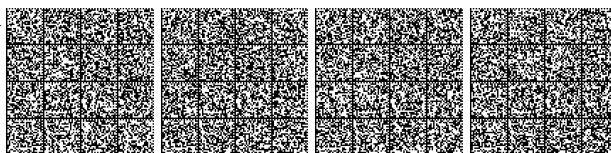
Tale indicatore si applica solo in presenza di "Spese per lavoro dipendente e per altre prestazioni diverse da lavoro dipendente afferenti l'attività dell'impresa" al netto dei "Compensi corrisposti ai soci per l'attività di amministratore (società di persone)".

²¹ Nella terminologia statistica, si definisce "distribuzione ventilica" l'insieme dei valori che suddividono le osservazioni, ordinate per valori crescenti dell'indicatore, in 20 gruppi di uguale numerosità. Il primo ventile è il valore al di sotto del quale si posiziona il primo 5% delle osservazioni; il secondo ventile è il valore al di sotto del quale si posiziona il primo 10% delle osservazioni, e così via.

²² I criteri e le conclusioni dello studio sono riportati nell'apposito Decreto Ministeriale.

²³ La presenza/assenza di spese per prestazioni di lavoro viene valutata sulla base della presenza/assenza di "Spese per lavoro dipendente e per altre prestazioni diverse da lavoro dipendente afferenti l'attività dell'impresa" al netto dei "Compensi corrisposti ai soci per l'attività di amministratore (società di persone)".

²⁴ I ricavi fanno riferimento ai "Ricavi di cui ai commi 1 (lett. a) e b)) e 2 dell'art. 85 del TUIR (esclusi aggi o ricavi fissi)".



non calcolabili o indeterminate. Nel caso in cui l'indicatore risulti non calcolabile²⁵ o indeterminato²⁶ il soggetto viene definito coerente.

Il soggetto risulta coerente per l'indicatore "Incidenza del margine sui ricavi" se l'indicatore è calcolabile e il suo valore si posiziona all'interno dell'intervallo (estremi inclusi) individuato come economicamente coerente; nel caso in cui si posizioni all'esterno del suddetto intervallo il soggetto risulta non coerente. Nel caso in cui l'indicatore risulti non calcolabile o indeterminato il soggetto viene definito non coerente.

Il soggetto risulta coerente per l'indicatore "Indice di copertura del costo per il godimento di beni di terzi e degli ammortamenti" se l'indicatore è calcolabile e il suo valore è maggiore o uguale a 1; nel caso in cui sia minore di 1 il soggetto risulta non coerente. Nel caso in cui l'indicatore risulti non calcolabile con il Margine netto maggiore di zero o l'indicatore risulti indeterminato il soggetto viene definito coerente. Nel caso in cui l'indicatore risulti non calcolabile con il Margine netto minore di zero il soggetto viene definito non coerente.

Il soggetto risulta coerente per l'indicatore "Margine per addetto non dipendente – in assenza di spese per prestazioni di lavoro" se l'indicatore è calcolabile e il suo valore è maggiore o uguale alla soglia minima individuata come economicamente coerente; nel caso in cui sia minore della suddetta soglia il soggetto risulta non coerente. Se il "Numero di mesi di attività nel corso del periodo d'imposta" risulta pari a zero il soggetto viene definito coerente. Nel caso in cui l'indicatore risulti non calcolabile con il Margine maggiore di zero o l'indicatore risulti indeterminato il soggetto viene definito coerente. Nel caso in cui l'indicatore risulti non calcolabile con il Margine minore di zero il soggetto viene definito non coerente.

Il soggetto risulta coerente per l'indicatore "Resa del capitale rispetto al valore aggiunto lordo" se l'indicatore è calcolabile e il suo valore si posiziona all'interno dell'intervallo (estremi inclusi) individuato come economicamente coerente; nel caso in cui si posizioni all'esterno del suddetto intervallo il soggetto risulta non coerente. Se il "Numero di mesi di attività nel corso del periodo d'imposta" risulta pari a zero il soggetto viene definito coerente. Nel caso in cui l'indicatore risulti indeterminato il soggetto viene definito non coerente. Nel caso in cui l'indicatore risulti non calcolabile con il "Costo per il godimento di beni di terzi (canoni di locazione finanziaria e non finanziaria, di noleggio, ecc.) – di cui per beni mobili acquisiti in dipendenza di contratti di locazione non finanziaria e di noleggio" maggiore di zero il soggetto è coerente. Nel caso in cui l'indicatore risulti non calcolabile con il "Costo per il godimento di beni di terzi (canoni di locazione finanziaria e non finanziaria, di noleggio, ecc.) – di cui per beni mobili acquisiti in dipendenza di contratti di locazione non finanziaria e di noleggio" uguale a zero il soggetto è non coerente.

Il soggetto risulta coerente per l'indicatore "Valore aggiunto lordo per addetto – in presenza di spese per prestazioni di lavoro" se l'indicatore è calcolabile e il suo valore si posiziona all'interno dell'intervallo (estremi inclusi) individuato come economicamente coerente; nel caso in cui si posizioni all'esterno del suddetto intervallo il soggetto risulta non coerente. Se il "Numero di mesi di attività nel corso del periodo d'imposta" risulta pari a zero il soggetto viene definito coerente.

In applicazione, per ogni singolo soggetto, i valori soglia²⁷ di ciascun indicatore di coerenza economica sono ottenuti come media, ponderata con le relative probabilità di appartenenza, dei valori di riferimento individuati per gruppo omogeneo. Per gli indicatori "Valore aggiunto lordo per addetto – in presenza di spese per prestazioni di lavoro" e "Margine per addetto non dipendente – in assenza di spese per prestazioni di lavoro" tali valori soglia vengono ponderati anche sulla base della percentuale di appartenenza alle diverse aree territoriali.

ANALISI DELLA NORMALITÀ ECONOMICA

L'analisi della normalità economica è mirata ad individuare la correttezza dei dati dichiarati. A tal fine, per ogni singolo soggetto vengono calcolati indicatori economico-contabili²⁸ da confrontare con i valori di riferimento che individuano le condizioni di normalità economica.

Gli indicatori di normalità economica sono stati, pertanto, selezionati in base alla loro capacità di individuare anomalie nella relazione tra le voci esaminate.

²⁵ Un indicatore si definisce non calcolabile quando nel rapporto (numeratore diviso denominatore) il denominatore è pari a zero e il numeratore è diverso da zero.

²⁶ Un indicatore si definisce indeterminato quando nel rapporto (numeratore diviso denominatore) il numeratore e il denominatore sono entrambi pari a zero.

²⁷ I valori soglia sono arrotondati alla seconda cifra decimale.

²⁸ Gli indicatori sono arrotondati alla seconda cifra decimale.



Gli indicatori di normalità economica individuati sono i seguenti:

- *Incidenza degli ammortamenti per beni strumentali mobili rispetto al valore degli stessi beni strumentali mobili ammortizzabili*²⁹;
- *Incidenza dei costi per beni mobili acquisiti in dipendenza di contratti di locazione finanziaria rispetto al valore degli stessi*³⁰;
- *Durata delle scorte*³¹;
- *Incidenza dei costi residuali di gestione sui ricavi*³²;
- *Assenza del valore dei beni strumentali*³³.

Le formule degli indicatori utilizzati sono riportate nel Sub Allegato 14.C.

Ai fini dell'individuazione dei valori di riferimento per gli indicatori di normalità economica sono state esaminate preliminarmente, ad eccezione dell'indicatore "Assenza del valore dei beni strumentali", le relative distribuzioni ventili differenziate per gruppo omogeneo. I valori delle soglie dei diversi indicatori sono stati individuati scegliendo quelli che possono ritenersi economicamente plausibili con riferimento alle pratiche osservabili nel settore e nel cluster specifico. Per l'"Assenza del valore dei beni strumentali" sono stati ritenuti normali i soggetti che hanno compilato coerentemente i dati strutturali riferiti ai beni strumentali ed i dati contabili relativi al valore dei beni strumentali.

Le distribuzioni ventili degli indicatori di normalità economica vengono riportate nel Sub Allegato 14.F.

I valori soglia di normalità economica sono riportati nel Sub Allegato 14.G.

In applicazione, per ogni singolo soggetto, i valori soglia³⁴ di ciascun indicatore di normalità economica sono ottenuti come media, ponderata con le relative probabilità di appartenenza, dei valori di riferimento individuati per gruppo omogeneo.

Ciascuno di questi indicatori, nell'ordine di seguito riportato, può determinare maggiori ricavi³⁵ che si sommano al ricavo puntuale e al ricavo minimo stimati con l'analisi della congruità successivamente descritta.

INCIDENZA DEGLI AMMORTAMENTI PER BENI STRUMENTALI MOBILI RISPETTO AL VALORE DEGLI STESSI BENI STRUMENTALI MOBILI AMMORTIZZABILI

Per ogni contribuente, si determina il valore massimo ammissibile per la variabile "Ammortamenti per beni mobili strumentali al netto dei beni di costo unitario non superiore a 516,46 euro" moltiplicando la soglia massima di normalità economica dell'indicatore, divisa 100, per il "Valore dei beni strumentali mobili in proprietà al netto dei beni di costo unitario non superiore a 516,46 euro"³⁶.

Nel caso in cui il valore dichiarato degli "Ammortamenti per beni mobili strumentali al netto dei beni di costo unitario non superiore a 516,46 euro" si posizioni al di sopra di detto valore massimo ammissibile, con "Numero di mesi di attività nel corso del periodo d'imposta" diverso da zero, la parte degli ammortamenti eccedente tale valore costituisce parametro di riferimento per la determinazione dei maggiori ricavi da normalità economica, calcolati moltiplicando tale parte eccedente per il relativo coefficiente (pari a 2,9673).

Tale coefficiente è stato calcolato sulla base dei dati dichiarati dai soggetti che hanno contemporaneamente valorizzato la variabile "Valore dei beni strumentali mobili in proprietà" e la variabile "Ammortamenti per beni mobili strumentali". In particolare, il coefficiente è stato individuato come rapporto tra la somma dei ricavi puntuali, calcolati applicando a tali soggetti le funzioni di ricavo con l'utilizzo della sola variabile "Valore dei beni strumentali mobili in proprietà", e la somma degli "Ammortamenti per beni mobili strumentali".

²⁹ L'indicatore misura la plausibilità tra il valore dei beni strumentali mobili di proprietà ammortizzabili e il valore degli ammortamenti dei beni strumentali mobili.

³⁰ L'indicatore misura la plausibilità tra il valore dei beni strumentali mobili acquisiti in dipendenza di contratti di locazione finanziaria (in leasing) e i canoni di leasing.

³¹ L'indicatore misura i giorni di permanenza media delle scorte in magazzino.

³² L'indicatore verifica che le voci di costo relative agli oneri diversi di gestione e alle altre componenti negative costituiscano una plausibile componente residuale di costo.

³³ L'indicatore verifica che a fronte della presenza di beni strumentali tra i dati strutturali, sia indicato il valore dei beni strumentali tra i dati contabili.

³⁴ I valori soglia sono arrotondati alla seconda cifra decimale.

³⁵ Le variabili numeriche riferite ad importi in euro sono arrotondate al valore intero.

³⁶ La variabile è rideterminata in base alla durata dell'attività pari al numero di mesi di attività nel corso del periodo d'imposta diviso 12.



INCIDENZA DEI COSTI PER BENI MOBILI ACQUISITI IN DIPENDENZA DI CONTRATTI DI LOCAZIONE FINANZIARIA RISPETTO AL VALORE DEGLI STESSI

Per ogni contribuente, si determina il valore massimo ammissibile per la variabile “Canoni per beni mobili acquisiti in dipendenza di contratti di locazione finanziaria, ad esclusione dei canoni fiscalmente deducibili oltre il periodo di durata del contratto” moltiplicando la soglia massima di normalità economica dell’indicatore, divisa 100, per il “Valore dei beni strumentali mobili relativo a beni acquisiti in dipendenza di contratti di locazione finanziaria”³⁶.

Nel caso in cui il valore dichiarato dei “Canoni per beni mobili acquisiti in dipendenza di contratti di locazione finanziaria, ad esclusione dei canoni fiscalmente deducibili oltre il periodo di durata del contratto” si posizioni al di sopra di detto valore massimo ammissibile, con “Numero di mesi di attività nel corso del periodo d’imposta” diverso da zero, la parte dei canoni eccedente tale valore costituisce parametro di riferimento per la determinazione dei maggiori ricavi da normalità economica, calcolati moltiplicando tale parte eccedente per il relativo coefficiente (pari a 0,9510).

Tale coefficiente è stato calcolato sulla base dei dati dichiarati dai soggetti che hanno contemporaneamente valorizzato la variabile “Valore dei beni strumentali mobili relativo a beni acquisiti in dipendenza di contratti di locazione finanziaria” e la variabile “Canoni per beni mobili acquisiti in dipendenza di contratti di locazione finanziaria, ad esclusione dei canoni fiscalmente deducibili oltre il periodo di durata del contratto”. In particolare, il coefficiente è stato individuato come rapporto tra la somma dei ricavi puntuali, calcolati applicando a tali soggetti le funzioni di ricavo con l’utilizzo della sola variabile “Valore dei beni strumentali mobili relativo a beni acquisiti in dipendenza di contratti di locazione finanziaria”, e la somma dei “Canoni per beni mobili acquisiti in dipendenza di contratti di locazione finanziaria, ad esclusione dei canoni fiscalmente deducibili oltre il periodo di durata del contratto”.

DURATA DELLE SCORTE

In presenza di un valore dell’indicatore “Durata delle scorte” non normale³⁷ viene applicata l’analisi di normalità economica nella gestione del magazzino.

In tale caso, il “Costo del venduto e per la produzione di servizi” è aumentato per un importo pari all’incremento non normale del magazzino, calcolato come differenza tra le rimanenze finali e le esistenze iniziali ovvero, nel caso in cui il valore delle esistenze iniziali sia inferiore al valore normale di riferimento delle rimanenze finali³⁸, come differenza tra le rimanenze finali e tale valore normale di riferimento.

Il nuovo “Costo del venduto e per la produzione di servizi” costituisce il parametro di riferimento per la riapplicazione dell’analisi della congruità e per la determinazione dei maggiori ricavi da normalità economica³⁹.

INCIDENZA DEI COSTI RESIDUALI DI GESTIONE SUI RICAVI

Per ogni contribuente, si determina il valore massimo ammissibile per la variabile “Costi residuali di gestione” moltiplicando la soglia massima di normalità economica dell’indicatore, divisa 100, per i “Ricavi da congruità e da normalità”⁴⁰.

³⁷ L’indicatore “Durata delle scorte” risulta non normale quando vengono contemporaneamente verificate le seguenti condizioni:

- Il valore calcolato dell’indicatore è superiore alla soglia massima di normalità economica oppure l’indicatore non è calcolabile;
- Il rapporto tra le Rimanenze finali e i “Ricavi di cui ai commi 1 (lett. a) e b)) e 2 dell’art. 85 del TUIR (esclusi aggi o ricavi fissi)” risulta superiore a 0,13 oppure non calcolabile oppure indeterminato;
- Il valore delle rimanenze finali è superiore a quello delle esistenze iniziali.

³⁸ Il valore normale di riferimento delle rimanenze finali è pari a:

$$[2 \times \text{soglia massima} \times (\text{Costo del venduto e per la produzione di servizi} + \text{Rimanenze finali}) - (\text{Esistenze iniziali} \times 365)]$$

$$(\text{2 x soglia massima} + 365)$$

³⁹ I maggiori ricavi da normalità economica correlati a tale indicatore sono calcolati come differenza tra il ricavo puntuale, derivante dalla riapplicazione dell’analisi della congruità con il nuovo “Costo del venduto e per la produzione di servizi”, e il ricavo puntuale di partenza, calcolato sulla base dei dati dichiarati dal contribuente.

⁴⁰ Ricavi da congruità e da normalità = Ricavo puntuale da analisi della congruità + Maggiore ricavo da normalità economica relativo all’indicatore “Incidenza degli ammortamenti per beni strumentali mobili rispetto al valore degli stessi beni strumentali mobili ammortizzabili” + Maggiore ricavo da normalità economica relativo all’indicatore “Incidenza dei costi per beni mobili acquisiti in dipendenza di contratti di locazione finanziaria rispetto al valore degli stessi” + Maggiore ricavo da normalità economica relativo all’indicatore “Durata delle scorte”.



Nel caso in cui il valore dichiarato dei “Costi residuali di gestione” si posizioni al di sopra di detto valore massimo ammissibile, la parte di costi eccedente tale valore costituisce parametro di riferimento per la determinazione dei maggiori ricavi da normalità economica, calcolati moltiplicando tale parte eccedente per il relativo coefficiente.

Tale coefficiente è stato individuato, distintamente per gruppo omogeneo (*cluster*), come rapporto tra la somma dei ricavi puntuali, calcolati applicando a tutti i soggetti del cluster la specifica funzione di ricavo con l'utilizzo delle sole variabili contabili di costo, e la somma delle stesse variabili contabili di costo (vedi tabella 1).

Tabella 1 – Coefficienti di determinazione dei maggiori ricavi da applicarsi ai costi residuali di gestione

Cluster	Coefficiente
1	1,0489
2	1,0532
3	1,0664
4	1,0971
5	1,0898
6	1,0397
7	1,0714
8	1,0685
9	1,0564
10	1,0317
11	1,0629
12	1,0715
13	1,0408
14	1,0669
15	1,0312
16	1,0663
17	1,1457
18	1,0352
19	1,0560
20	1,0494

In applicazione, per ogni contribuente il coefficiente di determinazione⁴¹ dei maggiori ricavi è ottenuto come media, ponderata con le relative probabilità di appartenenza, dei coefficienti individuati per ogni gruppo omogeneo.

ASSENZA DEL VALORE DEI BENI STRUMENTALI

L'indicatore risulta non normale nel caso di contribuenti che hanno dichiarato informazioni riferite a uno o più beni strumentali nei quadri relativi ai dati strutturali e non hanno dichiarato il relativo valore dei beni strumentali tra i dati contabili (vedi tabella 2).

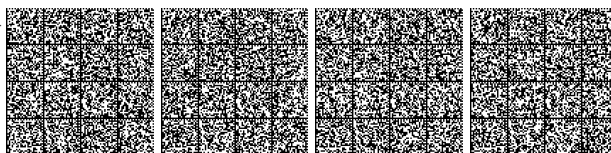
In tale caso si determina il maggior ricavo da normalità economica come prodotto tra il valore dei beni strumentali da normalità economica e il coefficiente di determinazione del maggior ricavo.

Il valore dei beni strumentali da normalità economica⁴² è pari alla media, ponderata per la probabilità di appartenenza al cluster, del valore dei beni strumentali per addetto normale di riferimento, moltiplicato per il numero di addetti⁴³.

⁴¹ Il coefficiente di determinazione è arrotondato alla quarta cifra decimale.

⁴² Il valore dei beni strumentali da normalità economica è arrotondato alla quarta cifra decimale.

⁴³ Si veda il Sub Allegato 14.C – Formule degli indicatori.



Il valore dei beni strumentali per addetto normale di riferimento è stato individuato, distintamente per gruppo omogeneo, con riferimento ai soli contribuenti con valore dei beni strumentali per addetto diverso da zero. Il valore di riferimento scelto è il novantacinquesimo percentile per ogni cluster (vedi tabella 3).

Il coefficiente di determinazione⁴⁴ del maggior ricavo si ottiene come media, ponderata per la probabilità di appartenenza al cluster, dei singoli coefficienti di determinazione del maggior ricavo (vedi tabella 4).

I singoli coefficienti di determinazione del maggior ricavo sono stati ottenuti⁴⁵, per ogni cluster, come rapporto tra la somma dei ricavi puntuali calcolati applicando l'analisi della congruità con l'utilizzo della sola variabile "Valore beni strumentali mobili" e la somma dei valori dei beni strumentali dichiarati.

Tabella 2 – Elenco variabili beni strumentali

Descrizione beni strumentali
Stazione Cad per progettazione
Pantografo
Tavolo per il taglio a mano
Banco di taglio automatico (Cad-Cam)
Trancia a ponte
Trancia a bandiera
Spaccapelli
Macchine da cucire piane
Macchine da cucire a braccio
Macchine da cucire ad ago
Macchine da cucire a due aghi
Scarnitrici, smussatrici
Battitrici
Spianatrici
Occhiellatrici
Altre di giunteria
Banchi da stiro
Stiratrici a giostra
Manovia a mano
Manovia elettrica
Inchiodatacchi
Fissa sottopiedi
Garba speroni o Camblatrici
Cardatrici
Premonta
Montafianchi
Calzera/montafianchi
Forni
Rasatrici
Incollatrici, Masticiatrici
Prefissa-tacchi

⁴⁴ Il coefficiente di determinazione è arrotondato alla quarta cifra decimale.

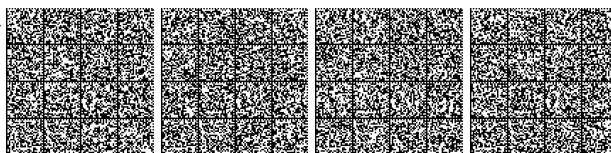
⁴⁵ I coefficienti sono stati elaborati con riferimento ai soli contribuenti che hanno valorizzato la variabile valore dei beni strumentali.



Descrizione beni strumentali
Boettatrici
Macchine cucisuola
Pressatrici o Presse
Levaforme
Tingisuola
Molatrici, smerigliatrici
Spazzolatrici, lucidatrici
Fresatrici
Stirastivali
Altre di manovia
Macchine per iniezione
Giostre per stampaggio
Seghe a nastro/troncatrici
Insellatrici
Tagliatacchi
Giostre/Torni
Beni mobili strumentali ad esclusione dei beni acquisiti in dipendenza di contratti di locazione non finanziaria distinti per classi di età: Oltre 9 anni
Beni mobili strumentali ad esclusione dei beni acquisiti in dipendenza di contratti di locazione non finanziaria distinti per classi di età: Da 5 a 9 anni
Beni mobili strumentali ad esclusione dei beni acquisiti in dipendenza di contratti di locazione non finanziaria distinti per classi di età: Fino a 4 anni
Valore dei beni mobili strumentali immessi nell'attività per la prima volta nel periodo d'imposta ad esclusione di quelli acquisiti in dipendenza di contratti di locazione non finanziaria

Tabella 3 – Valore dei beni strumentali per addetto normale di riferimento

Cluster	95° percentile
1	72.070,6667
2	200.438,5613
3	102.033,8161
4	142.806,5504
5	228.708,6701
6	100.289,0000
7	105.023,9804
8	30.968,0000
9	123.996,5741
10	37.692,0000
11	66.054,0000
12	88.717,1254
13	56.852,3836
14	126.111,2119
15	98.126,3565
16	99.271,2871
17	136.548,0000



Cluster	95° percentile
18	94.700,0000
19	106.153,2394
20	50.460,1616

Tabella 4 – Coefficienti di determinazione dei maggiori ricavi da applicarsi al valore dei beni strumentali da normalità economica

Cluster	Coefficiente
1	0,1327
2	0,1413
3	0,1951
4	0,1098
5	0,0660
6	0,1689
7	0,0654
8	1,1338
9	0,0963
10	0,7395
11	0,2767
12	0,2006
13	0,3823
14	0,0659
15	0,1997
16	0,3162
17	0,2330
18	0,2687
19	0,1152
20	0,7092

ANALISI DELLA CONGRUITÀ

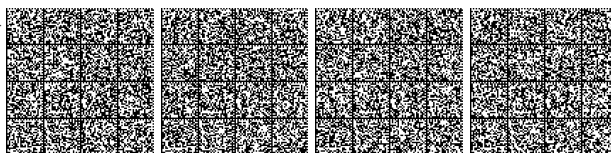
Per ciascun contribuente viene calcolato, per ogni gruppo omogeneo, il “ricavo puntuale di cluster” come somma dei prodotti fra le variabili individuate⁴⁶ ai fini della definizione della funzione di ricavo ed i relativi coefficienti.

Per tener conto della variabilità legata alla stima del ricavo puntuale del singolo contribuente viene calcolato, per ogni gruppo omogeneo, l'intervallo di confidenza al livello del 99,99%⁴⁷. Il limite inferiore di tale intervallo di confidenza costituisce il “ricavo minimo di cluster”⁴⁸.

⁴⁶ I valori delle variabili calcolate sono arrotondati alla quindicesima cifra decimale.

⁴⁷ Nella terminologia statistica, per “intervallo di confidenza” si intende un intervallo, centrato sul ricavo puntuale \hat{y} e delimitato da due estremi (uno inferiore e l'altro superiore), che include con un livello di probabilità prefissato il valore atteso del ricavo del contribuente. Il livello di probabilità prefissato (o livello di fiducia) viene generalmente indicato con la notazione “ $(1 - \alpha)\%$ ”, dove α rappresenta la probabilità che l'intervallo di confidenza non contenga il valore atteso del ricavo del contribuente. Per un livello di fiducia pari al 99,99% il valore corrispondente di α è pari a 0,01%.

⁴⁸ Indicando con \hat{y} il “ricavo puntuale di cluster” del generico contribuente, il corrispondente “ricavo minimo di cluster” è ottenuto attraverso la seguente formula:



La media ponderata con le relative probabilità di appartenenza dei “ricavi puntuali di cluster”, definiti per il contribuente in relazione a ciascun gruppo omogeneo, costituisce il “ricavo puntuale” del contribuente.

La media ponderata con le relative probabilità di appartenenza dei “ricavi minimi di cluster”, definiti per il contribuente in relazione a ciascun gruppo omogeneo, costituisce il “ricavo minimo” del contribuente.

Al ricavo puntuale e al ricavo minimo stimati⁴⁹ con l'analisi della congruità vengono aggiunti gli eventuali maggiori ricavi derivanti dall'applicazione dell'analisi della normalità economica⁵⁰.

Nell'Allegato 21 vengono riportate le modalità di neutralizzazione delle variabili per la componente relativa all'attività di vendita di beni soggetti ad aggio o ricavo fisso.

Nel Sub Allegato 14.H vengono riportate le variabili ed i rispettivi coefficienti delle “funzioni di ricavo”.

$$\hat{y} - 3,92 * s \sqrt{x' C x}$$

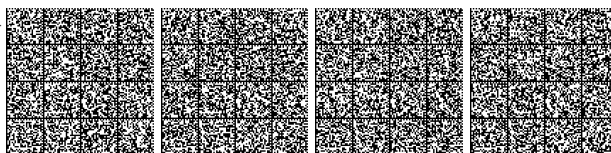
dove:

- C è la matrice inversa della matrice data dalle somme dei quadrati e dei prodotti incrociati delle variabili indipendenti, opportunamente pesate per controllare l'eventuale presenza di eteroschedasticità;
- s è la radice quadrata del *Mean Square Error* (RMSE);
- x è il vettore delle variabili indipendenti osservate per il generico contribuente;
- 3,92 è il valore di riferimento, al livello di probabilità prescelto, della distribuzione *t* di *Student* che asintoticamente approssima una distribuzione normale standardizzata.

I valori relativi alla matrice “ C ” e al valore del “RMSE”, di ciascun cluster, vengono riportati nell'Allegato 22.

⁴⁹ Le variabili numeriche riferite ad importi in euro sono arrotondate al valore intero.

⁵⁰ Il maggior ricavo ai fini delle imposte dirette e dell'IRAP, diversamente dal maggior volume d'affari ai fini dell'IVA, è individuato sottraendo da quest'ultimo gli eventuali maggiori costi utilizzati ai fini della stima dei maggiori ricavi da normalità economica derivanti, rispettivamente, dagli indicatori “Durata delle scorte” e “Incidenza del costo del venduto e del costo per la produzione di servizi sui ricavi”, dove previsti, in quanto riconosciuti costi deducibili.



SUB ALLEGATI

SUB ALLEGATO 14.A – DESCRIZIONE DEI GRUPPI OMOGENEI

I gruppi omogenei sono stati individuati sulla base dei seguenti fattori:

- modalità organizzativa;
- tipologia di attività;
- settore di sbocco;
- grado di integrazione del ciclo produttivo;
- prodotti ottenuti e/o lavorati;
- materiali di produzione utilizzati.

Con riferimento alla **modalità organizzativa**, si distinguono imprese che operano prevalentemente in conto proprio (cluster 4, 7, 9, 14 e 19), in conto terzi (cluster 1, 8, 10, 11, 12, 13, 16, 17, 18 e 20) dalle altre operanti in forma mista (cluster 2, 3, 5, 6 e 15).

Per quanto riguarda la **tipologia di attività**, sono state individuate imprese che realizzano calzature finite (cluster 1, 6, 7, 9, 11, 14 e 19) e realtà che producono e/o lavorano semilavorati e/o componenti (cluster 2, 3, 4, 5, 8, 10, 12, 13, 15, 16, 17, 18 e 20).

I calzaturifici sono inoltre suddivisi sulla base dello specifico **settore di sbocco** dei prodotti, con particolare riferimento a:

- donna (cluster 1, 7 e 19);
- uomo (cluster 6);
- bambino (cluster 14).

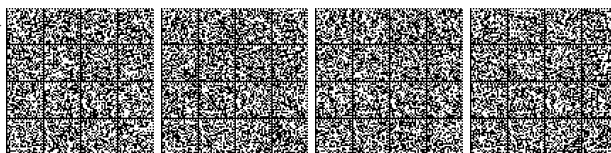
Il **grado di integrazione del ciclo produttivo** ha consentito di evidenziare:

- imprese con un ciclo produttivo integrato (cluster 19);
- realtà produttive che esternalizzano fasi della produzione e/o lavorazione (cluster 1, 7 e 13);
- imprese specializzate nello svolgimento di specifiche fasi del processo produttivo, ed in particolare:
 - iniezione del materiale plastico/stampaggio (cluster 2);
 - preparazione soletto/sottopiede (cluster 3);
 - taglio a mano e tranciatura (cluster 8);
 - giunteria/orlatura (cluster 10, 13 e 20);
 - assemblaggio/montaggio (cluster 11);
 - preparazione del tacco/salvatacco (cluster 12);
 - preparazione del fondo (cluster 16);
 - taglio automatico (cluster 17).

Il fattore dei **prodotti ottenuti e/o lavorati** ha consentito di isolare, nell'ambito dei calzaturifici, le imprese specializzate nelle seguenti produzioni e/o lavorazioni:

- calzature montate e mocassini (cluster 6);
- calzature tecnico sportive e scarpe da passeggio (cluster 9).

Nell'ambito delle imprese che producono e/o lavorano semilavorati e/o componenti, sono state inoltre individuate le seguenti specializzazioni:



- suole e fondi monoblocco (cluster 2, 15 e 16);
- soletti (cluster 3);
- tacchi/zeppe (cluster 5 e 12).

Infine, nell'ambito delle imprese specializzate in una specifica produzione e/o lavorazione, i **materiali di produzione utilizzati** hanno permesso di isolare le realtà produttive che impiegano materie prime di proprietà di terzi (cluster 10) da quelle che invece utilizzano semilavorati, componenti e accessori di proprietà di terzi (cluster 20).

Nelle successive descrizioni dei cluster emersi dall'analisi, salvo segnalazione contraria, l'indicazione di valori numerici riguarda valori medi.

CLUSTER 1 - IMPRESE OPERANTI SOPRATTUTTO IN CONTO TERZI CHE REALIZZANO CALZATURE FINITE PER DONNA, CON ESTERNALIZZAZIONE DEL CICLO PRODUTTIVO

NUMEROSITÀ: 251

Le imprese appartenenti al cluster operano principalmente sotto forma di società (di capitali nel 55% dei casi e di persone nel 24%), con una struttura composta da 14 addetti, di cui 13 dipendenti.

Le superfici destinate allo svolgimento dell'attività sono pari a 368 mq di produzione e/o lavorazione, 146 mq di magazzino e 54 mq di uffici.

La produzione e/o lavorazione è realizzata prevalentemente in conto terzi (67% dei ricavi); il 52% delle quantità prodotte e/o lavorate proviene dal committente principale.

La clientela è rappresentata soprattutto da industria (48% dei ricavi), commercianti al dettaglio non ambulante (47% dei ricavi nel 40% dei casi) e commercianti all'ingrosso (51% nel 29%). L'area di mercato si estende fino all'ambito internazionale; le imprese del cluster mostrano una propensione all'export (25% dei ricavi).

Vengono realizzate quasi esclusivamente calzature finite (97% dei ricavi). Il settore di sbocco è quello della calzatura per donna (89% dei ricavi). In particolare, la produzione riguarda scarpe da passeggio (56% dei ricavi), tronchetti/stivali (21%) e sandali (17%). La fascia qualitativa è medio-alta: il 39% delle paia vendute è costituito da calzature con una fascia di prezzo da 50 a 100 euro, il 28% si situa nella fascia da 25 a 50 euro e, nel 41% dei casi, il 40% si colloca nella fascia oltre 100 euro. Si tratta di calzature con tomaia in pelle e fondo in cuoio e gomma.

Le imprese del cluster si caratterizzano per l'elevata incidenza delle lavorazioni affidate a terzi, soprattutto quelle che riguardano la preparazione del fondo e la preparazione del tacco e del salvatacco. Vengono svolte internamente l'assemblaggio/montaggio e le fasi finali mentre la preparazione della tomaia viene svolta sia internamente che affidata a terzi.

La dotazione di beni strumentali è costituita da: macchine per il taglio (1 tavolo per il taglio a mano, 1 trancia a bandiera e 1 spaccapelli), macchine per la giunteria (2 macchine da cucire piane, 1 scarnitrice, smussatrice, 2 macchine da cucire a braccio nel 47% dei casi, 3 macchine da cucire ad ago nel 41% e 1 occhiellatrice nel 42%) e macchine per il montaggio (1 manovia a mano, 1 inchiodatacchi, 1 fissa sottopiedi, 1 garba speroni o camblatrice, 1 cardatrice, 1 premonta, 1 montafianchi, 1 calzera/montafianchi, 1 forno, 1 prefissa-tacchi, 1 boettatrice, 2 pressatrici o presse, 1 levaforme, 1 molatrice, smerigliatrice, 1 spazzolatrice, lucidatrice, 1 stirastivali, 5 altre di manovia e 1 incollatrice, masticiatrice nel 43% dei casi).

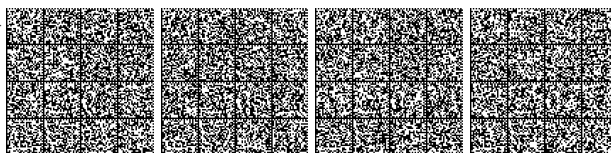
Il 49% delle imprese è localizzato nelle Marche (il 34% nella provincia di Fermo) e il 16% in Toscana.

CLUSTER 2 - IMPRESE CHE REALIZZANO SEMILAVORATI E/O COMPONENTI, IN PARTICOLARE SUOLE E FONDI MONOBLOCCO, MEDIANTE INIEZIONE DEL MATERIALE PLASTICO/STAMPAGGIO

NUMEROSITÀ: 135

Le imprese appartenenti al cluster operano principalmente sotto forma di società (di capitali nel 46% dei casi e di persone nel 25%) e, in misura minore, di ditte individuali (29%), con una struttura composta da 8 addetti, di cui 7 dipendenti.

Le superfici destinate allo svolgimento dell'attività sono pari a 444 mq di produzione e/o lavorazione, 216 mq di magazzino e 41 mq di uffici.



La produzione e/o lavorazione è realizzata prevalentemente in conto terzi (59% dei ricavi) e, in misura minore, in conto proprio (41%). La clientela è rappresentata soprattutto da industria (79% dei ricavi) e artigiani (15%), su un'area di mercato che si estende fino al contesto nazionale.

Le imprese del cluster producono e/o lavorano quasi esclusivamente semilavorati e/o componenti (95% dei ricavi). Vengono realizzate in particolare suole (44% dei ricavi) e fondi monoblocco (41%). Si tratta generalmente di componenti in gomma termoplastica, PVC e poliuretani.

La produzione dei componenti avviene quasi esclusivamente per iniezione materiale plastico/stampaggio, con l'utilizzo di 3-4 macchine per iniezione e 3 giostre per stampaggio (27% dei casi).

Il 61% delle imprese è localizzato nelle Marche (il 36% nella provincia di Fermo e il 22% in quella di Macerata).

CLUSTER 3 - IMPRESE CHE REALIZZANO SEMILAVORATI E/O COMPONENTI, IN PARTICOLARE SOLETTI
NUMEROSITÀ: 256

Le imprese appartenenti al cluster operano sotto forma di società (di capitali nel 32% dei casi e di persone nel 32%) e di ditte individuali (36%), con una struttura composta da 7 addetti, di cui 5 dipendenti.

Le superfici destinate allo svolgimento dell'attività sono pari a 288 mq di produzione e/o lavorazione, 102 mq di magazzino e 29 mq di uffici.

La produzione e/o lavorazione è realizzata prevalentemente in conto terzi (58% dei ricavi) e, in misura minore, in conto proprio (41%). La clientela è rappresentata soprattutto da industria (68% dei ricavi) e artigiani (28%), su un'area di mercato che si estende fino al contesto nazionale.

Le imprese del cluster producono e/o lavorano esclusivamente semilavorati e/o componenti. In particolare vengono realizzati soletti (96% dei ricavi).

Il ciclo di produzione è limitato alla fase della preparazione soletto/sottopiede, con una dotazione di beni strumentali che comprende: 1 trancia a ponte, 1 scarnitrice, smussatrice, 2 incollatrici, masticiatrici, 2 trince a bandiera (46% dei casi), 3 pressatrici o presse (47%) e 2 fresatrici (42%).

Il 39% delle imprese è localizzato nelle Marche (il 27% nella provincia di Fermo), il 25% in Toscana e il 16% in Veneto.

CLUSTER 4 - IMPRESE OPERANTI IN CONTO PROPRIO CHE REALIZZANO SEMILAVORATI E/O COMPONENTI VARI
NUMEROSITÀ: 144

Le imprese appartenenti al cluster operano principalmente sotto forma di società (di capitali nel 47% dei casi e di persone nel 28%) e di ditte individuali (25%), con una struttura composta da 7 addetti, di cui 5 dipendenti.

Le superfici destinate allo svolgimento dell'attività sono pari a 434 mq di produzione e/o lavorazione, 160 mq di magazzino e 55 mq di uffici.

La produzione e/o lavorazione è realizzata in conto proprio. La clientela è rappresentata soprattutto da industria (64% dei ricavi) e artigiani (27%); il 56% dei ricavi deriva dalla produzione a marchio proprio. L'area di mercato si estende fino al contesto nazionale.

Le imprese del cluster producono e/o lavorano esclusivamente semilavorati e/o componenti.

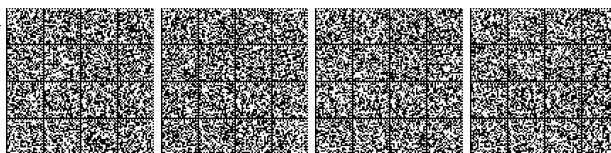
La dotazione di beni strumentali comprende 3 scarnitici, smussatrici, 2 trince a ponte (38% dei casi) e 4 incollatrici, masticiatrici (31%).

Il 43% delle imprese è localizzato nelle Marche (il 26% nella provincia di Fermo e il 16% in quella di Macerata) e il 21% in Toscana.

CLUSTER 5 - IMPRESE CHE REALIZZANO SEMILAVORATI E/O COMPONENTI, IN PARTICOLARE TACCHI/ZEPPE
NUMEROSITÀ: 120

Le imprese appartenenti al cluster operano soprattutto sotto forma di società (di capitali nel 58% dei casi e di persone nel 23%), con una struttura composta da 8 addetti, di cui 6 dipendenti.

Le superfici destinate allo svolgimento dell'attività sono pari a 478 mq di produzione e/o lavorazione, 160 mq di magazzino e 50 mq di uffici.



La produzione e/o lavorazione è realizzata prevalentemente in conto proprio (60% dei ricavi) e, in misura minore, in conto terzi (38%). La clientela è rappresentata soprattutto da industria (64% dei ricavi) e artigiani (28%), su un'area di mercato che si estende fino al contesto nazionale.

Le imprese del cluster producono e/o lavorano quasi esclusivamente semilavorati e/o componenti (93% dei ricavi). In particolare vengono realizzati tacchi/zeppe (81% dei ricavi).

Il ciclo di produzione è focalizzato soprattutto sullo svolgimento interno delle fasi di preparazione del tacco/salvatacco, con una dotazione di beni strumentali che comprende 6 macchine per iniezione e 3 giostre per stampaggio (46% dei casi).

Il 41% delle imprese è localizzato nelle Marche (il 33% nella provincia di Fermo) e il 16% in Campania.

CLUSTER 6 - IMPRESE CHE REALIZZANO CALZATURE FINITE SOPRATTUTTO PER UOMO, IN PARTICOLARE CALZATURE MONTATE E MOCASSINI

NUMEROSITÀ: 163

Le imprese appartenenti al cluster operano soprattutto sotto forma di società di capitali (54% dei casi) e di ditte individuali (31%), con una struttura composta da 12 addetti, di cui 10 dipendenti.

Le superfici destinate allo svolgimento dell'attività sono pari a 382 mq di produzione e/o lavorazione, 168 mq di magazzino e 59 mq di uffici.

La produzione e/o lavorazione è realizzata prevalentemente in conto proprio (64% dei ricavi) e, in misura minore, in conto terzi (35%). La clientela è rappresentata soprattutto da commercianti al dettaglio non ambulante (27% dei ricavi), commercianti all'ingrosso (56% dei ricavi nel 40% dei casi) e grande distribuzione/distribuzione organizzata (56% nel 31%), su un'area di mercato che si estende fino al contesto nazionale.

Le imprese del cluster producono calzature finite (97% dei ricavi). Vengono realizzate in particolare calzature montate (52% dei ricavi) e mocassini (44%). Il settore di sbocco prevalente è quello della calzatura per uomo (67% dei ricavi) affiancato, in misura minore, dalla calzatura per donna (27%). Si tratta di prodotti con tomaia in pelle e fondo in cuoio e gomma.

Il ciclo di lavorazione è completo e si caratterizza per lo svolgimento delle fasi di: progettazione, preparazione della tomaia, assemblaggio/montaggio e finali.

La dotazione di beni strumentali comprende: macchine per il taglio (1 tavolo per il taglio a mano, 2 trince a bandiera e 1 spaccapelli nel 42% dei casi), macchine per la giunteria (2 macchine da cucire piane, 1 macchina da cucire a braccio, 1 macchina da cucire ad ago, 1-2 scarnitrici, smussatrici, 1 occhiellatrice e 3 altre di giunteria nel 41% dei casi), macchine per il montaggio (1 manovia a mano, 1 inchiodatacchi, 1 fissa sottopiedi, 1 garba speroni o camblatrice, 1 cardatrice, 1 premonta, 1 calzera/montafianchi, 1 forno, 1 macchina cucisuola, 1 pressatrice o pressa, 1 levaforme, 1 molatrice, smerigliatrice, 2 spazzolatrici, lucidatrici, 5 altre di manovia e 1 fresatrice nel 45% dei casi) e 1 banco da stiro.

Il 27% delle imprese è localizzato nelle Marche, il 25% in Toscana e il 20% in Campania.

CLUSTER 7 - IMPRESE OPERANTI PREVALENTEMENTE IN CONTO PROPRIO CHE REALIZZANO CALZATURE FINITE SOPRATTUTTO PER DONNA, CON ESTERNALIZZAZIONE DEL CICLO PRODUTTIVO

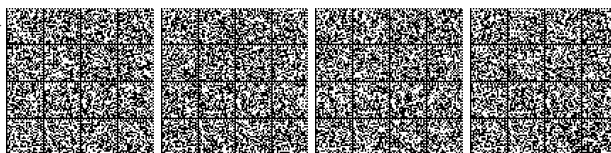
NUMEROSITÀ: 532

Le imprese appartenenti al cluster operano principalmente sotto forma di società (di capitali nel 62% dei casi e di persone nel 19%), con una struttura composta da 9 addetti, di cui 7 dipendenti.

Le superfici destinate allo svolgimento dell'attività sono pari a 280 mq di produzione e/o lavorazione, 215 mq di magazzino e 66 mq di uffici.

La produzione e/o lavorazione è realizzata prevalentemente in conto proprio (78% dei ricavi). La clientela è rappresentata soprattutto da commercianti al dettaglio non ambulante (38% dei ricavi), commercianti all'ingrosso (48% dei ricavi nel 45% dei casi) e grande distribuzione/distribuzione organizzata (52% nel 44%). Il 53% dei ricavi deriva dalla produzione a marchio proprio.

L'area di mercato si estende fino all'ambito internazionale; le imprese del cluster mostrano una propensione all'export (44% dei ricavi), sia verso i Paesi U.E. che extra U.E. (in particolare Nord America e Asia).



Le imprese realizzano quasi esclusivamente calzature finite (98% dei ricavi). La produzione riguarda soprattutto calzature montate (87% dei ricavi). Il settore di sbocco prevalente è la calzatura per donna (67% dei ricavi). In particolare, la produzione riguarda scarpe da passeggio (47% dei ricavi), sandali (21%) e tronchetti/stivali (18%). La fascia qualitativa è medio-alta: il 35% delle paia vendute riguarda calzature con una fascia di prezzo da 50 a 100 euro, il 29% si situa nella fascia da 25 a 50 euro e, nel 35% dei casi, il 40% si colloca nella fascia oltre 100 euro. Si tratta di calzature con tomaia in pelle e fondo in cuoio e gomma.

Le imprese del cluster si caratterizzano per l'elevata incidenza delle lavorazioni affidate a terzi, in particolare quelle che riguardano preparazione del fondo e assemblaggio/montaggio. Vengono svolte internamente le fasi finali mentre la progettazione e la preparazione della tomaia sono svolte sia internamente che affidate a terzi.

La dotazione di beni strumentali è costituita da: macchine per il taglio (1 tavolo per il taglio a mano, 1 trancia a bandiera e 1 spaccapelli nel 42% dei casi), macchine per la giunteria (1 macchina da cucire piana, 1 scarnitrice, smussatrice e 2 macchine da cucire a braccio nel 42% dei casi) e macchine per il montaggio (1 forno, 1 pressatrice o pressa, 1 spazzolatrice, lucidatrice, 4 altre di manovia, 1 manovia a mano nel 42% dei casi, 1 inchiodatacchi nel 42% e 1 stirastivali nel 42%).

Il 44% delle imprese è localizzato nelle Marche (il 33% nella provincia di Fermo) e il 19% in Toscana.

CLUSTER 8 - IMPRESE OPERANTI IN CONTO TERZI CHE REALIZZANO SEMILAVORATI E/O COMPONENTI MEDIANTE TAGLIO A MANO E TRANCIATURA

NUMEROSITÀ: 577

Le imprese appartenenti al cluster operano soprattutto sotto forma di ditte individuali (75% dei casi) e, in misura minore, di società di persone (23%), che occupano 2 addetti. Solo nel 26% dei casi si fa ricorso a personale dipendente.

Le superfici destinate allo svolgimento dell'attività sono limitate a 62 mq di produzione e/o lavorazione.

La produzione e/o lavorazione è realizzata in conto terzi; il 69% delle quantità prodotte e/o lavorate proviene dal committente principale. La clientela è rappresentata soprattutto da industria (62% dei ricavi) e artigiani (34%), su un'area di mercato prevalentemente locale.

Le imprese del cluster producono e/o lavorano semilavorati e/o componenti, impiegando prevalentemente materie prime di terzi (74% dei materiali utilizzati), generalmente costituite da pelle.

Il ciclo di produzione si basa sulle fasi di preparazione della tomaia, con particolare riferimento al taglio a mano e alla tranciatura. La dotazione di beni strumentali è limitata a 1 tavolo per il taglio a mano e 2 trince a bandiera.

Il 47% delle imprese è localizzato nelle Marche (il 32% nella provincia di Fermo), il 21% in Toscana e il 19% in Veneto.

CLUSTER 9 - IMPRESE OPERANTI SOPRATTUTTO IN CONTO PROPRIO CHE REALIZZANO CALZATURE FINITE, IN PARTICOLARE CALZATURE TECNICO-SPORTIVE E SCARPE DA PASSEGGIO

NUMEROSITÀ: 343

Le imprese appartenenti al cluster operano sotto forma di società (di capitali nel 45% dei casi e di persone nel 20%) e di ditte individuali (35%), con una struttura composta da 6 addetti, di cui 4 dipendenti.

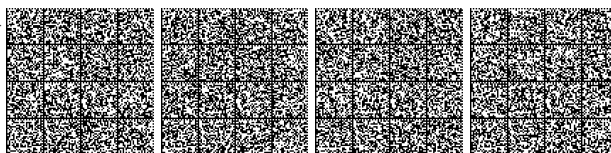
Le superfici destinate allo svolgimento dell'attività sono pari a 254 mq di produzione e/o lavorazione, 175 mq di magazzino e 35 mq di uffici.

La produzione e/o lavorazione è realizzata prevalentemente in conto proprio (79% dei ricavi). La clientela è rappresentata soprattutto da commercianti all'ingrosso (34% dei ricavi) e commercianti al dettaglio non ambulante (53% dei ricavi nel 42% dei casi); il 46% dei ricavi deriva dalla produzione a marchio proprio.

L'area di mercato si estende fino al contesto internazionale: nel 38% dei casi, il 45% dei ricavi deriva dalle esportazioni.

Le imprese del cluster producono calzature finite (92% dei ricavi). La produzione riguarda in particolare calzature montate (74% dei ricavi). Vengono realizzate soprattutto calzature tecnico-sportive (33% dei ricavi) e scarpe da passeggio (31%). Si tratta di prodotti con tomaia in pelle, pelle sintetica e tessuto e fondo in cuoio e gomma.

Il ciclo di lavorazione è completo e si caratterizza per lo svolgimento delle fasi di: progettazione, preparazione della tomaia e finali.



La dotazione di beni strumentali comprende: macchine per il taglio (2 trince a bandiera nel 35% dei casi), macchine per la giunteria (2 macchine da cucire piane nel 41% dei casi, 3 macchine da cucire ad ago nel 31%, 2 scarnitrici, smussatrici nel 38% e 2 occhiellatrici nel 32%) e macchine per il montaggio (2 pressatrice o presse nel 31% dei casi).

Il 23% delle imprese è localizzato in Campania, il 19% nelle Marche e il 18% in Veneto.

CLUSTER 10 - IMPRESE OPERANTI IN CONTO TERZI CHE REALIZZANO SEMILAVORATI E/O COMPONENTI MEDIANTE LAVORAZIONI DI GIUNTERIA/ORLATURA E CON L'IMPIEGO DI MATERIE PRIME DI TERZI

NUMEROSITÀ: 511

Le imprese appartenenti al cluster operano principalmente sotto forma di ditte individuali (71% dei casi), con una struttura composta da 4 addetti, di cui 2 dipendenti.

Le superfici destinate allo svolgimento dell'attività sono limitate a 101 mq di produzione e/o lavorazione.

La produzione e/o lavorazione è realizzata quasi esclusivamente in conto terzi; il 64% delle quantità prodotte e/o lavorate proviene dal committente principale. La clientela è rappresentata soprattutto da industria (64% dei ricavi) e artigiani (70% dei ricavi nel 43% dei casi), su un'area di mercato che si estende fino alle regioni limitrofe.

Le imprese del cluster producono e/o lavorano prevalentemente semilavorati e/o componenti (89% dei ricavi), impiegando quasi esclusivamente materie prime di terzi (87% dei materiali utilizzati), generalmente costituite da pelle.

Il ciclo di produzione è limitato alle fasi di preparazione della tomaia, soprattutto giunteria e orlatura. La dotazione di beni strumentali comprende: 1-2 macchine da cucire piane, 3 macchine da cucire a braccio (40% dei casi), 4 macchine da cucire ad ago (32%), 1 scarnitrice, smussatrice (38%) e 3 altre di giunteria (30%).

Il 37% delle imprese è localizzato nelle Marche (il 22% nella provincia di Fermo) e il 22% in Toscana.

CLUSTER 11 - IMPRESE OPERANTI IN CONTO TERZI CHE EFFETTUAANO ASSEMBLAGGIO/MONTAGGIO E FASI FINALI DI CALZATURE FINITE

NUMEROSITÀ: 351

Le imprese appartenenti al cluster operano sotto forma di società (di capitali nel 34% dei casi e di persone nel 32%) e di ditte individuali (34%), con una struttura composta da 8 addetti, di cui 7 dipendenti.

Le superfici destinate allo svolgimento dell'attività sono pari a 303 mq di produzione e/o lavorazione, 92 mq di magazzino e 24 mq di uffici.

La produzione e/o lavorazione è realizzata quasi esclusivamente in conto terzi; il 69% delle quantità prodotte e/o lavorate proviene dal committente principale. La clientela è rappresentata soprattutto da industria (67% dei ricavi) e artigiani (66% dei ricavi nel 36% dei casi), su un'area di mercato che si estende fino alle regioni limitrofe.

Le imprese del cluster producono e/o lavorano per lo più calzature finite (75% dei ricavi), impiegando soprattutto semilavorati, componenti e accessori (49% dei materiali utilizzati) e materie prime (70% dei materiali utilizzati nel 47% dei casi) di terzi.

Il ciclo di produzione si caratterizza per l'assemblaggio/montaggio e per le fasi finali.

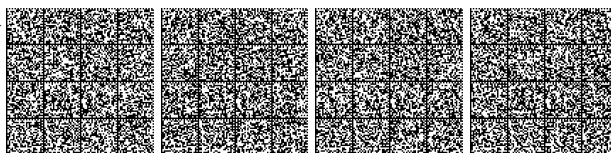
La dotazione di beni strumentali comprende: macchine per il montaggio (1 inchiodatacchi, 1 garba speroni o camblatrice, 1 cardatrice, 1 premonta, 1 calzera/montafianchi, 1 forno, 1 incollatrice, masticiatrice, 1 pressatrice o pressa, 1 spazzolatrice, lucidatrice, 1 manovia a mano nel 48% dei casi, 1 manovia elettrica nel 42%, 1 fissa sottopiedi nel 44%, 1 montafianchi nel 46%, 1 levaforme nel 43%, 1 molatrice, smerigliatrice nel 40%, 1 strastivali nel 41% e 7 altre di manovia nel 47%).

Il 41% delle imprese è localizzato nelle Marche (il 28% nella provincia di Fermo) e il 27% in Toscana.

CLUSTER 12 - IMPRESE OPERANTI IN CONTO TERZI CHE REALIZZANO SEMILAVORATI E/O COMPONENTI E CHE SVOLGONO LE FASI DI PREPARAZIONE DEL TACCO/SALVATACCO

NUMEROSITÀ: 206

Le imprese appartenenti al cluster operano sotto forma di società (di persone nel 38% dei casi e di capitali nel 22%) e di ditte individuali (40%), con una struttura composta da 5 addetti, di cui 4 dipendenti.



Le superfici destinate allo svolgimento dell'attività sono pari a 214 mq di produzione e/o lavorazione, 62 mq di magazzino e 22 mq di uffici.

La produzione e/o lavorazione è realizzata quasi esclusivamente in conto terzi. La clientela è rappresentata soprattutto da industria (65% dei ricavi) e artigiani (34%), su un'area di mercato che si estende fino alle regioni limitrofe.

Le imprese del cluster producono e/o lavorano esclusivamente semilavorati e/o componenti. In particolare vengono realizzati tacchi/zeppe (77% dei ricavi).

Il ciclo di produzione è focalizzato soprattutto sullo svolgimento interno delle fasi di preparazione del tacco/salvatacco, con particolare riferimento alla fasciatura e alla verniciatura del tacco. La dotazione di beni strumentali comprende: 1 incollatrice, masticiatrice, 1 pressatrice o pressa, 2 molatrici, smerigliatrici (39% dei casi) e 2 spazzolatrici, lucidatrici (30%).

Il 33% delle imprese è localizzato nelle Marche (il 27% nella provincia di Fermo), il 26% in Toscana e il 15% in Veneto.

CLUSTER 13- IMPRESE OPERANTI IN CONTO TERZI CHE REALIZZANO SEMILAVORATI E/O COMPONENTI, MEDIANTE LE LAVORAZIONI DI GIUNTERIA/ORLATURA SVOLTE SIA INTERNAMENTE CHE AFFIDATE A TERZI

NUMEROSITÀ: 634

Le imprese appartenenti al cluster operano principalmente sotto forma di ditte individuali (62% dei casi) e, in misura minore, di società di persone (21%), con una struttura composta da 5 addetti, di cui 4 dipendenti.

Le superfici destinate allo svolgimento dell'attività sono limitate a 130 mq di produzione e/o lavorazione.

La produzione e/o lavorazione è realizzata esclusivamente in conto terzi; il 57% delle quantità prodotte e/o lavorate proviene dal committente principale. La clientela è rappresentata soprattutto da industria (72% dei ricavi) e artigiani (26%), su un'area di mercato che si estende fino alle regioni limitrofe.

Le imprese del cluster producono e/o lavorano esclusivamente semilavorati e/o componenti, impiegando semilavorati, componenti e accessori (53% dei materiali utilizzati) e materie prime (84% dei materiali utilizzati nel 47% dei casi) di terzi; generalmente si tratta di materiali in pelle.

Il ciclo di produzione è caratterizzato dalle fasi di preparazione della tomaia, sia svolte internamente che esternalizzate, con particolare riferimento alla giunteria e orlatura. La dotazione di beni strumentali comprende: 2 macchine da cucire piane, 1 scarnitrice, smussatrice, 5 macchine da cucire ad ago (43% dei casi), 3 macchine da cucire a due aghi (38%) e 5 altre di giunteria (42%).

Il 42% delle imprese è localizzato nelle Marche (il 23% nella provincia di Fermo e il 16% in quella di Macerata) e il 28% in Toscana.

CLUSTER 14- IMPRESE CHE REALIZZANO SOPRATTUTTO IN CONTO PROPRIO CALZATURE FINITE PER BAMBINO

NUMEROSITÀ: 103

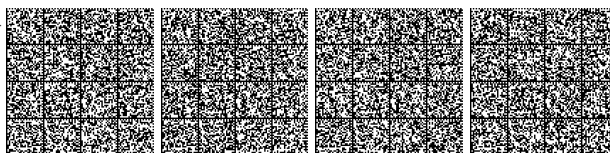
Le imprese appartenenti al cluster operano principalmente sotto forma di società (di capitali nel 55% dei casi e di persone nel 22%) e, in misura minore, di ditte individuali (23%), con una struttura composta da 10 addetti, di cui 8 dipendenti.

Le superfici destinate allo svolgimento dell'attività sono pari a 361 mq di produzione e/o lavorazione, 239 mq di magazzino e 68 mq di uffici.

La produzione e/o lavorazione è realizzata prevalentemente in conto proprio (71% dei ricavi). La clientela è rappresentata soprattutto da: commercianti al dettaglio non ambulante (34% dei ricavi), commercianti all'ingrosso (46% dei ricavi nel 36% dei casi), grande distribuzione/distribuzione organizzata (43% nel 33%) e industria (73% nel 36%). Il 44% dei ricavi deriva dalla produzione a marchio proprio.

L'area di mercato si estende fino all'ambito internazionale; le imprese del cluster mostrano una propensione all'export (32% dei ricavi).

Le imprese realizzano quasi esclusivamente calzature finite (98% dei ricavi). Vengono prodotte soprattutto calzature montate (88% dei ricavi). Il settore di sbocco prevalente è la calzatura per bambino (92% dei ricavi). In particolare, la produzione riguarda scarpe da passeggio (57% dei ricavi), tronchetti/stivali (17%) e sandali (22%)



dei ricavi nel 47% dei casi). La fascia qualitativa è medio-bassa: il 44% delle paia vendute è costituito da calzature con una fascia di prezzo fino a 25 euro e il 39% si colloca nella fascia da 25 a 50 euro. Si tratta di calzature con tomaia in pelle e fondo in cuoio e gomma.

Il ciclo di produzione si caratterizza per lo svolgimento delle fasi finali mentre la progettazione e la preparazione della tomaia vengono svolte sia internamente che affidate a terzi.

La dotazione di beni strumentali comprende: macchine per il taglio (1 tavolo per il taglio a mano e 1 trancia a bandiera), macchine per la giunteria (1 macchina da cucire piana, 1 macchina da cucire a braccio, 2 macchine da cucire ad ago, 1 scarnitrice, smussatrice, 1 occhiellatrice e 1 altra di giunteria) e macchine per il montaggio (1 manovia a mano, 1 forno, 1 pressatrice o pressa, 1 levaforme, 3 altre di manovia, 1 premonta nel 47% dei casi, 1-2 spazzolatrici, lucidatrici nel 43% e 1 stirastivali nel 40%).

Il 73% delle imprese è localizzato nelle Marche (il 61% nella provincia di Fermo).

CLUSTER 15 - IMPRESE CHE REALIZZANO SEMILAVORATI E/O COMPONENTI, IN PARTICOLARE SUOLE E FONDI MONOBLOCCO

NUMEROSITÀ: 290

Le imprese appartenenti al cluster operano principalmente sotto forma di società (di capitali nel 51% dei casi e di persone nel 25%) e, in misura minore, di ditte individuali (24%), con una struttura composta da 9 addetti, di cui 8 dipendenti.

Le superfici destinate allo svolgimento dell'attività sono pari a 383 mq di produzione e/o lavorazione, 115 mq di magazzino e 46 mq di uffici.

La produzione e/o lavorazione è realizzata prevalentemente in conto proprio (61% dei ricavi) e, in misura minore, in conto terzi (39%). La clientela è rappresentata soprattutto da industria (58% dei ricavi) e artigiani (21%), su un'area di mercato che si estende fino al contesto nazionale.

Le imprese del cluster producono e/o lavorano semilavorati e/o componenti (76% dei ricavi). In particolare vengono realizzate suole (60% dei ricavi) e, in misura minore, fondi monoblocco (35% dei ricavi nel 22% dei casi). Si tratta generalmente di componenti in cuoio e gomma.

Il ciclo di produzione si caratterizza per l'esclusivo svolgimento delle fasi di preparazione fondo, con particolare riferimento a: taglio, applicazione guardolo, fresatura, verniciatura e montaggio suola-tacco. Rilevante è lo svolgimento delle fasi relative alla progettazione.

La dotazione di beni strumentali comprende: macchine per il taglio (1 trancia a ponte e 2 scarnitrici, smussatrici nel 44% dei casi) e macchine per il montaggio (1 manovia a mano, 1 cardatrice, 1 incollatrice, masticiatrice, 2 pressatrici o presse, 1 molatrice, smerigliatrice, 1 spazzolatrice, lucidatrice, 2 fresatrici, 7 altre di manovia e 2 tingisuola nel 45% dei casi).

Il 33% delle imprese è localizzato nelle Marche (il 23% nella provincia di Fermo), il 17% in Toscana e il 15% in Campania.

CLUSTER 16 - IMPRESE OPERANTI IN CONTO TERZI CHE REALIZZANO SEMILAVORATI E/O COMPONENTI E CHE EFFETTUANO LE FASI DI PREPARAZIONE DEL FONDO

NUMEROSITÀ: 263

Le imprese appartenenti al cluster operano sotto forma di società (di persone nel 31% dei casi e di capitali nel 24%) e di ditte individuali (45%), con una struttura composta da 5 addetti, di cui 4 dipendenti.

Le superfici destinate allo svolgimento dell'attività sono pari a 221 mq di produzione e/o lavorazione, 65 mq di magazzino e 19 mq di uffici.

La produzione e/o lavorazione è realizzata quasi esclusivamente in conto terzi. La clientela è rappresentata soprattutto da industria (68% dei ricavi) e artigiani (31%), su un'area di mercato che si estende fino alle regioni limitrofe.

Le imprese del cluster producono e/o lavorano quasi esclusivamente semilavorati e/o componenti (97% dei ricavi). In particolare vengono realizzate suole (63% dei ricavi) e, in misura minore, fondi monoblocco (37% dei ricavi nel 17% dei casi). Si tratta generalmente di componenti in cuoio e gomma.

Il ciclo di produzione si caratterizza per lo svolgimento delle fasi di preparazione fondo, con particolare riferimento a fresatura, verniciatura e montaggio suola-tacco.



La dotazione di beni strumentali comprende: 1 spazzolatrice, lucidatrice, 2 incollatrici, masticiatrici (37% dei casi), 2 pressatrici o presse (41%), 2 molatrici, smerigliatrici (43%), 2 fresatrici (37%) e 6 altre di manovia (38%).

Il 49% delle imprese è localizzato nelle Marche (il 26% nella provincia di Fermo e il 22% in quella di Macerata) e il 27% in Toscana.

CLUSTER 17- IMPRESE OPERANTI IN CONTO TERZI CHE REALIZZANO SEMILAVORATI E/O COMPONENTI MEDIANTE TAGLIO AUTOMATICO

NUMEROSITÀ: 171

Le imprese appartenenti al cluster operano soprattutto sotto forma di ditte individuali (49% dei casi) e di società di persone (39%) e occupano 5 addetti, di cui 3 dipendenti.

Le superfici destinate allo svolgimento dell'attività sono limitate a 160 mq di produzione e/o lavorazione.

La produzione e/o lavorazione è realizzata quasi esclusivamente in conto terzi. La clientela è rappresentata soprattutto da industria (73% dei ricavi) e artigiani (25%), su un'area di mercato che si estende fino alle regioni limitrofe.

Le imprese del cluster producono e/o lavorano esclusivamente semilavorati e/o componenti, impiegando prevalentemente materie prime di terzi (68% dei materiali utilizzati), generalmente costituite da pelle.

Il ciclo di produzione è limitato alle fasi di preparazione della tomaia, con particolare riferimento al taglio automatico. La dotazione di beni strumentali comprende 2 tavoli per il taglio a mano, 2 banchi di taglio automatico e 2-3 trince a bandiera.

Il 53% delle imprese è localizzato nelle Marche (il 35% nella provincia di Fermo e il 18% in quella di Macerata) e il 16% in Veneto.

CLUSTER 18- IMPRESE OPERANTI IN CONTO TERZI CHE REALIZZANO SEMILAVORATI E/O COMPONENTI VARI

NUMEROSITÀ: 329

Le imprese appartenenti al cluster operano principalmente sotto forma di ditte individuali (50% dei casi) e società di persone (31%), con una struttura composta da 4 addetti, di cui 3 dipendenti.

Le superfici destinate allo svolgimento dell'attività sono pari a 188 mq di produzione e/o lavorazione e 108 mq di magazzino (44% dei casi).

La produzione e/o lavorazione è realizzata quasi esclusivamente in conto terzi. La clientela è rappresentata soprattutto da industria (67% dei ricavi) e artigiani (31%) su un'area di mercato che si estende fino alle regioni limitrofe.

Le imprese del cluster producono e/o lavorano esclusivamente semilavorati e/o componenti.

La dotazione di beni strumentali è limitata.

Il 41% delle imprese è localizzato nelle Marche (il 27% nella provincia di Fermo), il 22% in Toscana e il 18% in Veneto.

CLUSTER 19- IMPRESE OPERANTI PREVALENTEMENTE IN CONTO PROPRIO CHE REALIZZANO CALZATURE FINITE PER DONNA CON CICLO DI PRODUZIONE INTEGRATO

NUMEROSITÀ: 491

Le imprese appartenenti al cluster operano sotto forma di società (di capitali nel 41% dei casi e di persone nel 24%) e di ditte individuali (35%), con una struttura composta da 7 addetti, di cui 6 dipendenti.

Le superfici destinate allo svolgimento dell'attività sono pari a 261 mq di produzione e/o lavorazione, 103 mq di magazzino e 28 mq di uffici.

La produzione e/o lavorazione è realizzata prevalentemente in conto proprio (89% dei ricavi). La clientela è rappresentata soprattutto da commercianti all'ingrosso (37% dei ricavi), commercianti al dettaglio non ambulante (36%) e grande distribuzione/distribuzione organizzata (53% dei ricavi nel 25% dei casi). Il 64% dei ricavi deriva dalla produzione a marchio proprio.

L'area di mercato si estende fino all'ambito internazionale; le imprese del cluster mostrano una propensione all'export (21% dei ricavi).



Le imprese realizzano calzature finite, soprattutto montate (90% dei ricavi). Il settore di sbocco prevalente è la calzatura per donna (84% dei ricavi). In particolare, la produzione riguarda scarpe da passeggio (53% dei ricavi), sandali (40% dei ricavi nel 44% dei casi) e tronchetti/stivali (34% nel 43%). La fascia qualitativa è medio-bassa: il 39% delle paia vendute è costituito da calzature con una fascia di prezzo fino a 25 euro e il 36% si colloca nella fascia da 25 a 50 euro. Si tratta di calzature con tomaia in pelle, pelle sintetica e tessuto e fondo in cuoio e gomma.

Il ciclo di produzione è completo e si compone delle seguenti fasi: progettazione, preparazione della tomaia, assemblaggio/montaggio e finali.

La dotazione di beni strumentali include: macchine per il taglio (1 tavolo per il taglio a mano e 1 trancia a bandiera), macchine per la giunteria (1 macchina da cucire piana, 1 scarnitrice, smussatrice e 1 occhiellatrice nel 42% dei casi) e macchine per il montaggio (1 manovia a mano, 1 inchiodatacchi, 1 garba speroni o camblatrice, 1 premonta, 1 montafianchi, 1 calzera/montafianchi, 1 forno, 1 pressatrice o pressa, 1 spazzolatrice, lucidatrice, 1 fissa sottopiedi nel 44% dei casi e 1 cardatrice nel 41%).

Il 31% delle imprese è localizzato in Campania (il 23% nella provincia di Napoli), il 21% nelle Marche (il 15% nella provincia di Fermo) e il 15% in Puglia.

CLUSTER 20- IMPRESE OPERANTI IN CONTO TERZI CHE REALIZZANO SEMILAVORATI E/O COMPONENTI MEDIANTE LAVORAZIONI DI GIUNTERIA/ORLATURA E CON L'IMPIEGO DI SEMILAVORATI, COMPONENTI E ACCESSORI DI TERZI

NUMEROSITÀ: 937

Le imprese appartenenti al cluster operano principalmente sotto forma di ditte individuali (75% dei casi), con una struttura composta da 3 addetti, di cui 2 dipendenti.

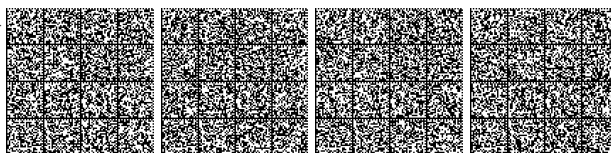
Le superfici destinate allo svolgimento dell'attività sono limitate a 95 mq di produzione e/o lavorazione.

La produzione e/o lavorazione è realizzata quasi esclusivamente in conto terzi; il 51% delle quantità prodotte e/o lavorate proviene dal committente principale. La clientela è rappresentata soprattutto da industria (65% dei ricavi) e artigiani (30%), su un'area di mercato che si estende fino alle regioni limitrofe.

Le imprese del cluster producono e/o lavorano quasi esclusivamente semilavorati e/o componenti (95% dei ricavi), impiegando semilavorati, componenti e accessori di terzi (88% dei materiali utilizzati), generalmente costituiti da pelle.

Il ciclo di produzione è limitato alle fasi di preparazione della tomaia, soprattutto giunteria e orlatura. La dotazione di beni strumentali comprende: 3 macchine da cucire piane (46% dei casi), 4 macchine da cucire ad ago (30%), 1 scarnitrice, smussatrice (29%) e 3 altre di giunteria (27%).

Il 34% delle imprese è localizzato nelle Marche (il 21% nella provincia di Fermo) e il 31% in Toscana (il 17% nella provincia di Firenze).



SUB ALLEGATO 14.B – PESI DELLE FUNZIONI DISCRIMINANTI

VARIABILE	CLUSTER 1	CLUSTER 2	CLUSTER 3	CLUSTER 4	CLUSTER 5	CLUSTER 6	CLUSTER 7	CLUSTER 8
Intercetta	-85,21715335	-101,98649640	-172,01855916	-457,62936353	-129,48879258	-112,88556676	-77,59785040	-81,64396674
Produzione e/o lavorazione e commercializzazione: Produzione e/o lavorazione conto terzi	0,11619400	0,08804780	0,08904402	0,11440190	0,06793275	0,06731589	0,06352557	0,11429194
Produzione e/o lavorazione conto terzi: Percentuale delle quantità prodotte e/o lavorate per il committente principale	-0,00435037	-0,01826587	-0,02554081	-0,03787061	-0,02286280	-0,01784165	-0,02137880	-0,00732453
Tipologia di attività: Produzione calzature finite (montato)	0,07351552	0,05352723	0,04815443	0,04446054	0,05479994	0,07175413	0,06601530	0,03242702
Tipologia di attività: Produzione calzature finite (mocassino tubolare)	0,08523281	0,03470910	0,02366765	0,01147824	0,03216102	0,07805687	0,09237810	0,00489215
Materiali di produzione utilizzati: Materie prime (di proprietà)	0,32785719	0,36374648	0,34625861	0,30991601	0,37352762	0,32541085	0,34678525	0,33844562
Materiali di produzione utilizzati: Materie prime (di terzi)	0,32068794	0,30441234	0,30617520	0,27838043	0,33214651	0,30664473	0,32237067	0,35885241
Materiali di produzione utilizzati: Semilavorati, componenti e accessori (di terzi)	0,30658711	0,30334914	0,30083919	0,27528622	0,32984894	0,30145730	0,31907726	0,33954599
Materiali per tomaie: Pelle	0,01366091	0,00342376	-0,01050414	0,00376580	-0,00248762	0,00391179	0,01165529	0,01816944
Materiali per fondi: Cuoio	0,03104505	-0,01279154	-0,00554105	0,03735823	-0,01240506	0,01790914	0,02043051	-0,01626039
Materiali per fondi: Gomma termoplastica (per suole da iniettare o applicare)	0,00207634	0,32322741	0,01434833	-0,02325470	0,01993764	0,00986617	0,01133843	-0,00984726
Fasi della produzione e/o lavorazione (Preparazione tacco/salvatacco): Iniezione - Svolta internamente	1,58254616	9,22708444	-0,05047268	1,86037044	45,80542672	1,44208118	1,83632632	1,29727231
Fasi della produzione e/o lavorazione (Preparazione tacco/salvatacco): Tranciatura - Svolta internamente	0,72833600	-0,06864095	3,13765813	2,62781254	0,94276678	-0,04713677	1,28552333	1,06200080
Fasi della produzione e/o lavorazione (Preparazione tacco/salvatacco): Fasciatura tacco - Svolta internamente	-0,86239517	-0,19309160	-5,64717518	0,91205824	6,80449752	-1,43451904	-1,09343247	-0,59592372
Fasi della produzione e/o lavorazione (Preparazione tacco/salvatacco): Verniciatura - Svolta internamente	-0,55961434	-0,38277462	3,54704876	6,95430475	11,72764223	-0,48660747	-0,30768661	1,45804074
Fasi della produzione e/o lavorazione (Preparazione tacco/salvatacco): Preparazione soletto/sottopiede - Svolta internamente	-0,18169709	0,59429675	4,26438410	-3,05151416	-0,69946433	1,03287480	0,32285414	-0,09282525
Fasi della produzione e/o lavorazione (Preparazione fondo): Taglio - Svolta internamente	-0,52502864	-1,91045229	0,31173402	1,41038278	-2,05662225	-0,48217818	-0,16123573	0,17420052
Fasi della produzione e/o lavorazione (Preparazione fondo): Applicazione guardolo - Svolta internamente	-0,87705103	1,97767090	-1,65669236	-2,47433766	-3,78272772	-0,10542733	0,26421194	-0,81654089
Fasi della produzione e/o lavorazione (Preparazione fondo): Fresatura - Svolta internamente	0,52096990	0,30204066	1,26977958	-3,15744209	-0,47492470	-0,06120066	0,70089817	0,73413515



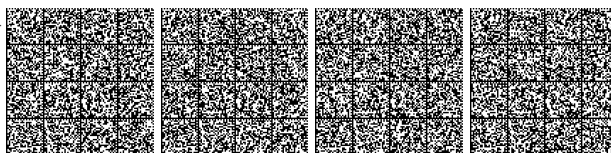
VARIABILE	CLUSTER 1	CLUSTER 2	CLUSTER 3	CLUSTER 4	CLUSTER 5	CLUSTER 6	CLUSTER 7	CLUSTER 8
Fasi della produzione e/o lavorazione (Preparazione fondo): Iniezione materiale plastico/stampaggio - Svolta internamente	-1,57309197	37,29578919	-0,14511975	-5,35578121	3,22761731	-0,73035888	-2,07794603	-1,63686245
Fasi della produzione e/o lavorazione (Preparazione fondo): Verniciatura - Svolta internamente	-1,68896822	-2,61162764	-0,81192293	0,56653228	-2,99789670	-0,80104379	-1,86831184	-0,23449183
Fasi della produzione e/o lavorazione (Preparazione fondo): Montaggio suola-tacco - Svolta internamente	2,67696178	-0,48567062	-0,59319398	1,54367411	-1,74993353	-0,98974071	-0,13628268	0,18481203
Fasi della produzione e/o lavorazione (Preparazione tomaia): Taglio a mano - Svolta internamente	0,16220118	1,17892632	1,57008616	0,39833781	0,72713481	0,18206168	0,18561628	2,64016628
Fasi della produzione e/o lavorazione (Preparazione tomaia): Taglio automatico (Cad) - Svolta internamente	1,85679403	0,62159234	2,62978784	4,47778347	-0,02298819	-0,02341619	1,34117540	-1,59688033
Fasi della produzione e/o lavorazione (Preparazione tomaia): Tranciatura - Svolta internamente	-1,05682679	-1,28438256	-2,25091332	-0,85633141	-1,81125585	-1,50388752	-0,71745634	1,97549248
Fasi della produzione e/o lavorazione (Preparazione tomaia): Tintura - Svolta internamente	-0,74436328	1,82674832	0,74300728	-2,52045794	1,71043723	-0,59026136	0,58828496	-0,85702931
Fasi della produzione e/o lavorazione (Preparazione tomaia): Giunteria e orlatura - Svolta internamente	-0,18215166	-1,23976251	-2,80965122	-3,34852997	-1,56053645	0,77274472	0,22445724	-2,79485943
Fasi della produzione e/o lavorazione (Preparazione tomaia): Stratura - Svolta internamente	1,12181652	-0,15560697	0,60626974	0,43441465	-0,21834521	0,22706822	0,25030960	-0,35912975
Fasi della produzione e/o lavorazione (Preparazione tomaia): Accoppiatura - Svolta internamente	-0,78864918	-0,01864356	-0,80745299	0,80471559	-0,28763664	-0,20907312	-0,60198483	-0,74839563
Fasi della produzione e/o lavorazione (Preparazione tomaia): Applicazione accessori - Svolta internamente	0,30792632	0,76048255	-0,82024905	3,10179756	0,26090240	0,62677554	0,22624848	-0,40502248
Fasi della produzione e/o lavorazione (Assemblaggio/Montaggio): Lavorazione Incollata - Svolta internamente	1,89322746	-0,09852632	-0,77457363	-0,77407818	-0,33573130	-0,60556292	-0,38684517	-0,50674794
Fasi della produzione e/o lavorazione (Assemblaggio/Montaggio): Lavorazione Blake - Svolta internamente	-4,26114094	2,67345237	0,89600828	2,01946613	0,62406497	14,08030653	-3,87641532	0,36551778
Fasi della produzione e/o lavorazione (Assemblaggio/Montaggio): Mocassino tubolare - Svolta internamente	-2,90098970	-0,58396224	-0,95925916	0,00818931	-1,56098602	48,85913599	-2,11456646	-1,50143349
Fasi della produzione e/o lavorazione (Fasi finali): Finissaggio - Svolta internamente	1,63905539	-0,46083603	-0,28843678	-0,76699255	-0,09681529	1,29799447	-0,42746345	0,16718144
Fasi della produzione e/o lavorazione (Fasi finali): Inscatolamento - Svolta internamente	2,42814581	1,42402243	1,82848307	-2,60983666	0,07161531	1,81450375	0,39411394	-0,34703021
Prodotti ottenuti e/o lavorati: Tomaia	0,02787026	0,03904695	0,08391866	0,04247089	0,03560159	0,03499821	0,02949448	0,09542020
Prodotti ottenuti e/o lavorati: Suola	0,10128768	0,26901727	0,05506097	0,17269050	0,14681103	0,13754827	0,10208446	0,05649509
Prodotti ottenuti e/o lavorati: Tacco/zappa	0,10271986	0,24576772	0,15672151	0,24997295	1,10623261	0,12429606	0,11168615	0,08631098



VARIABILE	CLUSTER 1	CLUSTER 2	CLUSTER 3	CLUSTER 4	CLUSTER 5	CLUSTER 6	CLUSTER 7	CLUSTER 8
Prodotti ottenuti e/o lavorati: Fondo monoblocco	0,07723522	0,65383913	0,02056351	0,08285504	0,15590719	0,12180417	0,08561014	0,04072675
Prodotti ottenuti e/o lavorati: Soletto	0,04547280	0,06250919	2,36551239	0,30948990	0,11854478	0,06006089	0,05131435	0,10119316
Prodotti ottenuti e/o lavorati: Calzature tecnico-sportive	-0,05595535	-0,03421576	-0,02405709	-0,02782573	-0,04339439	-0,060772030	-0,03397365	-0,02833483
Linea calzatura finita: Calzatura classica	0,06376917	0,02058231	0,02021844	0,02226554	0,02088129	0,05490727	0,05069295	0,01165514
Linea calzatura finita: Calzatura sportiva/professionale	-0,00865865	0,00043682	0,01712619	0,03661873	0,00307510	0,00765592	0,00529196	0,00751038
Altri elementi specifici: Percentuale sui ricavi provenienti dalla produzione di accessori	0,00679376	0,00511916	0,05302144	0,11331307	0,04807834	0,00203380	0,00502901	0,01894356
Totale beni destinati ad uffici	0,00796633	0,00318712	0,00614231	0,01902302	0,00862979	0,01329163	0,00748794	0,01034638
Fasi della produzione e/o lavorazione: Assemblaggio/Montaggio - Lavorazioni cucite (Ideal, Goodyear, Norvegese, San Crispino, Californi) - Svolte internamente	0,45773808	1,59177479	0,46905840	0,15960229	1,93099226	3,12510197	1,10535519	0,88355452
Fasi della produzione e/o lavorazione: Fasi finali - Affidate a terzi	2,92783172	-2,12389516	0,66458316	1,03363638	1,53962911	1,74448434	8,47903634	0,75773363
Produzione prevalente di scarpe finite: percentuale dei costi delle lavorazioni affidate a terzi rispetto al costo totale delle lavorazioni effettuate	0,00041193	-0,04707368	-0,04062505	-0,04058410	-0,04084482	-0,01512260	-0,01564932	-0,04641535
Fasi della produzione e/o lavorazione: Preparazione fondo - Affidate a terzi	4,71051996	1,81712314	-0,61592329	-0,93868329	-0,10720858	1,56617590	5,34690729	1,07843536
Percentuale delle fasi svolte internamente rispetto al totale delle fasi svolte	0,04900041	0,06047095	0,05169604	0,05524396	0,06603018	0,04969459	0,05628438	0,06904311
Produzione prevalentemente in conto proprio di parti e componenti	0,17911519	0,13989974	0,41630075	8,45590397	0,34717225	0,14706231	0,14781980	0,15923559
Produzione prevalentemente in conto terzi di parti e componenti	0,08516357	0,07681801	0,06616329	0,14853860	0,07760110	0,08181155	0,08259482	0,06960303
Fasi della produzione e/o lavorazione: Assemblaggio/Montaggio - Affidate a terzi	2,63699983	2,26018019	-0,60954781	0,37810220	0,85752095	1,58186587	9,62698762	-0,12072102
Monocommittente	3,06318885	1,54767160	1,72304072	1,61701551	0,97978496	1,65112458	1,86748488	1,81387871
Produzione prevalente di semilavorati e componenti: percentuale dei costi delle lavorazioni affidate a terzi rispetto al costo totale delle lavorazioni effettuate	0,00406529	0,01894599	0,04155242	0,00532041	0,03415001	0,01053251	-0,00353999	0,01049612
Fasi della produzione e/o lavorazione: Preparazione tomaia - Affidate a terzi (solo produzione di parti)	-6,57332563	-3,02430439	-1,46654673	6,46726313	-3,94544640	-2,70951786	-6,96767349	-1,69985409
Percentuale pesata delle paia di calzature da bambino vendute	0,14820150	0,18207910	0,11968861	0,14672247	0,12638980	0,19961073	0,15318510	0,08276437
Percentuale pesata delle paia di calzature da donna vendute	0,17262645	0,07509999	0,06241987	0,06873531	0,05761444	0,11023020	0,15240834	0,03745532
Percentuale pesata delle paia di calzature da uomo vendute	0,09710372	0,08323141	0,06082614	0,07434818	0,08535759	0,16856586	0,12897443	0,03188197
Fasi della produzione e/o lavorazione: Progettazione - Affidate a terzi	1,68510374	0,30955933	1,17592423	1,38174578	1,27966339	1,47353969	3,67227908	0,90859394
Fasi della produzione e/o lavorazione: Progettazione - Svolte internamente	2,15784328	0,61034863	2,17966855	1,72512399	2,73599454	2,65352972	2,23943643	0,84176683
Beni strumentali: percentuale dei banchi di taglio automatico (Cad-Cam) rispetto al totale dei beni strumentali	0,05612310	0,01645536	-0,00582852	-0,29733236	0,02243458	0,04008903	0,05237965	0,19887084
Beni strumentali: percentuale delle battitrici rispetto al totale dei beni strumentali	0,10793827	0,05380006	0,14154067	0,02067770	0,04128018	0,05079247	0,07737475	0,01625417
Beni strumentali: percentuale delle macchine da cucire a braccio rispetto al totale dei beni strumentali	0,04327899	0,02842733	0,04024529	0,05496885	0,03855019	0,04077423	0,03919409	0,01364663
Beni strumentali: percentuale delle macchine da cucire piano, ad ago e a due agli rispetto al totale dei beni strumentali	0,01467967	0,00763577	0,01505592	0,03550901	0,00221753	0,02151617	0,01415227	0,01191350



VARIABILE	CLUSTER 1	CLUSTER 2	CLUSTER 3	CLUSTER 4	CLUSTER 5	CLUSTER 6	CLUSTER 7	CLUSTER 8
Beni strumentali: percentuale dei montafianchi rispetto al totale dei beni strumentali	0,80568203	0,01377376	0,08784592	-0,10341434	-0,10671955	0,39840011	0,13138495	0,01632125
Beni strumentali: percentuale dei garbi sponni, cambiatori, cardatori, forni, incollatrici, masticatori, pressatrici e presse rispetto al totale dei beni strumentali	0,06630720	0,01039832	0,06623620	0,05546077	0,04641502	0,07579062	0,06594488	0,02946481
Beni strumentali: percentuale dei tingi snola, molatrici, smerigliatrici, spazzatrici, lucidatrici e fresatrici rispetto al totale dei beni strumentali	0,04907645	0,01407457	0,07578371	0,01830059	0,01666424	0,07505089	0,05134368	0,02881881
Beni strumentali: percentuale degli inchiodatucchi, fissa sottopiedi, prefissa-tacchi, boattatrici, tensoforme e strastinali rispetto al totale dei beni strumentali	0,24723531	0,00362809	-0,02573328	-0,00969365	-0,10564865	0,07495487	0,05492111	0,02361528
Beni strumentali: percentuale di premonia rispetto al totale dei beni strumentali	0,67140747	0,21489246	0,08071033	0,14496937	0,00085423	0,29870252	0,33339048	0,11926225
Beni strumentali: percentuale delle scarnitrici e smussatrici rispetto al totale dei beni strumentali	0,05092865	0,00541405	0,10121331	0,39979985	0,01924734	0,04269706	0,05123723	0,01561205
Beni strumentali: percentuale delle spianatrici rispetto al totale dei beni strumentali	0,02848811	-0,04384700	0,00548498	-0,07428469	-0,07036879	-0,01403734	-0,01718008	-0,01169725
Beni strumentali: percentuale dei tavoli per il taglio a mano rispetto al totale dei beni strumentali	0,04837172	0,04415844	0,09381224	0,06804097	0,03552575	0,05738995	0,06829730	0,34940120
Beni strumentali: percentuale dei trancia a bandiera rispetto al totale dei beni strumentali	0,04436049	0,02897437	0,04876823	0,03619665	0,03290112	0,06410537	0,05409292	0,33946064
Percentuale sui rami della tipologia della clientela: commercianti e grande distribuzione	0,62897510	0,65086665	0,65101510	0,68275909	0,67866934	0,65658334	0,67199598	0,65558036
Percentuale sui rami della tipologia della clientela: industria e artigiani	0,66802504	0,66905321	0,68526794	0,70294277	0,71707209	0,64377806	0,63324606	0,68604659
Fasi della produzione e/o lavorazione: Preparazione tavo/sabratavo - Affidate a terzi	4,42126146	-0,66658383	-0,41689574	-0,33966175	3,06656256	1,78680095	3,04177092	0,91447769
Fasi della produzione e/o lavorazione: Preparazione tomaia - Affidate a terzi	9,36749347	3,21605085	3,05145886	3,12218521	4,74705855	4,83264928	8,96798784	3,81919318



VARIABILE	CLUSTER 9	CLUSTER 10	CLUSTER 11	CLUSTER 12	CLUSTER 13	CLUSTER 14	CLUSTER 15	CLUSTER 16
Intercetta	-60,80251501	-66,10202669	-81,12250712	-111,58518245	-80,57690304	-272,99352235	-83,28191066	-76,90741424
Produzione e/o lavorazione e commercializzazione: Produzione e/o lavorazione conto terzi	0,03381813	0,11920610	0,11786142	0,13562848	0,11644020	0,07130771	0,07343247	0,12815817
Produzione e/o lavorazione conto terzi: Percentuale delle quantità prodotte e/o lavorate per il committente principale	-0,02583869	-0,01981102	-0,00536372	-0,02601695	-0,01937331	-0,01715826	-0,03054038	-0,02384159
Tipologia di attività: Produzione calzature finite (montato)	0,04500285	0,04782541	0,07535292	0,03259807	0,04156692	0,07493352	0,04636183	0,03590174
Tipologia di attività: Produzione calzature finite (mocassino tubolare)	-0,00899125	0,03373137	0,06014478	0,01676472	0,02257215	-0,05566584	0,06366303	0,03257369
Materiali di produzione utilizzati: Materie prime (di proprietà)	0,35343301	0,33629303	0,33661935	0,34735710	0,33227528	0,35892381	0,34959014	0,34926629
Materiali di produzione utilizzati: Materie prime (di terzi)	0,32727830	0,38573489	0,34382024	0,34694855	0,34008704	0,30219292	0,30576732	0,35071599
Materiali di produzione utilizzati: Semilavorati, componenti e accessori (di terzi)	0,32302631	0,32507453	0,34338153	0,35383163	0,34241678	0,31333275	0,29865907	0,36149727
Materiali per tomaie: Pelle	-0,00130341	0,00339158	0,00566369	-0,00107229	0,01151359	0,00463101	-0,00219680	-0,00253101
Materiali per fondi: Cuoi	0,00833596	0,00222700	0,00048584	0,01151737	-0,00465854	0,01327352	0,03632411	0,01831176
Materiali per fondi: Gomma termoplastica (per suole da iniettare o applicare)	0,01117482	-0,00706892	0,00845268	-0,01521921	-0,00761987	0,21126415	-0,00182350	-0,00158887
Fasi della produzione e/o lavorazione (Preparazione tacco/salvatacco): Iniezione - Svolta internamente	1,63854179	1,82406505	0,79840442	-0,71140647	1,61667502	-0,37554139	0,68374723	2,07628671
Fasi della produzione e/o lavorazione (Preparazione tacco/salvatacco): Tranciatura - Svolta internamente	0,96580079	1,26244711	1,05482964	0,09360704	1,44900611	-0,09373939	1,60680979	0,50160658
Fasi della produzione e/o lavorazione (Preparazione tacco/salvatacco): Fasciatura tacco - Svolta internamente	-1,29231095	-0,89625192	-1,77677957	9,97820450	-0,95589125	-3,50658112	-0,96211069	-0,54448396
Fasi della produzione e/o lavorazione (Preparazione tacco/salvatacco): Verniciatura - Svolta internamente	0,08016672	1,34679225	-0,60801288	11,84501026	1,42536213	-0,44039040	0,92851081	2,19617012
Fasi della produzione e/o lavorazione (Preparazione tacco/salvatacco): Preparazione soletto/sottopiede - Svolta internamente	0,36687009	0,49967497	-0,24046631	1,056663254	0,65195509	-2,02744227	-0,12693323	0,31831330
Fasi della produzione e/o lavorazione (Preparazione fondo): Taglio - Svolta internamente	0,76863775	0,35993170	-0,40392843	-0,82102362	0,92868335	0,02770093	4,55947653	-0,53327014
Fasi della produzione e/o lavorazione (Preparazione fondo): Applicazione guardolo - Svolta internamente	-1,44795190	-1,03117644	-1,28098495	-3,30924703	-0,60244748	-1,09881546	11,55501657	-0,03904704
Fasi della produzione e/o lavorazione (Preparazione fondo): Fresatura - Svolta internamente	1,51172259	0,66082892	0,23958535	-0,34632518	0,59814392	1,10978326	7,73083367	4,42147621
Fasi della produzione e/o lavorazione (Preparazione fondo): Iniezione materiale plastico/stampaggio - Svolta internamente	0,14185842	-1,74539130	-0,87424922	1,34745330	-2,29896574	-3,31460940	-2,05438691	-3,91991831
Fasi della produzione e/o lavorazione (Preparazione fondo): Verniciatura - Svolta internamente	-0,77087184	-0,28749352	-0,80893177	-0,31310056	0,14771825	1,05299819	13,60811535	2,88843281

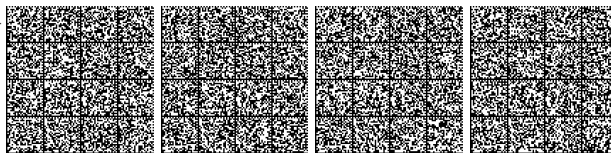


VARIABILE	CLUSTER 9	CLUSTER 10	CLUSTER 11	CLUSTER 12	CLUSTER 13	CLUSTER 14	CLUSTER 15	CLUSTER 16
Fasi della produzione e/o lavorazione suola-tacco - Svolta internamente	-0,20330829	0,41214016	0,22314939	-0,38124801	0,10106806	-1,20845147	2,33587253	0,93006592
Fasi della produzione e/o lavorazione - Svolta internamente	-0,25504342	0,19518424	-0,78840309	0,89774655	0,07824200	0,12095399	0,43823981	0,70024284
Fasi della produzione e/o lavorazione automatico (Cad) - Svolta internamente	-0,14997624	0,56703903	1,13023297	0,94485956	0,10455745	-0,02781799	-0,04717472	0,64188476
Fasi della produzione e/o lavorazione (Preparazione tomaia): Taglio	-0,43483527	-1,13815292	-1,23707629	-1,39079187	-1,27314556	1,62319283	-1,36776770	-0,82709257
Fasi della produzione e/o lavorazione (Preparazione tomaia): Tranciatura - Svolta internamente	-0,19700038	-0,28940246	-0,47298196	0,66504743	0,19537950	0,03706879	0,49891558	0,91092561
Fasi della produzione e/o lavorazione (Preparazione tomaia): Tintura - Svolta internamente	-0,24063973	0,44674955	-2,31947098	-1,54056709	1,10400041	1,46737132	-0,84865515	-1,08642138
Fasi della produzione e/o lavorazione orlatura - Svolta internamente	-0,45293850	-0,38808376	-0,37583172	-0,37580734	0,16621439	1,66458079	-1,51662100	-0,52679722
Fasi della produzione e/o lavorazione (Preparazione tomaia): Stiratura - Svolta internamente	-0,02631488	-0,11182525	-0,96421447	-0,17273471	-0,39093112	-0,62313452	-0,91082167	-0,35189914
Fasi della produzione e/o lavorazione (Preparazione tomaia): Accoppiatura - Svolta internamente	0,57056456	0,91010309	-0,38322167	0,48739059	0,41228303	0,92109513	0,23723685	0,89216961
Fasi della produzione e/o lavorazione accessori - Svolta internamente	0,13749207	-0,10193595	3,10474055	0,12447181	0,07724364	0,94147463	-0,74545524	0,16215837
Fasi della produzione e/o lavorazione Lavorazione Incollata - Svolta internamente	-0,75358494	-0,00842617	-2,71804018	0,85612331	0,26224694	-7,23149638	0,60625176	1,25335767
Fasi della produzione e/o lavorazione Lavorazione Blake - Svolta internamente	-0,94829485	-0,88656615	-1,14310767	-1,96092466	-1,12941530	6,55898670	-0,75967693	-2,11264506
Fasi della produzione e/o lavorazione Mocassino tubolare - Svolta internamente	0,01821921	-0,17011789	2,56734241	-0,91084747	-0,29128409	-0,97387122	1,59152886	0,79805223
Fasi della produzione e/o lavorazione (Fasi finali): Finissaggio - Svolta internamente	-0,06550655	0,05040495	3,62883762	-1,02131819	-0,43287469	2,65638160	0,23045545	0,32989657
Prodotti ottenuti e/o lavorati: Tomaia	0,03424638	0,07394610	0,03261181	0,02334604	0,09027246	0,02864483	0,04484692	0,02672434
Prodotti ottenuti e/o lavorati: Suola	0,08863512	0,05428250	0,08732425	0,13862450	0,05688631	0,10916779	0,29433937	0,31470005
Prodotti ottenuti e/o lavorati: Tacco/zeppa	0,10792779	0,08932580	0,10421149	1,07655398	0,09709981	0,13491484	0,13706140	0,23304372
Prodotti ottenuti e/o lavorati: Fondo monoblocco	0,08200786	0,03194860	0,07256925	0,09747411	0,03344753	0,12177102	0,19018786	0,19792790
Prodotti ottenuti e/o lavorati: Soletto	0,05427405	0,07226157	0,06550732	0,15735660	0,09833994	0,06990800	0,06352248	0,06941773
Prodotti ottenuti e/o lavorati: Calzature tecnico-sportive	0,18074478	-0,04576344	-0,02833271	-0,03242305	-0,03965642	-0,05892094	-0,03905410	-0,03162044
Linea calzatura finita: Calzatura classica	0,02023326	0,00605159	0,03962255	0,01723907	0,01439840	-0,00907152	0,01961997	0,01533356

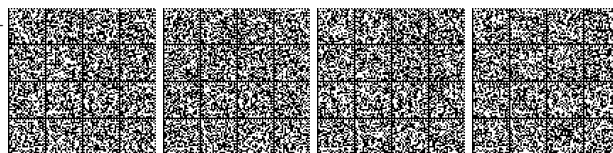


VARIABILE	CLUSTER 9	CLUSTER 10	CLUSTER 11	CLUSTER 12	CLUSTER 13	CLUSTER 14	CLUSTER 15	CLUSTER 16
Linea calzatura finita: Calzatura sportiva/professionale	0,09072125	0,00743210	0,03188055	0,02380212	0,01575211	-0,05065368	0,01859713	0,01783053
Altri elementi specifici: Percentuale sui ricavi provenienti dalla produzione di accessori	0,00588847	0,00779478	0,00887398	0,02706600	-0,00047849	0,00228241	0,00083466	0,00828193
Totale locali destinati ad uffici	0,00547657	0,00773087	0,01062019	0,00888925	0,00389886	0,00723380	0,00644057	0,00762463
Fasi della produzione e/o lavorazione: Assemblaggio/Montaggio - Lavorazioni cucite (Ideal, Good-year, Norveges, San Crispino, California) - Svolte internamente	0,61891043	1,28512946	2,25311069	1,25006691	1,34143038	0,27734912	-0,93383776	0,61789265
Fasi della produzione e/o lavorazione: Fasi finali - Affidate a terzi	0,22459450	0,33550381	0,90778962	0,09292946	-0,06317023	0,14600399	0,54706421	0,31308358
Produzione prevalente di scarpe finite: percentuale dei costi delle lavorazioni affidate a terzi rispetto al costo totale delle lavorazioni effettuate	-0,03021774	-0,04289891	-0,03660563	-0,03481035	-0,03443428	0,01814764	-0,05348367	-0,04518264
Fasi della produzione e/o lavorazione: Preparazione fondo - Affidate a terzi	0,18036990	0,82066684	0,68959164	0,81324858	0,22633488	-0,12948599	1,82643801	0,30686838
Percentuale delle fasi svolte internamente rispetto al totale delle fasi svolte	0,03396124	0,04072854	0,07691745	0,06955921	0,04020356	0,03907204	0,04997660	0,05664894
Produzione prevalentemente in conto proprio di parti e componenti	0,10161897	0,16115436	0,16067204	0,30436769	0,21899366	0,15882393	0,22374461	0,22690213
Produzione prevalentemente in conto terzi di parti e componenti	0,07717602	0,05899642	0,11807387	0,08224502	0,04607875	0,09702947	0,06093805	0,07034038
Fasi della produzione e/o lavorazione: Assemblaggio/Montaggio - Affidate a terzi	0,10105726	0,06723760	0,32511997	1,08752998	-0,48631171	1,00744356	2,36627018	1,86156578
Monocomponente	1,02933134	2,70347127	2,85332149	1,26717700	1,66683515	1,79819935	2,16741851	1,43306090
Produzione prevalente di semilavorati e componenti: percentuale dei costi delle lavorazioni affidate a terzi rispetto al costo totale delle lavorazioni effettuate	0,01526879	0,00988864	0,02286417	0,03117491	0,03852177	0,01857246	0,04730449	0,02713217
Fasi della produzione e/o lavorazione: Preparazione tomaia - Affidate a terzi (solo produzione di parti)	-0,11343198	-3,30341310	0,03202198	-3,73321746	27,07298098	-6,39729572	-3,88528823	-3,92911621
Percentuale pesata delle paia di calzature da bambino vendute	0,24014810	0,08788461	0,21391555	0,14115272	0,11234470	4,53899712	0,16414380	0,14217986
Percentuale pesata delle paia di calzature da donna vendute	0,14867962	0,04335669	0,16909879	0,06081016	0,04682302	0,10685453	0,08310409	0,06592859
Percentuale pesata delle paia di calzature da uomo vendute	0,19504751	0,03891657	0,12386670	0,08002389	0,03941411	0,13303293	0,08540198	0,06651263
Fasi della produzione e/o lavorazione: Progettazione - Affidate a terzi	-0,16435383	0,62499733	-0,50085078	0,03722746	-0,29511538	0,87663198	1,42724165	-0,03477676
Fasi della produzione e/o lavorazione: Progettazione - Svolte internamente	2,28915327	1,76116968	0,11658531	0,57292564	1,75427221	2,12323802	2,69068662	1,07940347
Beni strumentali: percentuale dei banchi di taglio automatico (Cad-Cam) rispetto al totale dei beni strumentali	0,02086627	0,04556167	0,04030136	0,04850701	0,17009114	0,05041641	0,02624042	0,02737593
Beni strumentali: percentuale delle battitrici rispetto al totale dei beni strumentali	0,05881043	0,18772752	0,07282556	0,05214003	0,15310048	0,01244108	0,09523671	0,06212408
Beni strumentali: percentuale delle macchine da cucire a braccio rispetto al totale dei beni strumentali	0,03947420	0,16315373	0,03422825	0,04785065	-0,00491753	0,05109235	0,03909834	0,03981248
Beni strumentali: percentuale delle macchine da cucire piegate, ad ago e a due aghi rispetto al totale dei beni strumentali	0,01261229	0,04470257	0,00955247	0,01996039	0,04756673	0,01726296	0,01942201	0,01663661
Beni strumentali: percentuale dei montafianchi rispetto al totale dei beni strumentali	0,01781339	-0,00317007	1,00964329	-0,02387953	-0,01088771	0,41938401	0,01213858	0,10880249
Beni strumentali: percentuale dei garbi, speri, cambiatrici, cardatrici, forni, inallatrici, mastiatrici, pressatrici e presse rispetto al totale dei beni strumentali	0,04829683	0,02788580	0,10855741	0,16085066	0,02546863	0,05770474	0,06730561	0,10548748
Beni strumentali: percentuale dei tingi, suola, molarici, smerigliatrici, spazzolatrici, lucidatrici e fresatrici rispetto al totale dei beni strumentali	0,02906187	0,02000697	0,06522458	0,20290996	0,00877004	0,04764274	0,14537106	0,25671561

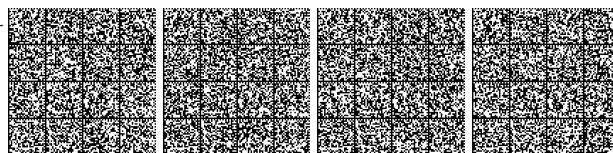
VARIABILE	CLUSTER 9	CLUSTER 10	CLUSTER 11	CLUSTER 12	CLUSTER 13	CLUSTER 14	CLUSTER 15	CLUSTER 16
Beni strumentali: percentuale degli inchiostri, fissa sottopiedi, prefissa-tacchi, boettatrici, levigante e strastriati rispetto al totale dei beni strumentali	0,01144217	0,02105426	0,30410321	-0,02342311	0,02221472	0,15722896	0,05593138	0,05101772
Beni strumentali: percentuale di premonta rispetto al totale dei beni strumentali	0,22439944	0,09952770	1,02755669	0,07955602	0,11310476	0,36459538	0,26683291	0,13245382
Beni strumentali: percentuale delle scarnitrici e smussatrici rispetto al totale dei beni strumentali	0,01987180	0,05390766	0,03661968	0,04766394	0,06771321	0,03925725	0,04151091	0,03599536
Beni strumentali: percentuale delle spianatrici rispetto al totale dei beni strumentali	0,00875635	0,20128855	-0,04409740	-0,07805233	0,02263649	-0,02178978	0,00648463	-0,03305778
Beni strumentali: percentuale dei tavoli per il taglio a mano rispetto al totale dei beni strumentali	0,05778583	0,04447327	0,04744137	0,04805706	0,06878092	0,05750940	0,05885034	0,06309409
Beni strumentali: percentuale dei trancia a bandiera rispetto al totale dei beni strumentali	0,04093357	0,02061136	0,03001307	0,04675624	0,05318204	0,05293218	0,05644629	0,05339382
Percentuale sui ricavi della tipologia della clientela: commercianti e grande distribuzione	0,65599272	0,65829031	0,62306677	0,67333947	0,65572727	0,72548001	0,65625717	0,65929881
Percentuale sui ricavi della tipologia della clientela: industria e artigiani	0,61583558	0,68334354	0,68460606	0,68413502	0,68259759	0,70411542	0,67291883	0,66473609
Fasi della produzione e/o lavorazione: Preparazione lucco/salvataco - Affidate a terzi	-0,21638646	0,39114521	-0,49471780	1,69768976	0,20464584	0,06408511	-0,50339058	0,01769057
Fasi della produzione e/o lavorazione: Preparazione tomaia - Affidate a terzi	1,27989795	3,37109512	2,60210701	4,91976039	4,25704784	8,58806701	4,03513943	4,43772109



VARIABILE	CLUSTER 17	CLUSTER 18	CLUSTER 19	CLUSTER 20
Intercetta	-109,00141595	-93,65386299	-73,99154791	-62,03979435
Produzione e/o lavorazione e commercializzazione: Produzione e/o lavorazione conto terzi	0,12649429	0,11899293	0,04831182	0,12488982
Produzione e/o lavorazione conto terzi: Percentuale delle quantità prodotte e/o lavorate per il committente principale	-0,03050602	-0,02368581	-0,02384626	-0,03433576
Tipologia di attività: Produzione calzature finite (montato)	0,02915150	0,05867111	0,07601578	0,03557769
Tipologia di attività: Produzione calzature finite (mocassino tubolare)	0,01333866	0,03569385	0,05082956	0,01797337
Materiali di produzione utilizzati: Materie prime (di proprietà)	0,34063559	0,33180584	0,34743620	0,33409916
Materiali di produzione utilizzati: Materie prime (di terzi)	0,36322507	0,33122422	0,31435211	0,32248617
Materiali di produzione utilizzati: Semilavorati, componenti e accessori (di terzi)	0,34995368	0,32037976	0,31285279	0,36550215
Materiali per tomaie: Pelle	0,01817519	0,00107911	0,00600490	0,00798118
Materiali per fondi: Cuoio	-0,01732573	-0,00376420	0,01371657	-0,00170325
Materiali per fondi: Gomma termoplastica (per suole da iniettare o applicare)	-0,01065500	-0,01206280	0,01880127	-0,00545215
Fasi della produzione e/o lavorazione (Preparazione tacco/salvatacco): Iniezione - Svolta internamente	1,03223183	1,60258041	1,23524017	1,77720868
Fasi della produzione e/o lavorazione (Preparazione tacco/salvatacco): Tranciatura - Svolta internamente	1,02716390	0,67533411	2,15123986	1,27040012
Fasi della produzione e/o lavorazione (Preparazione tacco/salvatacco): Fasciatura tacco - Svolta internamente	-0,92349102	-1,76458045	-0,32569925	-1,10772541
Fasi della produzione e/o lavorazione (Preparazione tacco/salvatacco): Verniciatura - Svolta internamente	1,57105100	1,33156449	-0,67499837	0,91846167
Fasi della produzione e/o lavorazione (Preparazione tacco/salvatacco): Preparazione soletto/sottopiede - Svolta internamente	0,45858365	0,92600683	-0,59210940	0,54093320
Fasi della produzione e/o lavorazione (Preparazione fondo): Taglio - Svolta internamente	-0,50175101	0,05979478	0,67025176	0,55443052
Fasi della produzione e/o lavorazione (Preparazione fondo): Applicazione guardolo - Svolta internamente	-1,35592939	-1,06238794	-0,70743800	-0,78080137
Fasi della produzione e/o lavorazione (Preparazione fondo): Fresatura - Svolta internamente	0,74671910	0,91236661	2,20820995	0,71526953
Fasi della produzione e/o lavorazione (Preparazione fondo): Iniezione materiale plastico/stampaggio - Svolta internamente	-0,63011745	-1,02773399	-0,61928737	-1,33457177
Fasi della produzione e/o lavorazione (Preparazione fondo): Verniciatura - Svolta internamente	-0,25718366	-1,66474249	-0,38513228	-0,32837652
Fasi della produzione e/o lavorazione (Preparazione fondo): Montaggio suola-tacco - Svolta internamente	0,61009602	-0,61730972	1,27988959	0,08067887



VARIABILE	CLUSTER 17	CLUSTER 18	CLUSTER 19	CLUSTER 20
Fasi della produzione e/o lavorazione (Preparazione tomaia): Taglio a mano - Svolta internamente	3,99350811	0,56126534	0,40144358	0,67081759
Fasi della produzione e/o lavorazione (Preparazione tomaia): Taglio automatico (Cad) - Svolta internamente	18,75914313	1,07165928	0,61314819	0,71207133
Fasi della produzione e/o lavorazione (Preparazione tomaia): Tranciatura - Svolta internamente	1,48382184	-0,90781281	0,37038995	-0,67676920
Fasi della produzione e/o lavorazione (Preparazione tomaia): Tintura - Svolta internamente	-2,65834561	1,35991743	-2,27371494	0,33645888
Fasi della produzione e/o lavorazione (Preparazione tomaia): Giunteria e orlatura - Svolta internamente	-3,57390631	-1,64838218	0,65963585	-0,39614789
Fasi della produzione e/o lavorazione (Preparazione tomaia): Stiratura - Svolta internamente	-0,33992601	-0,70956204	-0,61185251	-0,23913003
Fasi della produzione e/o lavorazione (Preparazione tomaia): Accoppiatura - Svolta internamente	-0,92733071	1,17328689	-0,54669585	0,30476510
Fasi della produzione e/o lavorazione (Preparazione tomaia): Applicazione accessori - Svolta internamente	-1,02517194	1,61920456	0,37311665	0,94364592
Fasi della produzione e/o lavorazione (Assemblaggio/Montaggio): Lavorazione Incollata - Svolta internamente	-0,87961165	-0,52832798	2,06138833	-0,06830446
Fasi della produzione e/o lavorazione (Assemblaggio/Montaggio): Lavorazione Blake - Svolta internamente	0,21824473	-0,07302605	-3,66830668	0,35796314
Fasi della produzione e/o lavorazione (Assemblaggio/Montaggio): Mocassino tubolare - Svolta internamente	-2,39591198	-0,88587656	-1,94429440	-1,08198562
Fasi della produzione e/o lavorazione (Fasi finali): Finissaggio - Svolta internamente	-0,06753385	0,81734102	0,65814813	-0,30345278
Fasi della produzione e/o lavorazione (Fasi finali): Inscatolamento - Svolta internamente	-0,13532574	-0,29225721	2,84950658	-0,05041664
Prodotti ottenuti e/o lavorati: Tomaia	0,09247918	0,06115517	0,03492601	0,06955108
Prodotti ottenuti e/o lavorati: Suola	0,05511232	0,06778761	0,11049869	0,04603105
Prodotti ottenuti e/o lavorati: Tacco/zeppa	0,10024077	0,12760906	0,10902174	0,07859239
Prodotti ottenuti e/o lavorati: Fondo monoblocco	0,03493139	0,06039529	0,09968821	0,03265565
Prodotti ottenuti e/o lavorati: Soletto	0,09654443	0,06648594	0,05476586	0,06018819
Prodotti ottenuti e/o lavorati: Calzature tecnico-sportive	-0,04768634	-0,02772453	-0,00965566	-0,04031684
Linea calzatura finita: Calzatura classica	0,01916414	0,02493246	0,05657936	0,01119124
Linea calzatura finita: Calzatura sportiva/professionale	0,02126842	0,02716365	0,00638812	0,01193575
Altri elementi specifici: Percentuale sui ricavi provenienti dalla produzione di accessori	0,00274227	0,04028953	0,00537716	0,01049801
Totale locali destinati ad uffici	-0,00442895	0,00764010	0,00115349	0,00705625
Fasi della produzione e/o lavorazione: Assemblaggio/Montaggio - Lavorazioni cucite (Italy, Good-year, Norregae, San Crispino, California) - Svolta internamente	0,09264598	1,32022256	0,45900670	0,87802783



VARIABILE	CLUSTER 17	CLUSTER 18	CLUSTER 19	CLUSTER 20
Fasi della produzione e/o lavorazione: Fasi finali - Affidate a terzi	0,48533129	0,60224492	1,77995651	0,18478419
Produzione prevalente di scarpe finite: percentuale dei costi delle lavorazioni affidate a terzi rispetto al costo totale delle lavorazioni effettuate	-0,04662440	-0,03401652	-0,02501667	-0,04037098
Fasi della produzione e/o lavorazione: Preparazione fondo - Affidate a terzi	0,71400307	0,62783744	-0,49059212	0,55602709
Percentuale delle fasi svolte internamente rispetto al totale delle fasi svolte	0,07096282	0,04638892	0,04941753	0,04238294
Produzione prevalentemente in conto proprio di parti e componenti	0,13433425	0,24841352	0,12808247	0,14573906
Produzione prevalentemente in conto terzi di parti e componenti	0,07538020	0,76564267	0,07096660	0,04301832
Fasi della produzione e/o lavorazione: Assemblaggio/ Montaggio - Affidate a terzi	-0,26387186	-0,57564055	-0,01102468	0,09357229
Monocommittente	1,51668905	1,81118944	1,80672023	2,35744706
Produzione prevalente di semilavorati e componenti: percentuale dei costi delle lavorazioni affidate a terzi rispetto al costo totale delle lavorazioni effettuate	0,02407210	0,01564027	0,02147875	0,00778677
Fasi della produzione e/o lavorazione: Preparazione tomaia - Affidate a terzi (solo produzione di parti)	7,83473551	-0,87574072	-1,94730818	-3,50165909
Percentuale pesata delle paia di calzature da bambino vendute	0,07706786	0,12802870	0,20098270	0,09147145
Percentuale pesata delle paia di calzature da donna vendute	0,04877053	0,06437934	0,17505075	0,03478184
Percentuale pesata delle paia di calzature da uomo vendute	0,03216384	0,05907135	0,10809861	0,03061019
Fasi della produzione e/o lavorazione: Progettazione - Affidate a terzi	1,17501775	0,44055182	-0,72492750	0,61657680
Fasi della produzione e/o lavorazione: Progettazione - Svolte internamente	0,51969109	1,91344442	2,53262376	1,89803579
Beni strumentali: percentuale dei banchi di taglio automatico (Cnc-Cam) rispetto al totale dei beni strumentali	1,56828154	0,05146194	0,05494263	0,05160407
Beni strumentali: percentuale delle battitrici rispetto al totale dei beni strumentali	0,04706192	-0,03813142	0,10284406	0,08710293
Beni strumentali: percentuale delle macchine da cucire a braccio rispetto al totale dei beni strumentali	0,00559623	0,03868181	0,03124978	0,02500111
Beni strumentali: percentuale delle macchine da cucire piano, ad ago e a due aghi rispetto al totale dei beni strumentali	0,01340190	0,02160848	0,01392273	0,05134795
Beni strumentali: percentuale dei montafianchi rispetto al totale dei beni strumentali	-0,06508728	-0,25935730	0,90500320	-0,07329147
Beni strumentali: percentuale dei gamba sponni, cambiatrici, cardatrici, forni, incollatrici, masticiatrici, pressatrici e presse rispetto al totale dei beni strumentali	0,02992067	0,11768557	0,07220713	0,01726672
Beni strumentali: percentuale dei trigi snodi, molatrici, smerigliatrici, spazzolatrici, lucidatrici e fresatrici rispetto al totale dei beni strumentali	0,02484741	0,02102268	0,05238759	0,00057282
Beni strumentali: percentuale degli inchiodatrici, fissa sottopiedi, prefissa-tacchi, battitrici, lenziforme e stirastitoli rispetto al totale dei beni strumentali	0,03522341	0,01629394	0,15974777	0,01685231
Beni strumentali: percentuale di premontia rispetto al totale dei beni strumentali	0,08390619	-0,11351704	0,82540363	0,09397853
Beni strumentali: percentuale delle samitrici e smussatrici rispetto al totale dei beni strumentali	0,02924262	0,05199730	0,04121635	0,03908301
Beni strumentali: percentuale delle spianatrici rispetto al totale dei beni strumentali	-0,01728949	-0,14442661	0,00977378	-0,02106802
Beni strumentali: percentuale dei tavoli per il taglio a mano rispetto al totale dei beni strumentali	0,20791903	0,04410832	0,05347815	0,04692492
Beni strumentali: percentuale dei trancia a bandiera rispetto al totale dei beni strumentali	0,19615498	0,03668443	0,04757649	0,02896874



VARIABILE	CLUSTER 17	CLUSTER 18	CLUSTER 19	CLUSTER 20
Percentuale sui ricavi della tipologia della clientela: commercianti e grande distribuzione	0,65898445	0,64824045	0,69273584	0,65024102
Percentuale sui ricavi della tipologia della clientela: industria e artigiani	0,69455163	0,68815444	0,64794221	0,67874684
Fasi della produzione e/o lavorazione: Preparazione tavolo/schietto - Affidate a terzi	0,37751286	0,18975421	-1,56654537	0,42945088
Fasi della produzione e/o lavorazione: Preparazione tonale - Affidate a terzi	3,92866384	3,09259289	3,74748650	3,06766506

Dove:

Totale locali destinati ad uffici: Somma dei Locali destinati ad uffici per tutte le unità locali destinate all'esercizio dell'attività

Fasi della produzione e/o lavorazione: Assemblaggio/Montaggio - Lavorazioni cucite (Ideal, Good-year, Norvegese, San Crispino, California) - Svolte internamente = 1 se la somma delle variabili delle Fasi della produzione e/o lavorazione "Assemblaggio/Montaggio: Lavorazione Ideal (Svolte internamente)", "Assemblaggio/Montaggio: Good-year (Svolte internamente)", "Assemblaggio/Montaggio: Lavorazione Norvegese (Svolte internamente)", "Assemblaggio/Montaggio: San Crispino (Svolte internamente)" e "Assemblaggio/Montaggio: Lavorazione California (Svolte internamente)" è maggiore di zero; altrimenti la variabile assume valore pari a zero

Fasi della produzione e/o lavorazione: Fasi finali - Affidate a terzi = 1 se la somma delle variabili relative alle "Fasi della produzione e/o lavorazione: Fasi finali" affidate a terzi in Italia o in U.E./Extra U.E. è maggiore di zero; altrimenti la variabile assume valore pari a zero

Produzione prevalente di scarpe finite: percentuale dei costi delle lavorazioni affidate a terzi rispetto al costo totale delle lavorazioni effettuate = somma di *Produzione e lavorazione affidata a terzi* moltiplicata per 100 e divisa per *Produzione e lavorazione complessiva* se *Produzione di calzature finite* è maggiore di "Produzione e/o lavorazione semilavorati e/o componenti" e "Costo per consumi di energia elettrica" è maggiore di zero; altrimenti la variabile assume valore pari a zero.

Definendo:

- Produzione e lavorazione affidata a terzi* = somma delle variabili relative alla sezione Produzione e/o lavorazione affidata a terzi "Italia", "Europa centro orientale (Bulgaria, Polonia, Repubblica Ceca, Romania, Slovacchia, Ungheria, ecc.)", "Nord Africa" e "Altre aree"
- Produzione e lavorazione complessiva* = somma della *Produzione e lavorazione affidata a terzi* e della variabile "Costo per consumi di energia elettrica"
- Produzione di calzature finite* = somma delle variabili relative alla sezione Tipologia di attività "Produzione calzature finite (montato)", "Produzione calzature finite (mocassino tubolare)", "Produzione calzature finite (ad intenzione)", "Produzione calzature finite in legno e/o sughero (ad es. zoccoli)" e "Produzione pantofole"

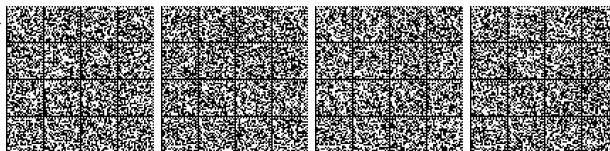
Fasi della produzione e/o lavorazione: Preparazione fondo - Affidate a terzi = 1 se la somma delle variabili relative alle "Fasi della produzione e/o lavorazione: Preparazione fondo" affidate a terzi in Italia o in U.E./Extra U.E. è maggiore di zero; altrimenti la variabile assume valore pari a zero

Percentuale delle fasi svolte internamente rispetto al totale delle fasi svolte = *Numero di fasi interne* moltiplicato per 100 e diviso per *Numero fasi totali* se *Numero fasi totali* è maggiore di zero; altrimenti la variabile assume valore pari a zero.

Definendo:

- Numero di fasi interne* = somma delle variabili relative a tutte le fasi svolte internamente
- Numero fasi totali* = somma delle variabili relative a tutte le fasi svolte internamente, affidate a terzi in Italia ed affidate a terzi in paesi U.E. ed Extra U.E.

Produzione prevalentemente in conto proprio di parti e componenti = somma delle variabili "Prodotti ottenuti e/o lavorati: Guardalo", "Prodotti ottenuti e/o lavorati: Trecece/intrecciato", "Prodotti ottenuti e/o lavorati: Puntali e/o contrafforti", "Prodotti ottenuti e/o lavorati: Altre parti e componenti" se la somma delle variabili "Prodotti ottenuti e/o lavorati: Guardalo", "Prodotti ottenuti e/o lavorati: Trecece/intrecciato", "Prodotti ottenuti e/o lavorati: Puntali e/o contrafforti", "Prodotti ottenuti e/o lavorati: Fasce e/o mignon e/o bordi", "Prodotti ottenuti e/o lavorati: Altre parti e componenti" è maggiore di zero e "Produzione e/o lavorazione conto proprio" è maggiore di "Produzione e/o lavorazione conto terzi"; altrimenti la variabile assume valore pari a zero



Produzione prevalentemente in conto terzi di parti e componenti = somma delle variabili “Prodotti ottenuti e/o lavorati: Guardalo”, “Prodotti ottenuti e/o lavorati: Treccie/intrecciato”, “Prodotti ottenuti e/o lavorati: Puntali e/o contrafforti”, “Prodotti ottenuti e/o lavorati: Fasce e/o mignon e/o bordi”, “Prodotti ottenuti e/o lavorati: Altre parti e componenti” se la somma delle variabili “Prodotti ottenuti e/o lavorati: Guardalo”, “Prodotti ottenuti e/o lavorati: Treccie/intrecciato”, “Prodotti ottenuti e/o lavorati: Puntali e/o contrafforti”, “Prodotti ottenuti e/o lavorati: Fasce e/o mignon e/o bordi”, “Prodotti ottenuti e/o lavorati: Altre parti e componenti” è maggiore di zero e “Produzione e/o lavorazione conto terzi” è maggiore di zero e/o lavorazione conto proprio”; altrimenti la variabile assume valore pari a zero

Fasi della produzione e/o lavorazione: Assemblaggio/Montaggio - Affidate a terzi = 1 se la somma delle variabili relative alle “Fasi della produzione e/o lavorazione: Assemblaggio/Montaggio” affidate a terzi in Italia o in U.E./Extra U.E. è maggiore di zero; altrimenti la variabile assume valore pari a zero

Monocommittente = 1 se Numero committenti (1 = 1 committente; 2 = da 2 a 5 committenti; 3 = oltre 5 committenti) è pari ad 1; altrimenti la variabile assume valore pari a zero

Produzione prevalente di semilavorati e componenti: percentuale dei costi delle lavorazioni affidate a terzi rispetto al costo totale delle lavorazioni effettuate = somma di *Produzione e lavorazione affidata a terzi* moltiplicata per 100 e divisa per *Produzione e lavorazione complessiva* se *Produzione di calzature finite* è minore o uguale di “Produzione e/o lavorazione semilavorati e/o componenti” e “Costo per consumi di energia elettrica” è maggiore di zero; altrimenti la variabile assume valore pari a zero

Fasi della produzione e/o lavorazione: Preparazione tomaia - Affidate a terzi (solo produzione di parti) = 1 se la somma delle variabili relative alle “Fasi della produzione e/o lavorazione: Preparazione tomaia” affidate a terzi in Italia o in U.E./Extra U.E. è maggiore di zero e *Produzione di calzature finite* è minore o uguale di “Produzione e/o lavorazione semilavorati e/o componenti”; altrimenti la variabile assume valore pari a zero

Percentuale pesata delle paia di calzature da bambino vendute = percentuale sulle paia vendute di “Settore di sbocco: Calzature bambino” moltiplicata per *Produzione di calzature finite* e divisa per 100

Percentuale pesata delle paia di calzature da donna vendute = percentuale sulle paia vendute di “Settore di sbocco: Calzature donna” moltiplicata per *Produzione di calzature finite* e divisa per 100

Percentuale pesata delle paia di calzature da uomo vendute = percentuale sulle paia vendute di “Settore di sbocco: Calzature uomo” moltiplicata per *Produzione di calzature finite* e divisa per 100

Fasi della produzione e/o lavorazione: Progettazione - Affidate a terzi = 1 se la somma delle variabili relative alle “Fasi della produzione e/o lavorazione: Progettazione” affidate a terzi in Italia o in U.E./Extra U.E. è maggiore di zero; altrimenti la variabile assume valore pari a zero

Fasi della produzione e/o lavorazione: Progettazione - Svolte internamente = 1 se la somma delle variabili relative alle “Fasi della produzione e/o lavorazione: Progettazione” svolte internamente è maggiore di zero; altrimenti la variabile assume valore pari a zero

Beni strumentali: percentuale dei banchi di taglio automatico (Cad-Cam) rispetto al totale dei beni strumentali = numero di “Banco di taglio automatico (Cad-Cam)” moltiplicato per 100 e diviso per *Totale beni* se *Totale beni* è maggiore di zero; altrimenti la variabile assume valore pari a zero.

Definendo:

- *Totale beni* = numero complessivo di tutti i beni strumentali

Beni strumentali: percentuale delle battitrici rispetto al totale dei beni strumentali = numero delle “Battitrici” moltiplicato per 100 e diviso per *Totale beni* se *Totale beni* è maggiore di zero; altrimenti la variabile assume valore pari a zero

Beni strumentali: percentuale delle macchine da cucire a braccio rispetto al totale dei beni strumentali = numero delle “Macchine da cucire a braccio” moltiplicato per 100 e diviso per *Totale beni* se *Totale beni* è maggiore di zero; altrimenti la variabile assume valore pari a zero

Beni strumentali: percentuale delle macchine da cucire piano, ad ago e a due aghi rispetto al totale dei beni strumentali = somma del numero delle “Macchine da cucire piano”, “Macchine da cucire ad ago” e “Macchine da cucire a due aghi” moltiplicata per 100 e divisa per *Totale beni* se *Totale beni* è maggiore di zero; altrimenti la variabile assume valore pari a zero

Beni strumentali: percentuale dei montafianchi rispetto al totale dei beni strumentali = numero dei “Montafianchi” moltiplicato per 100 e diviso per *Totale beni* se *Totale beni* è maggiore di zero; altrimenti la variabile assume valore pari a zero



Beni strumentali: percentuale dei garba speroni, cambiattori, cardattici, fomi, incollattici, masticiattici, pressatrici e presse rispetto al totale dei beni strumentali = somma del numero dei "Garba speroni o Cambiattori", "Cardattici", "Fomi", "Incollattici, Masticiattici" e "Pressatrici o Presse" moltiplicata per 100 e divisa per *Totale beni* se *Totale beni* è maggiore di zero; altrimenti la variabile assume valore pari a zero

Beni strumentali: percentuale dei tingi suola, molattici, smerigliattici, spazzolattici, lucidattici e fresattici rispetto al totale dei beni strumentali = somma del numero dei "Molattici, smerigliattici", "Spazzolattici, lucidattici" e "Fresattici" moltiplicata per 100 e divisa per *Totale beni* se *Totale beni* è maggiore di zero; altrimenti la variabile assume valore pari a zero

Beni strumentali: percentuale degli inchiodatacchi, fissa sottopiedi, prefissa-tacchi, boettattici, levaforme e strastivali rispetto al totale dei beni strumentali = somma del numero degli "Inchiodatacchi", "Fissa sottopiedi", "Prefissa-tacchi", "Boettattici", "Levaforme" e "Strastivali" moltiplicata per 100 e divisa per *Totale beni* se *Totale beni* è maggiore di zero; altrimenti la variabile assume valore pari a zero

Beni strumentali: percentuale di premonta rispetto al totale dei beni strumentali = numero di "Premonta" moltiplicato per 100 e diviso per *Totale beni* se *Totale beni* è maggiore di zero; altrimenti la variabile assume valore pari a zero

Beni strumentali: percentuale delle scarnitrici e smussatrici rispetto al totale dei beni strumentali = numero di "Scarnitrici, smussatrici" moltiplicato per 100 e diviso per *Totale beni* se *Totale beni* è maggiore di zero; altrimenti la variabile assume valore pari a zero

Beni strumentali: percentuale delle spianatrici rispetto al totale dei beni strumentali = numero di "Spianatrici" moltiplicato per 100 e diviso per *Totale beni* se *Totale beni* è maggiore di zero; altrimenti la variabile assume valore pari a zero

Beni strumentali: percentuale dei tavoli per il taglio a mano rispetto al totale dei beni strumentali = numero di "Tavolo per il taglio a mano" moltiplicato per 100 e diviso per *Totale beni* se *Totale beni* è maggiore di zero; altrimenti la variabile assume valore pari a zero

Beni strumentali: percentuale dei trancia a bandiera rispetto al totale dei beni strumentali = numero di "Trancia a bandiera" moltiplicato per 100 e diviso per *Totale beni* se *Totale beni* è maggiore di zero; altrimenti la variabile assume valore pari a zero

Percentuale sui ricavi della tipologia della clientela: commercianti e grande distribuzione = somma delle variabili "Tipologia della clientela: Grande distribuzione organizzata", "Tipologia della clientela: Commercianti all'ingrosso", "Tipologia della clientela: Commercianti al dettaglio ambulante" e "Tipologia della clientela: Commercianti al dettaglio ambulante"

Percentuale sui ricavi della tipologia della clientela: industria e artigiani = somma delle variabili "Tipologia della clientela: Industria" e "Tipologia della clientela: Artigiani"

Fasi della produzione e/o lavorazione: Preparazione tacco/salvatacco - Affidate a terzi = 1 se la somma delle variabili delle Fasi della produzione e/o lavorazione "Preparazione tacco/salvatacco: Iniezione (affidate a terzi Italia)", "Preparazione tacco/salvatacco: Tranciatura (affidate a terzi Italia)", "Preparazione tacco/salvatacco: Tranciatura (affidate a terzi U.E./Extra U.E.)", "Preparazione tacco/salvatacco: Fasciatura (affidate a terzi Italia)", "Preparazione tacco/salvatacco: Verniciatura (affidate a terzi U.E./Extra U.E.)" e "Preparazione tacco/salvatacco: Verniciatura (affidate a terzi Italia)" è maggiore di zero; altrimenti la variabile assume valore pari a zero

Fasi della produzione e/o lavorazione: Preparazione tomaia - Affidate a terzi = 1 se la somma delle variabili relative alle "Fasi della produzione e/o lavorazione: Preparazione tomaia" affidate a terzi in Italia o in U.E./Extra U.E. è maggiore di zero; altrimenti la variabile assume valore pari a zero



SUB ALLEGATO 14.C – FORMULE DEGLI INDICATORI

Di seguito sono riportate le formule degli indicatori economico-contabili utilizzati in costruzione e/o applicazione dello studio di settore:

- **Durata delle scorte** = $\{[(\text{Esistenze iniziali} + \text{Rimanenze finali})/2] \cdot 365\} / (\text{Costo del venduto e per la produzione di servizi})$;
- **Incidenza degli ammortamenti per beni strumentali mobili rispetto al valore degli stessi beni strumentali mobili ammortizzabili** = $(\text{Ammortamenti per beni mobili strumentali al netto dei beni di costo unitario non superiore a 516,46 euro} \cdot 100) / (\text{Valore dei beni strumentali mobili in proprietà al netto dei beni di costo unitario non superiore a 516,46 euro}^{51})$;
- **Incidenza dei costi per beni mobili acquisiti in dipendenza di contratti di locazione finanziaria rispetto al valore degli stessi** = $(\text{Canoni per beni mobili acquisiti in dipendenza di contratti di locazione finanziaria, ad esclusione dei canoni fiscalmente deducibili oltre il periodo di durata del contratto} \cdot 100) / (\text{Valore dei beni strumentali mobili relativo a beni acquisiti in dipendenza di contratti di locazione finanziaria}^{51})$;
- **Incidenza dei costi residuali di gestione sui ricavi** = $(\text{Costi residuali di gestione} \cdot 100) / (\text{Ricavi dichiarati}^{52})$;
- **Incidenza del margine sui ricavi** = $(\text{Margine} \cdot 100) / (\text{Ricavi dichiarati} + \text{Aggi derivanti dalla vendita di generi soggetti ad aggio o ricavo fisso})$;
- **Indice di copertura del costo per il godimento di beni di terzi e degli ammortamenti** = $(\text{Margine netto}) / (\text{Costo per il godimento di beni di terzi} + \text{Ammortamenti})$;
- **Margine per addetto non dipendente – in assenza di spese per prestazioni di lavoro** = $(\text{Margine} / 1.000) / (\text{Numero Addetti non Dipendenti}^{53})$;
- **Resa del capitale rispetto al valore aggiunto lordo** = $(\text{Valore aggiunto lordo}) / (\text{Valore beni strumentali mobili}^{51})$;
- **Valore aggiunto lordo per addetto – in presenza di spese per prestazioni di lavoro** = $(\text{Valore aggiunto lordo} / 1.000) / (\text{Numero addetti}^{54})$.

⁵¹ La variabile è rideterminata in base alla durata dell'attività pari al numero di mesi di attività nel corso del periodo d'imposta diviso 12.

⁵² In fase di applicazione dell'indicatore di normalità economica vengono utilizzati i:

Ricavi da congruità e da normalità = Ricavo puntuale da analisi della congruità + Maggiore ricavo da normalità economica relativo all'indicatore "Incidenza degli ammortamenti per beni strumentali mobili rispetto al valore degli stessi beni strumentali mobili ammortizzabili" + Maggiore ricavo da normalità economica relativo all'indicatore "Incidenza dei costi per beni mobili acquisiti in dipendenza di contratti di locazione finanziaria rispetto al valore degli stessi" + Maggiore ricavo da normalità economica relativo all'indicatore "Durata delle scorte".

⁵³ Di seguito viene riportato il calcolo del numero di addetti non dipendenti:

Numero addetti non dipendenti = Titolare + numero collaboratori dell'impresa familiare e coniuge dell'azienda coniugale + numero familiari diversi (ditte individuali) che prestano attività nell'impresa + numero associati in partecipazione

Numero addetti non dipendenti = Numero familiari diversi che prestano attività nell'impresa + numero associati in partecipazione + numero soci amministratori + numero soci non amministratori + numero amministratori non soci.

Se il numero addetti non dipendenti è inferiore a "Numero di mesi di attività nel corso del periodo d'imposta" diviso 12, allora il numero addetti non dipendenti è pari al valore massimo tra (numero addetti non dipendenti) e (titolare - numero dipendenti).

Il titolare è pari a uno. Il numero dipendenti è pari a: (Numero delle giornate retribuite - Numero delle giornate di sospensione, C.I.G. e simili del personale dipendente) diviso 312.

Il numero collaboratori dell'impresa familiare e coniuge dell'azienda coniugale, il numero familiari diversi che prestano attività nell'impresa, il numero associati in partecipazione, il numero soci amministratori e il numero soci non amministratori sono pari alla relativa percentuale di lavoro prestato diviso 100.

Il numero degli amministratori non soci e il titolare sono rideterminati in base alla durata dell'attività pari al numero di mesi di attività nel corso del periodo d'imposta diviso 12.

⁵⁴ Di seguito viene riportato il calcolo del numero di addetti:



Dove:

- **Aggi derivanti dalla vendita di generi soggetti ad aggio o ricavo fisso** = Ricavi derivanti dalla vendita di generi soggetti ad aggio o ricavo fisso - (Esistenze iniziali relative a prodotti soggetti ad aggio o ricavo fisso - Rimanenze finali relative a prodotti soggetti ad aggio o ricavo fisso + Costi per l'acquisto di prodotti soggetti ad aggio o ricavo fisso - Beni soggetti ad aggio o ricavo fisso distrutti o sottratti)⁵⁵;
- **Ammortamenti per beni mobili strumentali al netto dei beni di costo unitario non superiore a 516,46 euro** = Ammortamenti per beni mobili strumentali - Spese per l'acquisto di beni strumentali di costo unitario non superiore a 516,46 euro;
- **Costi residuali di gestione** = Oneri diversi di gestione - Abbonamenti a riviste e giornali, acquisto di libri, spese per cancelleria - Spese per omaggio a clienti ed articoli promozionali - Perdite su crediti + Altri componenti negativi - Utili spettanti agli associati in partecipazione con apporti di solo lavoro;
- **Costo del venduto e per la produzione di servizi** = [Esistenze iniziali relative a merci, prodotti finiti, materie prime e sussidiarie, semilavorati e ai servizi non di durata ultrannuale (escluse quelle relative a prodotti soggetti ad aggio o ricavo fisso) + Costi per l'acquisto di materie prime, sussidiarie, semilavorati e merci (esclusi quelli relativi a prodotti soggetti ad aggio o ricavo fisso) e per la produzione di servizi - Beni distrutti o sottratti (esclusi quelli soggetti ad aggio o ricavo fisso)] + (Esistenze iniziali relative ad opere, forniture e servizi di durata ultrannuale di cui all'art. 93, comma 5, del TUIR⁵⁶ - Beni distrutti o sottratti) - Rimanenze finali;
- **Esistenze iniziali** = Esistenze iniziali relative a merci, prodotti finiti, materie prime e sussidiarie, semilavorati e ai servizi non di durata ultrannuale (escluse quelle relative a prodotti soggetti ad aggio o ricavo fisso) + Esistenze iniziali relative ad opere, forniture e servizi di durata ultrannuale di cui all'art. 93, comma 5, del TUIR;
- **Margine** = Valore aggiunto lordo - (Spese per lavoro dipendente e per altre prestazioni diverse da lavoro dipendente afferenti l'attività dell'impresa - Compensi corrisposti ai soci per l'attività di amministratore (società di persone));
- **Margine netto** = Margine - [(Soglia minima di coerenza del margine per addetto non dipendente⁵⁷) * 1.000 * (Numero addetti non Dipendenti⁵³)];
- **Ricavi dichiarati**⁵⁸ = Ricavi di cui ai commi 1 (lett. a) e b)) e 2 dell'art. 85 del TUIR (esclusi aggi o ricavi fissi) + (Altri proventi considerati ricavi - Altri proventi considerati ricavi di cui alla lettera f) dell'art. 85, comma 1, del TUIR) + (Rimanenze finali relative ad opere, forniture e servizi di durata ultrannuale - Rimanenze finali relative ad opere, forniture e servizi di durata ultrannuale di cui all'art. 93, comma 5, del TUIR) - (Esistenze iniziali relative ad opere, forniture e servizi di durata ultrannuale - Esistenze iniziali relative ad opere, forniture e servizi di durata ultrannuale di cui all'art. 93, comma 5, del TUIR);

Numero addetti = Titolare + numero dipendenti + numero collaboratori coordinati e continuativi che prestano attività prevalentemente nell'impresa + numero collaboratori dell'impresa familiare e coniuge dell'azienda coniugale + numero familiari diversi che prestano attività nell'impresa + numero associati in partecipazione

Numero addetti = Numero dipendenti + numero collaboratori coordinati e continuativi che prestano attività prevalentemente nell'impresa + numero familiari diversi che prestano attività nell'impresa + numero associati in partecipazione + numero soci amministratori + numero soci non amministratori + numero amministratori non soci.

Il titolare è pari a uno. Il numero dipendenti è pari a: (Numero delle giornate retribuite - Numero delle giornate di sospensione, C.I.G. e simili del personale dipendente) diviso 312.

Il numero collaboratori dell'impresa familiare e coniuge dell'azienda coniugale, il numero familiari diversi che prestano attività nell'impresa, il numero associati in partecipazione, il numero soci amministratori e il numero soci non amministratori sono pari alla relativa percentuale di lavoro prestato diviso 100.

Il numero collaboratori coordinati e continuativi che prestano attività prevalentemente nell'impresa, il numero amministratori non soci e il titolare sono rideterminati in base alla durata dell'attività pari al numero di mesi di attività nel corso del periodo d'imposta diviso 12.

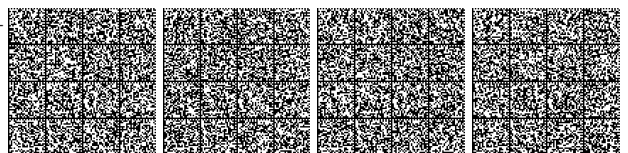
Il numero addetti non può essere inferiore a ("Numero di mesi di attività nel corso del periodo d'imposta" diviso 12).

⁵⁵ Se la variabile è minore di zero, viene posta uguale a zero.

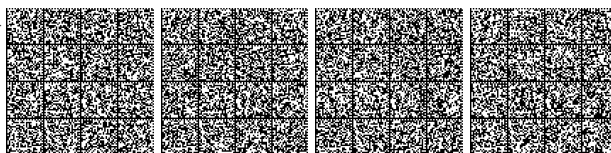
⁵⁶ Il richiamo dell'art. 93, comma 5 del TUIR, è riferito al testo vigente anteriormente all'abrogazione della norma operata dall'art. 1, comma 70 della legge 27 dicembre 2006, n. 296 (opere, forniture e servizi ultrannuali con inizio di esecuzione non successivo al periodo d'imposta in corso alla data del 31 dicembre 2006).

⁵⁷ La soglia minima di coerenza del margine per addetto non dipendente è la soglia minima dell'indicatore "Margine per addetto non dipendente - in assenza di spese per prestazioni di lavoro" applicata all'intera platea dei contribuenti.

⁵⁸ Nella sola fase di costruzione i Ricavi dichiarati includono anche l'Adeguamento da studi di settore.



- **Rimanenze finali** = Rimanenze finali relative a merci, prodotti finiti, materie prime e sussidiarie, semilavorati e ai servizi non di durata ultrannuale (escluse quelle relative a prodotti soggetti ad aggio o ricavo fisso) + Rimanenze finali relative ad opere, forniture e servizi di durata ultrannuale di cui all'art. 93, comma 5, del TUIR;
- **Valore aggiunto lordo** = (Ricavi dichiarati + Aggi derivanti dalla vendita di generi soggetti ad aggio o ricavo fisso) - [(Costo del venduto e per la produzione di servizi)⁵⁵ + Spese per acquisti di servizi - Compensi corrisposti ai soci per l'attività di amministratore (società ed enti soggetti all'Ires) + Altri costi per servizi + Oneri diversi di gestione + Altri componenti negativi - Utili spettanti agli associati in partecipazione con apporti di solo lavoro];
- **Valore beni strumentali mobili** = Valore dei beni strumentali - Valore relativo a beni acquisiti in dipendenza di contratti di locazione non finanziaria;
- **Valore dei beni strumentali mobili in proprietà al netto dei beni di costo unitario non superiore a 516,46 euro** = Valore dei beni strumentali - Valore relativo a beni acquisiti in dipendenza di contratti di locazione non finanziaria - Valore relativo a beni acquisiti in dipendenza di contratti di locazione finanziaria - Spese per l'acquisto di beni strumentali di costo unitario non superiore a 516,46 euro.



SUB ALLEGATO 14.D – DISTRIBUZIONI VENTILICHE INDICATORI DI COERENZA

Cluster 1 - Imprese operanti soprattutto in conto terzi che realizzano calzature finite per donna, con esternalizzazione del ciclo produttivo

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Durata delle scorte (in giorni)	Tutti i soggetti	1,46	7,19	13,40	20,59	26,73	38,24	42,46	52,07	63,56	72,73	82,70	91,53	99,09	119,87	139,17	168,98	255,01	381,36	583,52
Indice di copertura del costo per il godimento di beni di terzi e degli ammortamenti	Tutti i soggetti	-7,20	-1,79	-0,01	0,46	0,76	1,01	1,20	1,42	1,60	1,80	2,04	2,26	2,53	2,75	3,02	3,42	3,82	4,71	7,40
Resa del capitale rispetto al valore aggiunto lordo	Tutti i soggetti	0,34	0,57	0,72	0,82	0,94	1,04	1,16	1,26	1,44	1,55	1,64	1,83	2,11	2,33	2,79	3,24	4,11	5,62	8,39

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Margine per addetto non dipendente - in assenza di spese per prestazioni di lavoro (in migliaia di euro)	Gruppo territoriale 2, 5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	-8,63	-8,63	4,69	4,69	5,40	12,76	12,76	16,20	16,20	16,92	21,96	21,96	23,08	23,08	24,14	30,82	30,82	33,12	33,12
Valore aggiunto lordo per addetto - in presenza di spese per prestazioni di lavoro (in migliaia di euro)	Gruppo territoriale 2, 5	-14,38	24,11	24,22	28,37	29,38	30,65	33,50	34,84	34,93	35,57	37,18	38,23	41,30	41,72	44,14	44,87	49,22	51,09	58,52
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	19,20	23,91	25,75	27,23	28,82	30,25	32,15	34,22	35,68	36,75	38,15	39,91	40,85	42,05	43,68	46,37	50,18	54,83	64,44

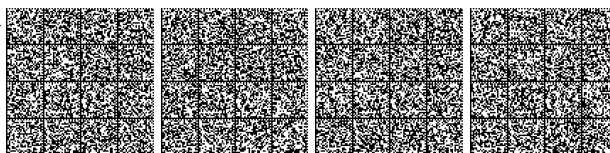
Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Incidenza del margine sui ricavi (%)	Imprese con spese per prestazioni di lavoro	-3,72	2,90	4,70	5,50	6,30	6,95	7,75	8,42	9,17	10,13	11,24	12,02	13,28	14,30	16,54	19,75	23,05	26,27	33,34
	Imprese senza spese per prestazioni di lavoro	-1,078,75	-1,078,75	5,22	5,22	15,37	16,69	16,69	22,17	22,17	23,08	28,31	28,31	29,11	29,11	29,64	53,10	53,10	59,69	59,69

Cluster 2 - Imprese che realizzano semilavorati e/o componenti, in particolare suole e fondi monoblocco, mediante iniezione del materiale plastico/stampaggio

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Durata delle scorte (in giorni)	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,00	1,65	3,60	5,58	6,87	11,33	19,40	23,62	29,12	36,52	50,22	58,70	61,88	72,66	100,10	135,41	235,24
Indice di copertura del costo per il godimento di beni di terzi e degli ammortamenti	Tutti i soggetti	-3,90	0,06	0,52	0,76	1,04	1,16	1,29	1,38	1,55	1,82	2,07	2,27	2,44	2,98	3,55	4,26	5,02	8,53	21,17
Resa del capitale rispetto al valore aggiunto lordo	Tutti i soggetti	0,16	0,24	0,28	0,33	0,38	0,46	0,54	0,58	0,66	0,75	0,86	0,93	1,03	1,13	1,26	1,54	2,22	3,03	8,52

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Margine per addetto non dipendente - in assenza di spese per prestazioni di lavoro (in migliaia di euro)	Gruppo territoriale 2, 5	15,91	15,91	15,91	15,91	15,91	15,91	15,91	15,91	15,91	22,04	22,04	22,04	22,04	22,04	22,04	22,04	27,05	27,05	27,05
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	-5,58	-0,26	4,30	16,37	19,58	28,28	29,31	29,38	34,59	36,74	36,74	38,57	39,69	41,56	42,02	42,06	44,38	47,68	51,04
Valore aggiunto lordo per addetto - in presenza di spese per prestazioni di lavoro (in migliaia di euro)	Gruppo territoriale 2, 5	8,03	11,41	23,89	24,49	24,49	26,04	26,18	26,62	29,28	32,28	36,63	38,75	39,30	40,70	45,51	45,51	51,54	55,14	58,42
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	17,74	24,18	30,51	32,43	34,95	35,64	37,22	38,88	39,79	41,32	43,84	46,40	48,76	51,12	56,68	61,50	65,13	72,73	88,90

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Incidenza del margine sui ricavi (%)	Imprese con spese per prestazioni di lavoro	5,04	6,16	8,10	10,29	10,75	11,36	12,31	13,02	14,70	15,35	16,64	17,07	17,94	19,61	21,16	24,49	29,94	32,34	39,95
	Imprese senza spese per prestazioni di lavoro	-8,83	11,39	14,18	17,92	21,34	25,69	27,21	29,79	31,61	31,81	45,50	47,39	56,66	58,41	70,28	71,41	72,97	75,33	76,13



Cluster 3 - Imprese che realizzano semilavorati e/o componenti, in particolare soletti

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Durata delle scorte (in giorni)	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,00	3,40	4,77	9,03	13,44	19,37	24,78	30,28	34,38	40,37	52,26	60,25	67,97	79,13	106,32	132,63	221,48
Indice di copertura del costo per il godimento di beni di terzi e degli ammortamenti	Tutti i soggetti	-5,26	-1,12	0,51	0,95	1,14	1,36	1,51	1,65	1,82	2,07	2,35	2,50	2,89	3,66	4,01	4,63	5,50	8,73	14,75
Resa del capitale rispetto al valore aggiunto lordo	Tutti i soggetti	0,35	0,47	0,55	0,60	0,71	0,82	0,88	1,00	1,07	1,12	1,22	1,31	1,53	1,68	1,82	2,18	2,47	3,37	6,37

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Margine per addetto non dipendente - in assenza di spese per prestazioni di lavoro (in migliaia di euro)	Gruppo territoriale 2, 5	18,68	18,68	18,68	18,68	18,68	18,68	18,68	18,68	18,68	18,68	18,68	18,68	18,68	18,68	51,83	51,83	51,83	51,83	51,83
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	3,11	6,80	11,57	14,16	16,93	21,13	21,85	24,05	25,12	27,84	28,88	30,22	33,70	35,00	37,46	37,92	40,93	43,62	45,98
Valore aggiunto lordo per addetto - in presenza di spese per prestazioni di lavoro (in migliaia di euro)	Gruppo territoriale 2, 5	16,46	22,09	24,53	24,81	25,16	26,98	29,19	29,50	30,58	31,93	32,17	32,56	32,77	35,35	35,45	37,45	40,11	40,61	45,57
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	19,36	24,79	26,55	28,20	29,12	31,93	33,31	34,87	36,56	37,77	39,38	40,89	43,04	44,99	47,52	50,97	55,73	62,07	71,99

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Incidenza del margine sui ricavi (%)	Imprese con spese per prestazioni di lavoro	5,18	8,48	10,94	11,44	12,24	13,07	14,25	15,88	17,15	18,18	19,78	21,82	24,12	26,63	29,11	34,01	36,42	42,78	51,06
	Imprese senza spese per prestazioni di lavoro	18,58	19,66	30,70	34,38	35,19	38,87	43,36	47,75	49,70	57,29	60,97	64,36	73,03	74,07	74,39	77,02	79,69	83,97	94,68

Cluster 4 - Imprese operanti in conto proprio che realizzano semilavorati e/o componenti vari

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Durata delle scorte (in giorni)	Tutti i soggetti	0,00	0,00	1,20	6,06	10,51	14,71	18,08	21,29	31,04	33,28	39,30	45,17	51,13	55,34	70,48	96,20	132,21	173,47	249,50
Indice di copertura del costo per il godimento di beni di terzi e degli ammortamenti	Tutti i soggetti	-2,81	-0,04	0,47	0,97	1,14	1,41	1,61	1,92	2,14	2,38	2,72	3,17	3,44	3,83	4,33	5,22	6,77	8,69	14,14
Resa del capitale rispetto al valore aggiunto lordo	Tutti i soggetti	0,22	0,44	0,51	0,61	0,68	0,79	0,88	0,98	1,09	1,14	1,24	1,37	1,63	1,78	1,92	2,27	2,76	3,21	4,82

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Margine per addetto non dipendente - in assenza di spese per prestazioni di lavoro (in migliaia di euro)	Gruppo territoriale 2, 5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7,15	7,15	7,15	7,15	7,15	7,15	7,15	42,09	42,09	42,09
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	-0,42	9,79	12,82	19,07	24,33	27,83	28,82	34,29	34,31	39,76	40,73	43,76	46,43	47,89	48,92	55,15	60,53	62,05	73,32
Valore aggiunto lordo per addetto - in presenza di spese per prestazioni di lavoro (in migliaia di euro)	Gruppo territoriale 2, 5	23,69	23,84	25,59	25,59	29,19	33,20	36,53	38,60	38,96	38,96	41,51	44,71	45,22	45,44	50,65	52,14	52,14	60,35	64,63
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	26,47	31,22	33,16	34,68	35,98	38,02	39,44	41,07	43,50	44,07	45,74	47,97	51,94	57,83	60,13	66,29	76,17	84,72	93,44

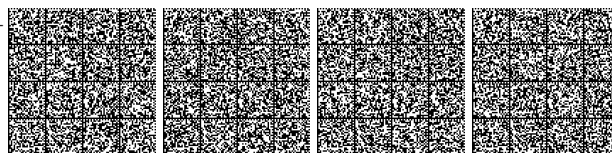
Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Incidenza del margine sui ricavi (%)	Imprese con spese per prestazioni di lavoro	6,50	7,25	10,25	11,52	12,40	16,00	17,05	17,98	19,69	20,10	20,80	22,22	24,47	25,31	27,52	30,50	34,39	43,36	45,45
	Imprese senza spese per prestazioni di lavoro	0,00	12,51	19,81	20,65	24,91	30,83	34,43	37,22	37,86	39,04	39,44	40,84	44,14	44,17	54,28	63,66	63,72	80,66	84,16

Cluster 5 - Imprese che realizzano semilavorati e/o componenti, in particolare tacchi/zeppe

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Durata delle scorte (in giorni)	Tutti i soggetti	0,00	1,79	6,73	13,29	16,67	22,73	26,95	31,03	36,37	44,12	49,79	56,52	63,23	85,09	94,76	111,99	126,03	158,78	262,61
Indice di copertura del costo per il godimento di beni di terzi e degli ammortamenti	Tutti i soggetti	-5,60	-1,63	-0,26	0,03	0,43	0,68	0,78	0,94	1,11	1,23	1,53	1,66	1,83	2,17	2,52	2,98	3,34	4,18	6,06
Resa del capitale rispetto al valore aggiunto lordo	Tutti i soggetti	0,17	0,22	0,24	0,29	0,33	0,39	0,46	0,47	0,53	0,61	0,65	0,75	0,84	0,98	1,16	1,69	2,27	2,76	4,46

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Margine per addetto non dipendente - in assenza di spese per prestazioni di lavoro (in migliaia di euro)	Gruppo territoriale 2, 5	-24,44	-24,44	-24,44	-24,44	-24,44	-24,44	-24,44	21,78	21,78	21,78	21,78	21,78	23,55	23,55	23,55	23,55	23,55	25,46	25,46
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	14,52	14,52	18,46	18,46	24,66	30,44	30,44	32,27	32,27	37,60	38,20	38,20	38,98	38,98	39,08	48,45	48,45	56,86	56,86
Valore aggiunto lordo per addetto - in presenza di spese per prestazioni di lavoro (in migliaia di euro)	Gruppo territoriale 2, 5	9,79	14,08	14,48	29,02	30,24	32,79	38,06	41,91	44,47	44,99	46,34	46,38	49,14	50,48	50,75	58,20	63,36	100,52	106,67
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	19,49	24,74	26,41	29,95	32,41	34,64	35,93	37,74	39,94	42,12	44,77	46,85	50,50	53,98	58,27	64,32	70,63	77,77	84,18

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Incidenza del margine sui ricavi (%)	Imprese con spese per prestazioni di lavoro	0,53	2,83	6,91	10,14	10,58	12,65	13,71	15,43	17,11	18,39	19,80	20,86	22,52	25,65	26,65	28,28	30,68	33,57	40,85
	Imprese senza spese per prestazioni di lavoro	-27,98	19,05	19,05	29,14	29,48	38,29	38,55	38,55	41,40	41,44	41,99	43,49	43,49	46,65	48,95	53,22	56,26	56,26	66,90



Cluster 6 - Imprese che realizzano calzature finite soprattutto per uomo, in particolare calzature montate e mocassini

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Durata delle scorte (in giorni)	Tutti i soggetti	0,00	6,49	21,83	30,59	37,83	45,18	56,52	68,11	83,80	101,72	109,89	116,95	137,26	155,04	169,77	227,76	253,49	353,66	451,17
Indice di copertura del costo per il godimento di beni di terzi e degli ammortamenti	Tutti i soggetti	-8,37	-2,39	-0,82	-0,01	0,44	0,81	1,03	1,25	1,36	1,55	1,69	1,93	2,25	2,65	3,02	3,75	4,39	5,75	9,68
Resa del capitale rispetto al valore aggiunto lordo	Tutti i soggetti	0,20	0,44	0,62	0,78	0,92	1,00	1,16	1,26	1,39	1,55	1,73	1,93	2,18	2,61	3,13	3,52	4,94	6,38	8,53

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Margine per addetto non dipendente - in assenza di spese per prestazioni di lavoro (in migliaia di euro)	Gruppo territoriale 2, 5	0,61	0,61	0,61	4,21	4,21	4,21	6,96	6,96	9,71	9,71	9,71	10,65	10,65	13,27	13,27	13,27	16,17	16,17	26,22
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	-7,02	-7,02	-1,88	2,56	5,11	5,11	16,44	21,79	21,79	24,34	29,48	29,48	36,84	47,04	47,04	47,10	51,99	70,75	70,75
Valore aggiunto lordo per addetto - in presenza di spese per prestazioni di lavoro (in migliaia di euro)	Gruppo territoriale 2, 5	21,49	23,63	25,47	25,58	27,54	29,68	32,26	32,56	33,71	34,21	35,30	36,44	36,86	39,54	41,79	43,39	44,80	46,35	50,58
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	8,54	14,22	24,43	28,49	29,96	31,04	32,30	34,07	36,04	38,17	40,14	41,13	43,70	45,74	47,10	52,03	54,87	61,75	79,20

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Incidenza del margine sui ricavi (%)	Imprese con spese per prestazioni di lavoro	-3,74	2,98	4,10	5,02	5,50	6,59	7,45	8,42	9,13	10,16	11,15	12,33	13,24	14,84	16,60	18,24	21,33	27,65	38,25
	Imprese senza spese per prestazioni di lavoro	-10,89	3,89	8,07	20,29	28,09	29,91	32,49	33,54	36,97	38,49	46,74	47,07	47,68	58,79	63,87	76,14	76,60	77,07	83,60



Cluster 7 - Imprese operanti prevalentemente in conto proprio che realizzano calzature finite soprattutto per donna, con esternalizzazione del ciclo produttivo

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Durata delle scorte (in giorni)	Tutti i soggetti	5,90	16,07	26,47	33,05	41,54	48,09	55,67	62,66	72,91	85,50	95,10	108,56	121,90	133,65	155,81	190,57	214,67	283,95	388,56
Indice di copertura del costo per il godimento di beni di terzi e degli ammortamenti	Tutti i soggetti	-10,48	-2,57	-1,19	0,03	0,62	0,96	1,14	1,39	1,58	1,77	1,95	2,25	2,51	2,81	3,38	4,31	5,35	7,30	12,18
Resa del capitale rispetto al valore aggiunto lordo	Tutti i soggetti	0,02	0,36	0,56	0,64	0,77	0,91	1,03	1,13	1,27	1,39	1,55	1,80	2,05	2,30	2,71	3,15	3,72	5,20	9,96

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Margine per addetto non dipendente - in assenza di spese per prestazioni di lavoro (in migliaia di euro)	Gruppo territoriale 2, 5	1,36	1,36	1,36	4,25	4,25	4,25	8,51	8,51	12,83	12,83	12,83	18,06	18,06	21,75	21,75	21,75	22,37	22,37	42,42
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	-10,55	-1,12	1,84	5,63	10,92	12,53	14,83	15,34	19,06	22,37	23,44	25,09	25,43	26,11	29,74	36,95	41,45	48,86	61,41
Valore aggiunto lordo per addetto - in presenza di spese per prestazioni di lavoro (in migliaia di euro)	Gruppo territoriale 2, 5	10,45	15,04	20,35	29,24	31,05	32,36	32,80	33,10	34,62	37,83	39,02	41,48	41,72	43,72	46,45	50,66	57,27	62,15	86,96
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	1,94	15,72	22,55	26,29	28,45	30,93	32,89	35,34	36,81	39,01	41,93	44,89	47,15	51,12	54,75	61,98	68,57	75,25	93,59

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Incidenza del margine sui ricavi (%)	Imprese con spese per prestazioni di lavoro	-10,77	2,07	3,97	5,09	5,71	6,41	6,86	7,47	8,40	8,78	9,66	10,47	11,41	12,30	13,44	14,67	17,10	19,95	25,49
	Imprese senza spese per prestazioni di lavoro	-149,82	-0,48	1,91	5,53	6,82	7,43	9,29	10,66	14,66	16,24	17,51	18,93	21,62	25,23	28,57	30,56	33,90	41,63	54,43

Cluster 8 - Imprese operanti in conto terzi che realizzano semilavorati e/o componenti mediante taglio a mano e tranciatura

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Durata delle scorte (in giorni)	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3,29	60,88
Indice di copertura del costo per il godimento di beni di terzi e degli ammortamenti	Tutti i soggetti	-8,38	-1,44	0,09	1,11	1,76	2,42	3,18	4,08	4,96	6,18	7,15	8,79	11,74	16,38	19,85	27,15	37,78	56,67	99,10
Resa del capitale rispetto al valore aggiunto lordo	Tutti i soggetti	0,83	1,12	1,31	1,57	1,73	1,91	2,17	2,54	2,85	3,16	3,75	4,16	4,71	5,63	6,48	7,91	10,76	14,46	30,05

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Margine per addetto non dipendente - in assenza di spese per prestazioni di lavoro (in migliaia di euro)	Gruppo territoriale 2, 5	6,69	9,89	12,76	14,74	15,07	16,59	17,58	18,49	18,93	19,92	19,92	22,41	24,61	26,25	27,73	39,48	41,63	42,44	43,86
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	8,59	12,00	14,55	16,54	18,93	20,80	21,99	23,03	24,60	25,40	26,22	27,74	29,57	31,40	33,77	36,14	39,95	43,23	53,17
Valore aggiunto lordo per addetto - in presenza di spese per prestazioni di lavoro (in migliaia di euro)	Gruppo territoriale 2, 5	13,28	13,28	17,03	21,34	21,34	23,50	23,93	23,93	25,25	27,74	27,74	29,39	29,39	33,99	35,11	35,11	39,28	40,86	40,86
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	13,53	17,04	20,06	21,75	23,58	24,69	26,44	27,89	29,25	31,18	32,50	33,79	34,78	35,82	37,10	38,54	40,51	45,69	49,89

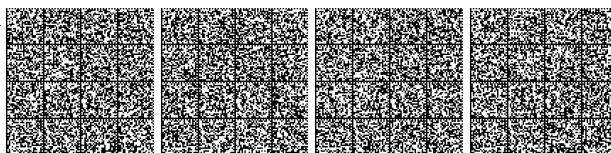
Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Incidenza del margine sui ricavi (%)	Imprese con spese per prestazioni di lavoro	11,09	17,25	23,17	25,19	28,45	33,56	37,18	39,33	42,74	47,73	52,82	56,93	59,37	64,64	70,29	76,37	80,65	84,28	89,51
	Imprese senza spese per prestazioni di lavoro	54,12	63,95	68,52	71,48	74,39	77,21	78,73	79,82	81,48	82,52	84,39	85,74	87,10	88,48	89,59	90,60	91,94	93,58	95,18

Cluster 9 - Imprese operanti soprattutto in conto proprio che realizzano calzature finite, in particolare calzature tecnico-sportive e scarpe da passeggio

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Durata delle scorte (in giorni)	Tutti i soggetti	0,00	0,00	1,02	15,33	26,80	35,20	52,72	63,28	74,69	87,69	100,49	115,35	138,31	155,36	182,07	231,85	310,11	403,81	1.313,64
Indice di copertura del costo per il godimento di beni di terzi e degli ammortamenti	Tutti i soggetti	-14,32	-4,45	-2,35	-0,76	0,02	0,50	0,71	0,94	1,22	1,46	1,75	1,97	2,16	2,47	2,78	3,61	4,40	6,25	13,87
Resa del capitale rispetto al valore aggiunto lordo	Tutti i soggetti	-0,15	0,14	0,35	0,51	0,68	0,80	0,94	1,10	1,25	1,54	1,73	1,96	2,38	2,85	3,36	4,86	7,50	12,50	23,68

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Margine per addetto non dipendente - in assenza di spese per prestazioni di lavoro (in migliaia di euro)	Gruppo territoriale 2, 5	-35,67	-2,30	-1,74	-1,68	-0,31	-0,19	-0,09	0,00	0,00	3,83	6,21	6,52	10,43	10,84	11,86	18,31	18,91	19,70	31,25
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	-36,76	-5,08	-0,75	-0,31	-0,15	0,00	2,56	6,18	6,93	8,19	11,82	12,33	16,36	18,42	21,78	24,07	26,19	31,92	38,96
Valore aggiunto lordo per addetto - in presenza di spese per prestazioni di lavoro (in migliaia di euro)	Gruppo territoriale 2, 5	0,84	15,14	17,19	19,28	20,95	22,76	26,42	29,37	30,71	31,98	33,18	35,12	36,60	38,48	41,87	45,37	51,23	56,15	71,70
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	1,56	11,81	17,33	20,59	23,55	26,97	28,85	32,37	34,45	36,78	38,84	40,28	42,12	44,23	47,78	53,02	59,81	78,04	91,11

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Incidenza del margine sui ricavi (%)	Imprese con spese per prestazioni di lavoro	-23,50	2,80	4,55	5,18	5,79	6,52	7,24	7,95	8,62	9,63	11,56	13,38	14,53	16,37	19,85	22,13	26,96	32,97	51,64
	Imprese senza spese per prestazioni di lavoro	-358,46	-50,55	0,97	8,54	13,48	22,17	25,39	26,69	28,07	31,38	33,54	36,65	39,03	43,16	50,32	58,20	67,89	78,55	93,30



Cluster 10 - Imprese operanti in conto terzi che realizzano semilavorati e/o componenti mediante lavorazioni di giunteria/orlatura e con l'impiego di materie prime di terzi

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Durata delle scorte (in giorni)	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11,57	26,34	55,05	82,53	216,93
Indice di copertura del costo per il godimento di beni di terzi e degli ammortamenti	Tutti i soggetti	-15,75	-6,27	-1,89	-0,65	0,14	0,56	0,89	1,24	1,55	1,94	2,34	2,95	3,48	4,65	6,05	7,93	12,84	21,76	43,18
Resa del capitale rispetto al valore aggiunto lordo	Tutti i soggetti	0,56	0,91	1,16	1,46	1,71	2,05	2,28	2,80	3,32	3,89	4,56	5,15	6,36	7,73	9,81	12,82	18,38	26,99	61,69

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Margine per addetto non dipendente - in assenza di spese per prestazioni di lavoro (in migliaia di euro)	Gruppo territoriale 2, 5	-2,49	-2,49	-0,19	12,53	12,53	13,34	13,85	13,85	15,15	15,15	15,45	18,83	18,83	22,74	24,57	24,57	32,63	45,89	45,89
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	-2,32	2,81	6,56	8,51	10,91	13,88	16,22	17,49	19,19	20,20	21,55	23,23	25,01	27,87	30,02	32,41	35,24	39,25	45,06
Valore aggiunto lordo per addetto - in presenza di spese per prestazioni di lavoro (in migliaia di euro)	Gruppo territoriale 2, 5	10,44	11,76	12,93	14,60	18,63	19,62	20,95	21,79	24,20	25,78	27,66	28,77	31,09	33,69	34,40	41,42	49,77	59,05	101,01
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	8,96	14,15	16,53	18,07	19,97	21,52	23,20	24,43	25,63	26,73	27,70	29,41	31,01	33,23	34,66	38,20	43,93	53,36	72,57

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Incidenza del margine sui ricavi (%)	Imprese con spese per prestazioni di lavoro	-9,81	2,27	4,51	6,87	9,30	12,48	15,42	18,44	22,17	25,15	28,54	31,41	37,32	42,87	51,39	59,96	70,09	78,64	86,55
	Imprese senza spese per prestazioni di lavoro	27,86	51,84	60,81	64,72	66,83	72,20	76,25	78,07	81,88	84,09	85,27	86,53	87,94	89,02	91,33	92,19	94,19	96,91	98,65



Cluster 11 - Imprese operanti in conto terzi che effettuano assemblaggio/montaggio e fasi finali di calzature finite

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Durata delle scorte (in giorni)	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,42	7,74	13,83	22,71	30,30	40,04	49,22	63,53	80,81	112,79	159,17	210,71
Indice di copertura del costo per il godimento di beni di terzi e degli ammortamenti	Tutti i soggetti	-6,06	-2,11	-0,71	0,16	0,60	0,90	1,07	1,23	1,42	1,65	1,81	2,08	2,45	2,79	3,29	3,73	4,89	8,38	16,96
Resa del capitale rispetto al valore aggiunto lordo	Tutti i soggetti	0,24	0,55	0,71	0,93	1,06	1,22	1,45	1,65	1,92	2,14	2,45	2,77	3,11	3,50	3,99	4,81	5,80	7,81	15,37

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Margine per addetto non dipendente - in assenza di spese per prestazioni di lavoro (in migliaia di euro)	Gruppo territoriale 2, 5	-1,01	-1,01	-1,01	4,13	4,13	4,13	4,35	4,35	6,76	6,76	6,76	12,44	12,44	18,26	18,26	18,26	34,28	34,28	36,02
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	-1,31	3,36	11,13	14,59	15,81	16,61	17,10	18,00	21,40	22,64	24,22	26,19	28,24	28,40	29,55	30,72	33,74	34,16	37,66
Valore aggiunto lordo per addetto - in presenza di spese per prestazioni di lavoro (in migliaia di euro)	Gruppo territoriale 2, 5	-0,04	11,98	16,94	19,93	20,60	25,16	27,31	28,67	30,58	31,81	33,88	34,13	35,46	38,45	39,75	39,82	42,76	54,34	61,36
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	15,80	20,30	23,12	24,23	25,30	26,57	27,78	29,14	30,58	32,01	33,11	35,12	36,21	37,34	38,79	40,54	42,70	46,64	56,26

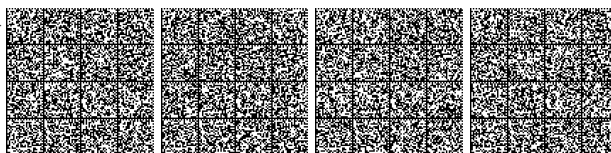
Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Incidenza del margine sui ricavi (%)	Imprese con spese per prestazioni di lavoro	-17,56	1,69	6,23	7,54	8,64	9,71	11,33	12,83	14,47	16,35	18,70	21,36	23,93	25,48	29,90	34,53	39,67	46,89	59,45
	Imprese senza spese per prestazioni di lavoro	-29,54	9,87	19,49	24,39	32,04	49,95	58,12	60,84	62,36	65,09	71,73	72,02	78,86	81,55	82,27	82,61	83,74	86,06	91,13

Cluster 12 - Imprese operanti in conto terzi che realizzano semilavorati e/o componenti e che svolgono le fasi di preparazione del tacco/salvatacco

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Durata delle scorte (in giorni)	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,89	8,07	11,52	16,41	20,41	28,58	42,77	56,16	72,87	118,53	231,94
Indice di copertura del costo per il godimento di beni di terzi e degli ammortamenti	Tutti i soggetti	-13,58	-2,93	-0,06	0,57	0,89	1,10	1,26	1,46	1,70	1,87	2,15	2,51	2,96	3,41	3,95	4,64	5,63	7,99	17,65
Resa del capitale rispetto al valore aggiunto lordo	Tutti i soggetti	0,11	0,36	0,48	0,54	0,69	0,83	0,95	1,07	1,16	1,32	1,59	1,78	2,15	2,45	2,87	3,21	3,83	5,39	12,90

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Margine per addetto non dipendente - in assenza di spese per prestazioni di lavoro (in migliaia di euro)	Gruppo territoriale 2, 5	-1,73	-1,73	-1,73	-1,73	-1,73	-1,73	-1,73	21,77	21,77	21,77	21,77	21,77	29,15	29,15	29,15	29,15	29,15	31,60	31,60
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	0,03	2,28	4,88	8,49	12,87	14,07	18,42	18,86	21,36	21,70	23,33	24,13	25,66	26,20	28,87	30,38	32,46	39,49	52,22
Valore aggiunto lordo per addetto - in presenza di spese per prestazioni di lavoro (in migliaia di euro)	Gruppo territoriale 2, 5	-5,65	-5,65	17,12	19,48	20,69	20,69	25,72	26,89	26,89	29,51	30,06	30,06	32,86	38,65	38,65	38,92	39,67	46,83	46,83
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	9,50	21,87	23,24	25,01	26,61	27,68	27,99	29,18	30,74	31,61	34,10	35,81	37,57	39,09	40,90	42,60	44,47	48,94	58,18

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Incidenza del margine sui ricavi (%)	Imprese con spese per prestazioni di lavoro	-1,73	5,09	9,30	11,61	14,04	15,16	18,01	19,18	20,92	21,96	26,23	28,85	31,16	35,77	39,31	42,83	48,46	53,96	57,12
	Imprese senza spese per prestazioni di lavoro	0,85	8,95	21,92	33,04	37,78	42,19	52,29	57,30	60,50	64,29	68,68	71,53	75,07	76,07	77,91	84,05	86,01	89,47	96,82



Cluster 13 - Imprese operanti in conto terzi che realizzano semilavorati e/o componenti, mediante le lavorazioni di giunteria/orlatura svolte sia internamente che affidate a terzi

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Durata delle scorte (in giorni)	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,52	1,89	3,85	7,67	16,90	35,75	76,61
Indice di copertura del costo per il godimento di beni di terzi e degli ammortamenti	Tutti i soggetti	-9,48	-2,52	-0,61	-0,01	0,41	0,68	0,93	1,15	1,32	1,61	1,92	2,24	2,66	3,16	3,59	5,10	6,61	9,83	17,80
Resa del capitale rispetto al valore aggiunto lordo	Tutti i soggetti	0,44	0,75	1,07	1,24	1,45	1,71	1,89	2,16	2,45	2,81	3,18	3,60	4,26	4,99	5,89	6,80	8,64	12,42	19,14

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Margine per addetto non dipendente - in assenza di spese per prestazioni di lavoro (in migliaia di euro)	Gruppo territoriale 2, 5	3,59	10,04	10,04	10,71	11,27	11,27	13,53	14,12	14,32	15,89	15,89	16,74	18,83	18,83	21,15	22,39	23,21	25,07	25,07
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	6,15	8,02	9,59	11,98	12,48	14,26	15,59	16,74	19,88	20,29	21,09	22,48	24,98	27,49	29,79	31,89	33,44	38,84	45,31
Valore aggiunto lordo per addetto - in presenza di spese per prestazioni di lavoro (in migliaia di euro)	Gruppo territoriale 2, 5	15,29	17,56	19,49	21,44	21,73	22,38	23,20	23,76	25,27	26,17	26,37	27,43	28,94	29,89	30,96	32,83	36,17	39,45	40,67
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	10,87	15,90	18,75	21,25	22,58	23,53	24,74	26,04	26,83	27,79	28,76	29,56	30,78	31,88	33,56	35,60	39,52	45,12	53,37

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Incidenza del margine sui ricavi (%)	Imprese con spese per prestazioni di lavoro	1,80	4,28	5,97	7,79	8,73	10,31	12,26	13,50	15,03	16,58	18,00	19,36	21,53	23,06	24,77	27,38	31,35	36,14	44,70
	Imprese senza spese per prestazioni di lavoro	5,72	10,51	12,17	16,66	19,75	22,92	25,05	27,79	31,52	37,00	39,52	42,91	44,75	49,89	53,89	60,24	64,22	69,48	73,19

Cluster 14 - Imprese che realizzano soprattutto in conto proprio calzature finite per bambino

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Durata delle scorte (in giorni)	Tutti i soggetti	10,14	21,21	32,68	45,27	54,08	63,17	70,78	78,07	90,85	97,79	109,70	117,50	137,08	149,92	155,28	166,39	199,21	219,03	268,58
Indice di copertura del costo per il godimento di beni di terzi e degli ammortamenti	Tutti i soggetti	-11,36	-4,65	-1,22	-0,12	0,45	0,91	1,16	1,28	1,57	1,72	2,00	2,08	2,16	2,55	3,44	4,78	5,38	7,39	12,21
Resa del capitale rispetto al valore aggiunto lordo	Tutti i soggetti	0,08	0,25	0,41	0,55	0,65	0,82	0,95	1,01	1,05	1,14	1,33	1,36	1,46	1,70	2,11	2,28	2,80	4,70	6,87

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Margine per addetto non dipendente - in assenza di spese per prestazioni di lavoro (in migliaia di euro)	Gruppo territoriale 2, 5	-0,76	-0,76	-0,76	-0,76	-0,76	-0,76	-0,76	-0,76	-0,76	-0,76	-0,76	-0,76	-0,76	-0,76	-0,76	-0,76	-0,76	-0,76	-0,76
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	-7,73	-7,73	-5,30	-0,42	-0,42	7,57	14,20	14,20	14,44	14,44	26,23	29,10	29,10	31,78	33,19	33,19	37,91	50,84	50,84
Valore aggiunto lordo per addetto - in presenza di spese per prestazioni di lavoro (in migliaia di euro)	Gruppo territoriale 2, 5	-0,32	-0,32	14,96	14,96	14,96	22,22	22,41	22,41	22,41	28,86	29,37	29,37	29,37	30,35	35,31	35,31	35,31	36,59	45,19
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	10,17	18,77	25,68	27,29	28,85	29,25	30,96	32,77	34,35	35,41	37,90	39,69	41,66	44,15	45,03	45,55	50,03	56,07	73,06

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Incidenza del margine sui ricavi (%)	Imprese con spese per prestazioni di lavoro	-0,44	3,02	3,94	5,23	5,88	7,19	8,15	9,18	9,97	11,28	11,44	12,36	14,06	15,53	16,10	18,38	22,42	31,08	40,71
	Imprese senza spese per prestazioni di lavoro	13,22	13,22	15,19	15,19	15,19	21,23	27,05	27,05	27,05	38,93	39,63	39,63	39,63	44,53	56,53	56,53	56,53	56,83	65,17



Cluster 15 - Imprese che realizzano semilavorati e/o componenti, in particolare suole e fondi monoblocco

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Durata delle scorte (in giorni)	Tutti i soggetti	0,00	1,93	7,43	13,43	19,10	24,68	31,08	36,03	42,20	48,53	55,72	62,84	74,13	83,81	99,63	117,86	138,82	199,24	295,59
Indice di copertura del costo per il godimento di beni di terzi e degli ammortamenti	Tutti i soggetti	-5,75	-1,44	-0,25	0,15	0,70	0,92	1,06	1,18	1,36	1,57	1,76	1,93	2,18	2,58	2,98	3,60	4,30	5,53	8,70
Resa del capitale rispetto al valore aggiunto lordo	Tutti i soggetti	0,23	0,45	0,53	0,60	0,65	0,73	0,81	0,89	0,99	1,10	1,28	1,42	1,61	1,88	2,03	2,32	2,91	3,93	7,47

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Margine per addetto non dipendente - in assenza di spese per prestazioni di lavoro (in migliaia di euro)	Gruppo territoriale 2, 5	-8,41	-8,41	-8,41	0,00	0,00	0,00	11,09	11,09	15,98	15,98	15,98	16,96	16,96	27,02	27,02	27,02	31,72	31,72	40,05
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	-0,01	0,72	6,78	10,72	12,02	17,57	20,88	23,06	23,40	26,10	26,98	28,17	29,41	30,92	31,87	45,74	49,03	63,63	74,96
Valore aggiunto lordo per addetto - in presenza di spese per prestazioni di lavoro (in migliaia di euro)	Gruppo territoriale 2, 5	16,70	22,57	23,89	27,04	27,55	28,77	30,56	32,99	34,66	34,71	36,78	37,92	39,54	39,82	41,68	42,29	43,87	51,14	61,54
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	18,95	24,01	27,64	29,85	32,61	33,59	35,09	37,14	38,71	40,83	42,05	43,71	46,07	47,56	50,60	52,49	55,19	58,92	67,10

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Incidenza del margine sui ricavi (%)	Imprese con spese per prestazioni di lavoro	1,93	4,62	6,16	6,84	8,00	9,56	10,12	11,18	11,74	12,95	13,62	14,94	16,89	18,07	20,10	22,59	25,34	31,25	35,54
	Imprese senza spese per prestazioni di lavoro	-0,13	11,84	14,44	16,84	26,23	26,26	29,78	30,03	32,06	34,91	42,95	44,57	47,40	49,71	51,65	54,23	56,77	61,25	68,36



Cluster 16 - Imprese operanti in conto terzi che realizzano semilavorati e/o componenti e che effettuano le fasi di preparazione del fondo

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Durata delle scorte (in giorni)	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,64	4,79	14,38	20,48	27,36	34,50	51,14	63,97	92,40	190,16
Indice di copertura del costo per il godimento di beni di terzi e degli ammortamenti	Tutti i soggetti	-3,76	-0,21	0,38	0,73	1,03	1,23	1,46	1,81	2,08	2,30	2,60	3,10	3,44	3,94	4,60	5,57	7,16	12,10	25,24
Resa del capitale rispetto al valore aggiunto lordo	Tutti i soggetti	0,40	0,56	0,68	0,82	0,96	1,10	1,24	1,41	1,67	1,83	2,09	2,44	2,80	3,14	3,36	3,73	4,55	7,46	11,75

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Margine per addetto non dipendente - in assenza di spese per prestazioni di lavoro (in migliaia di euro)	Gruppo territoriale 2, 5	45,70	45,70	45,70	45,70	45,70	45,70	45,70	45,70	45,70	45,70	45,70	45,70	45,70	45,70	52,93	52,93	52,93	52,93	52,93
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	7,54	10,84	14,13	18,03	20,21	22,66	23,85	24,87	26,31	27,50	29,05	30,98	33,75	37,43	39,13	44,23	47,08	52,53	58,78
Valore aggiunto lordo per addetto - in presenza di spese per prestazioni di lavoro (in migliaia di euro)	Gruppo territoriale 2, 5	-2,44	9,10	9,10	19,79	21,51	21,84	23,53	23,53	26,45	33,32	34,06	34,12	34,12	35,07	39,75	39,81	47,43	47,43	51,40
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	18,91	22,82	24,70	25,73	26,56	28,17	29,09	30,04	32,05	33,48	35,06	36,06	37,72	40,78	43,13	45,71	51,95	55,75	62,09

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Incidenza del margine sui ricavi (%)	Imprese con spese per prestazioni di lavoro	4,30	7,72	9,44	10,74	12,86	14,69	16,08	18,63	21,03	22,87	24,28	25,50	28,91	32,48	39,10	41,15	48,27	59,93	67,23
	Imprese senza spese per prestazioni di lavoro	22,12	39,10	41,00	48,41	57,92	64,17	69,32	70,71	72,05	74,02	75,91	76,92	77,71	78,43	79,22	81,07	81,45	82,50	86,00



Cluster 17 - Imprese operanti in conto terzi che realizzano semilavorati e/o componenti mediante taglio automatico

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Durata delle scorte (in giorni)	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,31	7,08	21,48	67,42
Indice di copertura del costo per il godimento di beni di terzi e degli ammortamenti	Tutti i soggetti	-1,92	-0,08	0,43	0,91	1,09	1,27	1,41	1,55	1,81	1,94	2,35	2,63	2,98	3,46	3,90	4,25	5,39	8,36	12,45
Resa del capitale rispetto al valore aggiunto lordo	Tutti i soggetti	0,27	0,35	0,42	0,49	0,58	0,61	0,67	0,80	0,82	0,90	0,98	1,07	1,19	1,37	1,59	1,76	2,11	2,71	4,29

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Margine per addetto non dipendente - in assenza di spese per prestazioni di lavoro (in migliaia di euro)	Gruppo territoriale 2, 5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33,06	33,06	33,06	33,06	33,06
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	10,01	20,31	21,63	23,80	26,64	26,88	28,37	32,21	35,19	36,48	39,74	40,79	44,68	47,25	51,31	57,22	64,10	70,42	77,62
Valore aggiunto lordo per addetto - in presenza di spese per prestazioni di lavoro (in migliaia di euro)	Gruppo territoriale 2, 5	25,45	25,45	25,54	25,54	25,54	27,37	28,62	28,62	28,62	29,89	33,08	33,08	33,08	43,18	52,99	52,99	52,99	56,14	58,98
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	23,36	27,05	28,44	30,11	31,84	33,99	35,67	36,00	37,32	38,04	39,56	40,40	42,09	43,46	45,43	47,89	52,26	55,57	63,82

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Incidenza del margine sui ricavi (%)	Imprese con spese per prestazioni di lavoro	11,45	18,36	19,61	21,78	24,39	27,98	30,73	32,77	37,23	39,12	40,55	42,34	44,54	49,84	51,53	53,28	55,48	61,99	66,59
	Imprese senza spese per prestazioni di lavoro	46,41	50,83	55,38	57,66	60,44	67,04	68,29	71,61	72,17	75,99	76,73	77,79	79,35	80,21	81,44	83,14	84,33	84,94	87,32

Cluster 18 - Imprese operanti in conto terzi che realizzano semilavorati e/o componenti vari

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Durata delle scorte (in giorni)	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,49	5,13	9,45	15,76	24,90	31,92	39,76	53,00	72,51	121,87	173,74
Indice di copertura del costo per il godimento di beni di terzi e degli ammortamenti	Tutti i soggetti	-10,73	-2,42	-0,50	0,25	0,75	1,09	1,26	1,49	1,88	2,26	2,75	3,25	3,76	4,37	5,50	7,20	9,80	15,88	35,95
Resa del capitale rispetto al valore aggiunto lordo	Tutti i soggetti	0,28	0,48	0,53	0,63	0,70	0,89	1,03	1,19	1,37	1,55	1,77	1,97	2,16	2,44	3,28	4,42	5,69	7,74	19,73

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Margine per addetto non dipendente - in assenza di spese per prestazioni di lavoro (in migliaia di euro)	Gruppo territoriale 2, 5	25,45	25,45	25,45	25,45	25,45	25,45	25,45	25,45	25,45	26,50	26,50	26,50	26,50	26,50	26,50	26,50	41,34	41,34	41,34
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	3,46	9,64	11,08	12,30	14,31	17,58	21,04	22,09	23,10	25,13	26,43	27,68	29,68	32,83	34,46	37,66	43,50	46,10	51,74
Valore aggiunto lordo per addetto - in presenza di spese per prestazioni di lavoro (in migliaia di euro)	Gruppo territoriale 2, 5	8,33	14,50	17,73	18,15	24,75	26,23	26,95	27,18	27,48	27,74	27,82	28,82	28,92	30,42	31,92	36,49	37,66	43,00	46,69
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	15,65	20,98	24,52	26,52	28,07	28,88	29,48	30,66	31,98	33,40	34,91	36,05	38,73	41,54	44,14	48,12	58,27	62,66	72,89

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Incidenza del margine sui ricavi (%)	Imprese con spese per prestazioni di lavoro	3,43	9,10	12,22	14,14	15,29	17,97	20,28	22,42	24,58	27,73	30,06	32,41	36,08	39,07	45,15	49,96	55,57	61,83	73,81
	Imprese senza spese per prestazioni di lavoro	17,16	35,93	48,07	54,97	58,65	65,75	69,31	70,71	73,19	76,55	77,99	79,88	81,10	83,98	86,96	89,07	89,96	92,82	94,38

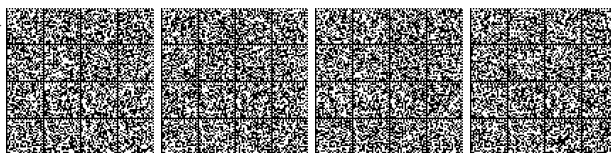


Cluster 19 - Imprese operanti prevalentemente in conto proprio che realizzano calzature finite per donna con ciclo di produzione integrato

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Durata delle scorte (in giorni)	Tutti i soggetti	0,00	7,74	16,17	27,31	40,51	51,77	58,35	75,38	91,50	113,34	134,49	151,96	175,26	195,04	251,16	297,06	356,35	449,26	670,32
Indice di copertura del costo per il godimento di beni di terzi e degli ammortamenti	Tutti i soggetti	-9,34	-3,07	-1,29	-0,26	0,33	0,71	1,01	1,25	1,43	1,65	1,81	2,02	2,24	2,60	3,09	3,74	4,51	6,58	11,64
Resa del capitale rispetto al valore aggiunto lordo	Tutti i soggetti	0,09	0,31	0,44	0,59	0,71	0,85	0,99	1,11	1,25	1,40	1,72	2,00	2,37	2,78	3,46	4,02	4,98	6,37	11,47

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Margine per addetto non dipendente - in assenza di spese per prestazioni di lavoro (in migliaia di euro)	Gruppo territoriale 2, 5	-151,06	-15,00	-5,31	-3,00	0,00	0,92	4,35	8,77	9,56	10,78	12,15	13,39	15,77	17,08	17,37	18,50	20,86	22,67	37,81
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	-4,38	-0,01	1,98	5,03	7,21	10,38	12,31	13,74	14,56	16,29	16,78	18,04	18,25	19,82	23,07	26,67	29,41	39,04	45,86
Valore aggiunto lordo per addetto - in presenza di spese per prestazioni di lavoro (in migliaia di euro)	Gruppo territoriale 2, 5	9,51	18,83	20,40	21,73	22,54	24,80	27,10	28,17	29,40	30,40	31,15	32,60	33,79	35,59	37,70	39,31	43,46	46,54	57,91
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	10,40	13,53	17,74	20,65	22,63	25,04	26,43	28,08	29,67	31,58	33,11	35,26	36,37	37,74	39,19	41,34	45,61	50,13	56,01

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Incidenza del margine sui ricavi (%)	Imprese con spese per prestazioni di lavoro	-4,91	1,74	3,26	4,21	5,12	5,71	6,37	6,91	7,90	8,60	9,74	11,19	12,44	14,43	15,70	17,62	20,37	25,82	32,92
	Imprese senza spese per prestazioni di lavoro	-71,41	-2,09	10,27	12,94	16,29	19,46	22,67	24,97	27,15	32,79	33,25	34,66	35,65	38,90	44,47	53,81	58,03	68,62	76,36



Cluster 20 - Imprese operanti in conto terzi che realizzano semilavorati e/o componenti mediante lavorazioni di giunteria/orlatura e con l'impiego di semilavorati, componenti e accessori di terzi

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Durata delle scorte (in giorni)	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,47	9,78	21,02	37,06	80,31	182,50
Indice di copertura del costo per il godimento di beni di terzi e degli ammortamenti	Tutti i soggetti	-26,27	-7,45	-3,48	-1,43	-0,49	0,08	0,58	1,14	1,43	1,87	2,27	2,78	4,04	5,10	6,73	9,52	13,63	23,68	61,85
Resa del capitale rispetto al valore aggiunto lordo	Tutti i soggetti	0,40	0,69	0,95	1,18	1,47	1,74	2,06	2,45	2,80	3,40	4,02	4,91	6,06	7,66	9,53	12,19	18,32	34,46	64,20

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Margine per addetto non dipendente - in assenza di spese per prestazioni di lavoro (in migliaia di euro)	Gruppo territoriale 2, 5	-0,78	0,00	1,10	3,90	5,28	6,61	7,93	9,91	17,29	17,50	17,52	18,31	20,98	21,78	23,19	27,84	34,05	39,79	49,95
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	-0,51	3,35	5,63	7,43	9,55	11,65	13,07	14,43	16,21	18,26	19,87	21,22	22,68	25,26	26,98	29,83	32,71	40,63	58,70
Valore aggiunto lordo per addetto - in presenza di spese per prestazioni di lavoro (in migliaia di euro)	Gruppo territoriale 2, 5	6,73	13,71	15,15	17,58	18,12	19,14	19,71	21,54	22,59	23,89	24,66	26,27	28,59	29,75	33,11	38,78	44,56	56,25	81,11
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	6,88	11,26	15,40	17,83	19,93	21,03	22,61	23,80	25,73	26,92	28,91	31,37	33,29	36,69	40,47	45,76	56,55	66,57	86,16

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Incidenza del margine sui ricavi (%)	Imprese con spese per prestazioni di lavoro	-8,77	5,04	9,53	13,25	16,06	19,24	22,07	25,28	30,02	35,50	39,25	43,68	48,89	55,05	61,58	70,78	76,17	81,61	87,95
	Imprese senza spese per prestazioni di lavoro	4,79	25,99	43,24	56,86	63,43	68,14	72,51	75,11	77,83	79,76	81,72	83,35	85,95	88,26	89,86	91,65	93,85	96,34	100,00



SUB ALLEGATO 14.E – VALORI SOGLIA PER GLI INDICATORI DI COERENZA

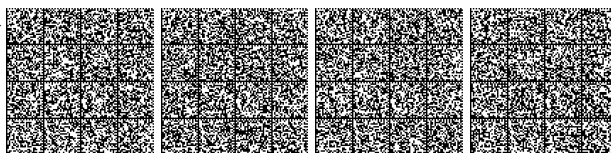
Cluster	Modalità di distribuzione	Durata delle scorte (in giorni)	
		Soglia minima	Soglia massima
1	Tutti i soggetti	0,00	200,00
2	Tutti i soggetti	0,00	90,00
3	Tutti i soggetti	0,00	90,00
4	Tutti i soggetti	0,00	120,00
5	Tutti i soggetti	0,00	100,00
6	Tutti i soggetti	0,00	250,00
7	Tutti i soggetti	0,00	200,00
8	Tutti i soggetti	0,00	10,00
9	Tutti i soggetti	0,00	280,00
10	Tutti i soggetti	0,00	60,00
11	Tutti i soggetti	0,00	90,00
12	Tutti i soggetti	0,00	60,00
13	Tutti i soggetti	0,00	30,00
14	Tutti i soggetti	0,00	200,00
15	Tutti i soggetti	0,00	120,00
16	Tutti i soggetti	0,00	60,00
17	Tutti i soggetti	0,00	20,00
18	Tutti i soggetti	0,00	90,00
19	Tutti i soggetti	0,00	350,00
20	Tutti i soggetti	0,00	60,00



Cluster	Modalità di distribuzione	Resa del capitale rispetto al valore aggiunto lordo	
		Soglia minima	Soglia massima
1	Tutti i soggetti	0,60	99.999,00
2	Tutti i soggetti	0,20	99.999,00
3	Tutti i soggetti	0,40	99.999,00
4	Tutti i soggetti	0,50	99.999,00
5	Tutti i soggetti	0,25	99.999,00
6	Tutti i soggetti	0,35	99.999,00
7	Tutti i soggetti	0,50	99.999,00
8	Tutti i soggetti	1,00	99.999,00
9	Tutti i soggetti	0,20	99.999,00
10	Tutti i soggetti	0,60	99.999,00
11	Tutti i soggetti	0,70	99.999,00
12	Tutti i soggetti	0,45	99.999,00
13	Tutti i soggetti	0,80	99.999,00
14	Tutti i soggetti	0,25	99.999,00
15	Tutti i soggetti	0,45	99.999,00
16	Tutti i soggetti	0,60	99.999,00
17	Tutti i soggetti	0,40	99.999,00
18	Tutti i soggetti	0,50	99.999,00
19	Tutti i soggetti	0,30	99.999,00
20	Tutti i soggetti	0,60	99.999,00



Cluster	Modalità di distribuzione	Margine per addetto non dipendente – in assenza di spese per prestazioni di lavoro (in migliaia di euro)	Valore aggiunto lordo per addetto – in presenza di spese per prestazioni di lavoro (in migliaia di euro)	
		Soglia minima	Soglia minima	Soglia massima
1	Gruppo territoriale 2, 5	20,00	25,00	100,00
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	22,00	30,00	120,00
2	Gruppo territoriale 2, 5	22,00	27,00	100,00
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	22,00	27,00	120,00
3	Gruppo territoriale 2, 5	18,00	22,00	100,00
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	22,00	26,00	120,00
4	Gruppo territoriale 2, 5	22,00	25,00	100,00
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	28,00	29,00	120,00
5	Gruppo territoriale 2, 5	27,00	30,00	100,00
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	28,00	31,00	120,00
6	Gruppo territoriale 2, 5	17,00	22,00	100,00
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	21,00	26,00	120,00
7	Gruppo territoriale 2, 5	20,00	24,00	100,00
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	22,00	28,00	120,00
8	Gruppo territoriale 2, 5	16,00	19,00	100,00
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	17,00	21,00	120,00
9	Gruppo territoriale 2, 5	16,00	20,00	100,00
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	19,00	23,00	120,00
10	Gruppo territoriale 2, 5	16,00	19,00	100,00
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	16,00	19,00	120,00
11	Gruppo territoriale 2, 5	18,00	24,00	100,00
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	20,00	26,00	120,00
12	Gruppo territoriale 2, 5	16,00	20,00	100,00
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	18,00	22,00	120,00
13	Gruppo territoriale 2, 5	16,00	20,00	100,00
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	18,00	22,00	120,00
14	Gruppo territoriale 2, 5	23,00	28,00	100,00
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	23,00	28,00	120,00
15	Gruppo territoriale 2, 5	20,00	25,00	100,00
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	24,00	30,00	120,00
16	Gruppo territoriale 2, 5	18,00	22,00	100,00
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	20,00	24,00	120,00
17	Gruppo territoriale 2, 5	22,00	25,00	100,00
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	24,00	25,00	120,00



Cluster	Modalità di distribuzione	Margine per addetto non dipendente – in assenza di spese per prestazioni di lavoro (in migliaia di euro)	Valore aggiunto lordo per addetto – in presenza di spese per prestazioni di lavoro (in migliaia di euro)	
		Soglia minima	Soglia minima	Soglia massima
18	Gruppo territoriale 2, 5	18,00	20,00	100,00
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	21,00	25,00	120,00
19	Gruppo territoriale 2, 5	16,00	21,00	100,00
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	16,00	21,00	120,00
20	Gruppo territoriale 2, 5	16,00	18,00	100,00
	Gruppo territoriale 1, 3, 4	18,00	20,00	120,00



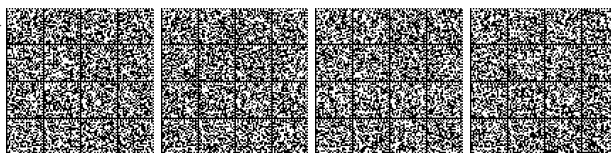
Cluster	Modalità di distribuzione	Incidenza del margine sui ricavi (%)	
		Soglia minima	Soglia massima
1	Imprese con spese per prestazioni di lavoro	5,00	90,00
	Imprese senza spese per prestazioni di lavoro	10,00	99,00
2	Imprese con spese per prestazioni di lavoro	8,00	90,00
	Imprese senza spese per prestazioni di lavoro	20,00	99,00
3	Imprese con spese per prestazioni di lavoro	11,00	90,00
	Imprese senza spese per prestazioni di lavoro	30,00	99,00
4	Imprese con spese per prestazioni di lavoro	10,00	90,00
	Imprese senza spese per prestazioni di lavoro	20,00	99,00
5	Imprese con spese per prestazioni di lavoro	10,00	90,00
	Imprese senza spese per prestazioni di lavoro	20,00	99,00
6	Imprese con spese per prestazioni di lavoro	5,00	90,00
	Imprese senza spese per prestazioni di lavoro	15,00	99,00
7	Imprese con spese per prestazioni di lavoro	3,50	90,00
	Imprese senza spese per prestazioni di lavoro	8,50	99,00
8	Imprese con spese per prestazioni di lavoro	20,00	90,00
	Imprese senza spese per prestazioni di lavoro	60,00	99,00
9	Imprese con spese per prestazioni di lavoro	3,50	90,00
	Imprese senza spese per prestazioni di lavoro	8,50	99,00
10	Imprese con spese per prestazioni di lavoro	12,00	90,00
	Imprese senza spese per prestazioni di lavoro	45,00	99,00
11	Imprese con spese per prestazioni di lavoro	6,00	90,00
	Imprese senza spese per prestazioni di lavoro	26,00	99,00
12	Imprese con spese per prestazioni di lavoro	10,00	90,00
	Imprese senza spese per prestazioni di lavoro	35,00	99,00
13	Imprese con spese per prestazioni di lavoro	7,00	90,00
	Imprese senza spese per prestazioni di lavoro	17,00	99,00
14	Imprese con spese per prestazioni di lavoro	4,00	90,00
	Imprese senza spese per prestazioni di lavoro	15,00	99,00
15	Imprese con spese per prestazioni di lavoro	6,00	90,00
	Imprese senza spese per prestazioni di lavoro	26,00	99,00
16	Imprese con spese per prestazioni di lavoro	10,00	90,00
	Imprese senza spese per prestazioni di lavoro	40,00	99,00
17	Imprese con spese per prestazioni di lavoro	18,00	90,00
	Imprese senza spese per prestazioni di lavoro	55,00	99,00
18	Imprese con spese per prestazioni di lavoro	10,00	90,00
	Imprese senza spese per prestazioni di lavoro	40,00	99,00
19	Imprese con spese per prestazioni di lavoro	4,00	90,00
	Imprese senza spese per prestazioni di lavoro	13,00	99,00
20	Imprese con spese per prestazioni di lavoro	12,00	90,00
	Imprese senza spese per prestazioni di lavoro	45,00	99,00



SUB ALLEGATO 14.F – DISTRIBUZIONI VENTILICHE INDICATORI DI NORMALITÀ ECONOMICA

Cluster 1 - Imprese operanti soprattutto in conto terzi che realizzano calzature finite per donna, con esternalizzazione del ciclo produttivo

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Incidenza degli ammortamenti per beni strumentali mobili rispetto al valore degli stessi beni strumentali mobili ammortizzabili	Tutti i soggetti	0,00	0,05	0,84	1,45	1,94	2,20	3,16	3,46	4,06	5,05	5,77	6,15	6,76	7,68	9,37	10,36	11,90	13,67	16,44
Incidenza dei costi per beni mobili acquisiti in dipendenza di contratti di locazione finanziaria rispetto al valore degli stessi	Tutti i soggetti	0,00	3,37	6,05	11,55	12,67	13,15	14,97	17,60	18,16	19,43	20,14	22,79	26,58	27,08	27,32	27,86	28,55	31,13	40,00
Durata delle scorte (in giorni)	Tutti i soggetti	1,46	7,19	13,40	20,59	26,73	38,24	42,46	52,07	63,56	72,73	82,70	91,53	99,09	119,87	139,17	168,98	255,01	381,36	583,52
Incidenza dei costi residui di gestione sui ricavi	Tutti i soggetti	0,11	0,23	0,37	0,48	0,56	0,63	0,70	0,80	0,85	0,96	1,08	1,20	1,28	1,42	1,58	1,77	1,99	2,40	3,41



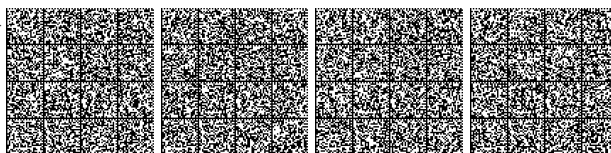
Cluster 2 - Imprese che realizzano semilavorati e/o componenti, in particolare suole e fondi monoblocco, mediante iniezione del materiale plastico/stampaggio

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Incidenza degli ammortamenti per beni strumentali mobili rispetto al valore degli stessi beni strumentali mobili ammortizzabili	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,23	1,00	1,28	1,77	2,14	2,75	3,36	4,62	5,05	6,22	7,48	8,39	9,43	10,71	12,47	14,75	15,86
Incidenza dei costi per beni mobili acquisiti in dipendenza di contratti di locazione finanziaria rispetto al valore degli stessi	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,00	9,81	13,15	14,45	16,09	16,14	17,65	18,21	18,99	20,04	20,40	22,03	23,44	23,86	27,69	33,97	40,99
Durata delle scorte (in giorni)	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,00	1,65	3,60	5,58	6,87	11,33	19,40	23,62	29,12	36,52	50,22	58,70	61,88	72,66	100,10	135,41	235,24
Incidenza dei costi residuali di gestione sui ricavi	Tutti i soggetti	0,12	0,20	0,31	0,38	0,49	0,52	0,64	0,70	0,83	0,88	1,02	1,14	1,34	1,45	1,60	1,71	2,53	2,84	3,73



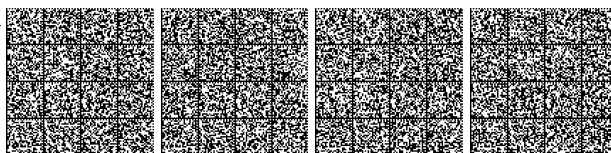
Cluster 3 - Imprese che realizzano semilavorati e/o componenti, in particolare soletti

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Incidenza degli ammortamenti per beni strumentali mobili rispetto al valore degli stessi beni strumentali mobili ammortizzabili	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,00	0,52	0,98	1,59	1,96	2,74	3,25	3,65	4,65	5,21	5,78	6,76	7,79	9,09	10,33	12,19	15,09
Incidenza dei costi per beni mobili acquisiti in dipendenza di contratti di locazione finanziaria rispetto al valore degli stessi	Tutti i soggetti	0,00	1,69	6,26	7,02	11,89	16,23	17,19	18,37	19,81	20,14	20,59	21,55	23,62	24,61	26,03	26,25	28,62	30,00	37,98
Durata delle scorte (in giorni)	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,00	3,40	4,77	9,03	13,44	19,37	24,78	30,28	34,38	40,37	52,26	60,25	67,97	79,13	106,32	132,63	221,48
Incidenza dei costi residui di gestione sui ricavi	Tutti i soggetti	0,01	0,13	0,22	0,37	0,45	0,54	0,65	0,73	0,82	0,93	1,03	1,12	1,28	1,38	1,55	1,79	2,01	2,33	3,19



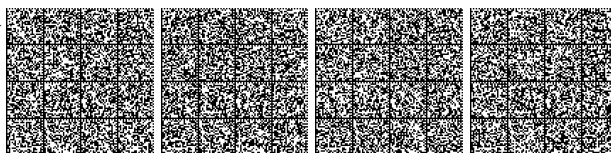
Cluster 4 - Imprese operanti in conto proprio che realizzano semilavorati e/o componenti vari

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Incidenza degli ammortamenti per beni strumentali mobili rispetto al valore degli stessi beni strumentali mobili ammortizzabili	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,03	0,80	1,39	2,00	2,31	2,62	3,37	4,20	4,77	5,90	6,51	7,21	8,58	11,19	12,80	15,88	16,97
Incidenza dei costi per beni mobili acquisiti in dipendenza di contratti di locazione finanziaria rispetto al valore degli stessi	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,94	3,38	4,00	5,34	6,58	7,19	9,95	11,72	12,72	20,51	21,13	21,44	22,11	22,91	23,13	30,52	36,38
Durata delle scorte (in giorni)	Tutti i soggetti	0,00	0,00	1,20	6,06	10,51	14,71	18,08	21,29	31,04	33,28	39,30	45,17	51,13	55,34	70,48	96,20	132,21	173,47	249,50
Incidenza dei costi residui di gestione sui ricavi	Tutti i soggetti	0,07	0,28	0,41	0,53	0,59	0,65	0,71	0,86	0,93	1,03	1,14	1,27	1,47	1,67	1,76	1,93	2,07	2,45	3,63



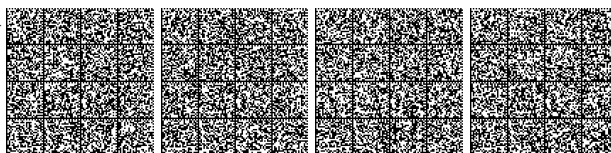
Cluster 5 - Imprese che realizzano semilavorati e/o componenti, in particolare tacchi/zeppe

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Incidenza degli ammortamenti per beni strumentali mobili rispetto al valore degli stessi beni strumentali mobili ammortizzabili	Tutti i soggetti	0,00	0,19	0,54	0,93	1,68	2,56	2,95	3,94	4,31	4,89	5,08	6,38	7,28	8,89	9,88	10,97	13,73	16,45	19,04
Incidenza dei costi per beni mobili acquisiti in dipendenza di contratti di locazione finanziaria rispetto al valore degli stessi	Tutti i soggetti	0,00	0,00	2,10	4,09	7,32	9,90	9,96	13,70	15,93	16,40	16,88	19,74	20,16	22,84	24,97	26,24	29,18	32,31	35,79
Durata delle scorte (in giorni)	Tutti i soggetti	0,00	1,79	6,73	13,29	16,67	22,73	26,95	31,03	36,37	44,12	49,79	56,52	65,23	85,09	94,76	111,99	126,03	158,78	262,61
Incidenza dei costi residui di gestione sui ricavi	Tutti i soggetti	0,06	0,16	0,30	0,43	0,51	0,65	0,74	0,91	1,03	1,11	1,15	1,25	1,37	1,53	1,66	1,85	2,42	2,86	4,15



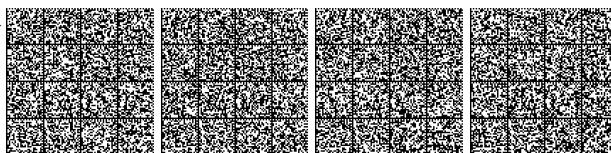
Cluster 6 - Imprese che realizzano calzature finite soprattutto per uomo, in particolare calzature montate e mocassini

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Incidenza degli ammortamenti per beni strumentali mobili rispetto al valore degli stessi beni strumentali mobili ammortizzabili	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,00	0,99	1,87	2,32	2,84	3,45	4,45	5,42	6,17	7,44	8,58	9,81	11,38	13,56	14,73	17,41	20,01
Incidenza dei costi per beni mobili acquisiti in dipendenza di contratti di locazione finanziaria rispetto al valore degli stessi	Tutti i soggetti	0,00	1,13	5,89	10,18	12,98	13,11	14,18	14,51	18,29	19,28	20,04	20,60	21,65	24,53	25,19	28,35	39,72	66,07	258,00
Durata delle scorte (in giorni)	Tutti i soggetti	0,00	6,49	21,83	30,59	37,83	45,18	56,52	68,11	83,80	101,72	109,89	116,95	137,26	155,04	169,77	227,76	253,49	353,66	451,17
Incidenza dei costi residuali di gestione sui ricavi	Tutti i soggetti	0,03	0,12	0,22	0,33	0,46	0,56	0,64	0,67	0,71	0,89	0,93	1,04	1,16	1,37	1,43	1,49	1,65	1,84	2,69



Cluster 7 - Imprese operanti prevalentemente in conto proprio che realizzano calzature finite soprattutto per donna, con esternalizzazione del ciclo produttivo

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Incidenza degli ammortamenti per beni strumentali mobili rispetto al valore degli stessi beni strumentali mobili ammortizzabili	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,77	1,59	2,15	2,98	3,60	4,20	4,97	5,69	6,58	7,10	8,02	8,93	10,33	11,60	13,13	15,75	19,07
Incidenza dei costi per beni mobili acquisiti in dipendenza di contratti di locazione finanziaria rispetto al valore degli stessi	Tutti i soggetti	0,00	0,54	1,72	3,85	5,87	10,03	12,75	15,67	18,88	21,44	23,20	24,40	25,18	29,07	33,91	45,84	50,01	61,51	88,82
Durata delle scorte (in giorni)	Tutti i soggetti	5,90	16,07	26,47	33,05	41,54	48,09	55,67	62,66	72,91	85,50	95,10	108,56	121,90	133,65	155,81	190,57	214,67	283,95	388,56
Incidenza dei costi residuali di gestione sui ricavi	Tutti i soggetti	0,12	0,23	0,28	0,36	0,43	0,50	0,59	0,67	0,75	0,82	0,94	1,06	1,18	1,31	1,48	1,75	1,95	2,34	4,16



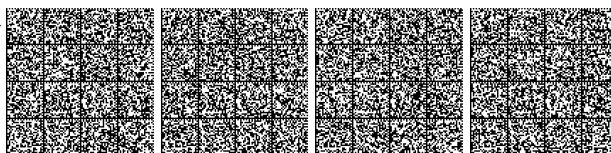
Cluster 8 - Imprese operanti in conto terzi che realizzano semilavorati e/o componenti mediante taglio a mano e tranciatura

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Incidenza degli ammortamenti per beni strumentali mobili rispetto al valore degli stessi beni strumentali mobili ammortizzabili	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,16	0,94	1,61	2,36	2,99	3,98	5,58	6,96	8,43	10,06	12,44	15,47	20,08
Incidenza dei costi per beni mobili acquisiti in dipendenza di contratti di locazione finanziaria rispetto al valore degli stessi	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	18,72	19,60	21,44	22,47	23,03	23,03	23,15	23,32	25,01	25,26	25,56	27,88	27,88	28,22	36,97
Durata delle scorte (in giorni)	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3,29	60,88
Incidenza dei costi residuali di gestione sui ricavi	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,11	0,24	0,30	0,39	0,47	0,55	0,64	0,74	0,87	0,98	1,10	1,23	1,45	1,77	2,10	2,79	3,93



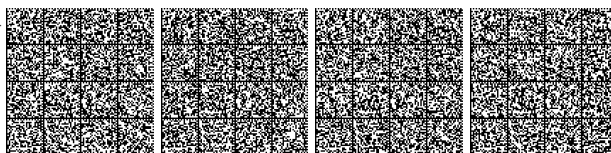
Cluster 9 - Imprese operanti soprattutto in conto proprio che realizzano calzature finite, in particolare calzature tecnico-sportive e scarpe da passeggio

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Incidenza degli ammortamenti per beni strumentali mobili rispetto al valore degli stessi beni strumentali mobili ammortizzabili	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,36	1,13	1,58	2,36	3,17	4,20	5,36	6,45	8,11	8,71	10,76	12,56	15,12	17,70	21,50
Incidenza dei costi per beni mobili acquisiti in dipendenza di contratti di locazione finanziaria rispetto al valore degli stessi	Tutti i soggetti	0,00	0,00	2,48	3,87	3,90	9,27	12,18	13,23	15,91	16,83	20,61	20,95	22,01	22,65	24,82	30,76	32,87	40,53	48,14
Durata delle scorte (in giorni)	Tutti i soggetti	0,00	0,00	1,02	15,33	26,80	35,20	52,72	63,28	74,69	87,69	100,49	115,35	138,31	155,36	182,07	231,85	310,11	403,81	1.313,64
Incidenza dei costi residuali di gestione sui ricavi	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,02	0,09	0,19	0,29	0,39	0,49	0,60	0,69	0,79	0,92	1,03	1,30	1,57	1,92	2,41	4,12	7,35



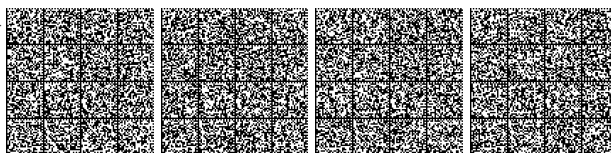
Cluster 10 - Imprese operanti in conto terzi che realizzano semilavorati e/o componenti mediante lavorazioni di giunteria/orlatura e con l'impiego di materie prime di terzi

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Incidenza degli ammortamenti per beni strumentali mobili rispetto al valore degli stessi beni strumentali mobili ammortizzabili	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,96	1,76	2,52	3,46	4,78	6,76	8,23	10,65	12,38	13,32	15,00	17,05	20,51
Incidenza dei costi per beni mobili acquisiti in dipendenza di contratti di locazione finanziaria rispetto al valore degli stessi	Tutti i soggetti	0,00	0,00	5,95	5,95	5,95	25,92	26,71	26,71	26,71	27,55	27,72	27,72	27,72	28,76	30,20	30,20	30,20	43,41	50,21
Durata delle scorte (in giorni)	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11,57	26,34	55,05	82,53	216,93
Incidenza dei costi residuali di gestione sui ricavi	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,02	0,08	0,20	0,31	0,39	0,50	0,61	0,74	0,92	1,08	1,27	1,51	1,81	2,53	4,04



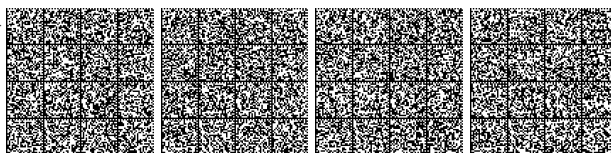
Cluster 11 - Imprese operanti in conto terzi che effettuano assemblaggio/montaggio e fasi finali di calzature finite

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Incidenza degli ammortamenti per beni strumentali mobili rispetto al valore degli stessi beni strumentali mobili ammortizzabili	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,00	0,21	0,83	1,41	1,87	2,82	3,85	4,57	5,46	6,66	7,62	8,87	10,24	12,10	13,83	15,24	17,88
Incidenza dei costi per beni mobili acquisiti in dipendenza di contratti di locazione finanziaria rispetto al valore degli stessi	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,00	0,08	3,91	7,60	10,73	14,70	17,11	22,24	24,23	24,64	25,95	26,32	27,95	35,36	37,56	42,82	44,73
Durata delle scorte (in giorni)	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,42	7,74	13,83	22,71	30,30	40,04	49,22	63,53	80,81	112,79	159,17	210,71
Incidenza dei costi residuali di gestione sui ricavi	Tutti i soggetti	0,00	0,11	0,19	0,38	0,49	0,57	0,72	0,81	1,00	1,08	1,23	1,37	1,53	1,69	1,87	2,20	2,75	3,27	5,04



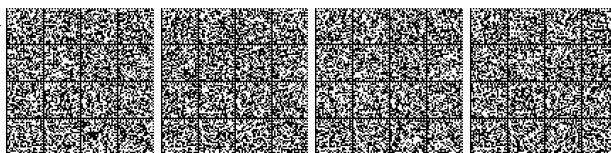
Cluster 12 - Imprese operanti in conto terzi che realizzano semilavorati e/o componenti e che svolgono le fasi di preparazione del tacco/salvatacco

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Incidenza degli ammortamenti per beni strumentali mobili rispetto al valore degli stessi beni strumentali mobili ammortizzabili	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,18	1,08	1,65	2,22	2,49	2,96	3,69	4,46	5,75	6,38	7,77	8,57	9,97	12,45	14,12
Incidenza dei costi per beni mobili acquisiti in dipendenza di contratti di locazione finanziaria rispetto al valore degli stessi	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,00	9,59	15,98	17,24	19,59	20,52	22,01	23,79	25,46	28,05	29,66	30,15	30,41	31,18	31,33	31,35	47,88
Durata delle scorte (in giorni)	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,89	8,07	11,52	16,41	20,41	28,58	42,77	56,16	72,87	118,53	231,94
Incidenza dei costi residuali di gestione sui ricavi	Tutti i soggetti	0,00	0,18	0,27	0,39	0,48	0,62	0,70	0,85	1,02	1,15	1,24	1,38	1,54	1,68	1,93	2,41	2,80	3,54	6,94



Cluster 13 - Imprese operanti in conto terzi che realizzano semilavorati e/o componenti, mediante le lavorazioni di giunteria/orlatura svolte sia internamente che affidate a terzi

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Incidenza degli ammortamenti per beni strumentali mobili rispetto al valore degli stessi beni strumentali mobili ammortizzabili	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,00	1,12	1,88	2,67	3,37	4,42	5,60	6,92	7,97	9,09	10,56	12,21	13,03	14,57	16,14	17,50	20,98
Incidenza dei costi per beni mobili acquisiti in dipendenza di contratti di locazione finanziaria rispetto al valore degli stessi	Tutti i soggetti	0,00	5,28	15,88	16,89	18,35	20,46	20,82	22,03	23,00	24,57	25,01	26,63	27,13	29,34	30,57	33,30	38,32	40,53	47,98
Durata delle scorte (in giorni)	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,52	1,89	3,85	7,67	16,90	35,75	76,61
Incidenza dei costi residuali di gestione sui ricavi	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,03	0,08	0,13	0,17	0,23	0,33	0,40	0,51	0,60	0,70	0,81	1,00	1,20	1,35	1,62	2,08	3,41



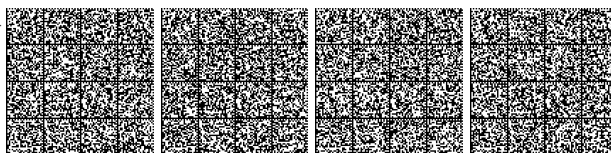
Cluster 14 - Imprese che realizzano soprattutto in conto proprio calzature finite per bambino

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Incidenza degli ammortamenti per beni strumentali mobili rispetto al valore degli stessi beni strumentali mobili ammortizzabili	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,24	1,26	1,45	2,17	2,30	2,70	3,19	3,95	4,28	4,82	5,19	6,29	6,92	7,43	9,00	10,68	14,67
Incidenza dei costi per beni mobili acquisiti in dipendenza di contratti di locazione finanziaria rispetto al valore degli stessi	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3,20	3,20	7,89	7,89	7,89	15,95	15,95	15,95	24,90	24,90	24,90	5.421,43
Durata delle scorte (in giorni)	Tutti i soggetti	10,14	21,21	32,68	45,27	54,08	63,17	70,78	78,07	90,85	97,79	109,70	117,50	137,08	149,92	155,28	166,39	199,21	219,03	268,58
Incidenza dei costi residui di gestione sui ricavi	Tutti i soggetti	0,18	0,24	0,39	0,47	0,51	0,55	0,61	0,66	0,76	0,83	0,87	0,93	1,08	1,33	1,59	2,06	2,33	2,59	3,57



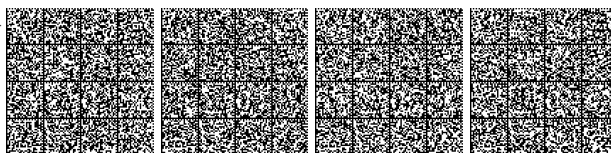
Cluster 15 - Imprese che realizzano semilavorati e/o componenti, in particolare suole e fondi monoblocco

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Incidenza degli ammortamenti per beni strumentali mobili rispetto al valore degli stessi beni strumentali mobili ammortizzabili	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,00	0,71	1,47	1,88	2,35	2,91	3,68	4,21	4,90	5,45	6,05	7,24	8,57	9,70	11,94	13,88	17,34
Incidenza dei costi per beni mobili acquisiti in dipendenza di contratti di locazione finanziaria rispetto al valore degli stessi	Tutti i soggetti	0,00	0,00	2,06	4,68	9,11	9,28	11,54	15,58	18,34	18,91	19,72	21,77	22,45	22,99	23,46	23,66	26,15	30,21	32,64
Durata delle scorte (in giorni)	Tutti i soggetti	0,00	1,93	7,43	13,43	19,10	24,68	31,08	36,03	42,20	48,53	55,72	62,84	74,13	83,81	99,63	117,86	138,82	199,24	295,59
Incidenza dei costi residuali di gestione sui ricavi	Tutti i soggetti	0,09	0,23	0,31	0,42	0,50	0,61	0,70	0,79	0,92	1,00	1,11	1,30	1,38	1,53	1,73	1,92	2,25	2,46	3,88



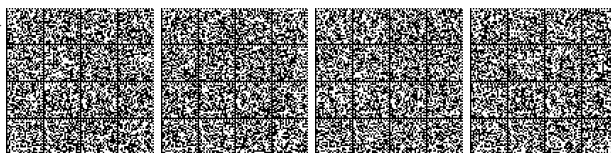
Cluster 16 - Imprese operanti in conto terzi che realizzano semilavorati e/o componenti e che effettuano le fasi di preparazione del fondo

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Incidenza degli ammortamenti per beni strumentali mobili rispetto al valore degli stessi beni strumentali mobili ammortizzabili	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,00	0,12	0,74	1,33	1,91	2,89	3,50	4,05	4,72	5,43	6,27	7,94	9,10	11,42	12,84	14,93	17,67
Incidenza dei costi per beni mobili acquisiti in dipendenza di contratti di locazione finanziaria rispetto al valore degli stessi	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,00	2,62	8,64	9,45	10,51	10,70	11,12	11,84	19,74	21,59	22,25	25,77	25,99	27,47	27,59	27,79	29,41
Durata delle scorte (in giorni)	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,64	4,79	14,38	20,48	27,36	34,50	51,14	63,97	92,40	190,16
Incidenza dei costi residui di gestione sui ricavi	Tutti i soggetti	0,00	0,14	0,25	0,35	0,44	0,51	0,62	0,69	0,85	0,95	1,10	1,18	1,30	1,48	1,65	1,77	2,04	2,60	3,82



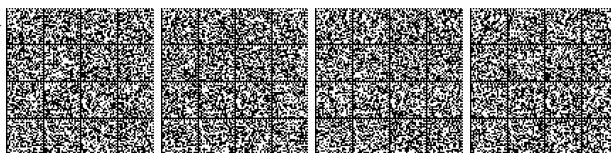
Cluster 17 - Imprese operanti in conto terzi che realizzano semilavorati e/o componenti mediante taglio automatico

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Incidenza degli ammortamenti per beni strumentali mobili rispetto al valore degli stessi beni strumentali mobili ammortizzabili	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,62	1,53	2,25	2,99	3,44	4,15	4,93	5,90	6,46	7,26	8,83	9,62	10,69	12,02	12,82	14,20	16,17
Incidenza dei costi per beni mobili acquisiti in dipendenza di contratti di locazione finanziaria rispetto al valore degli stessi	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,00	5,69	8,47	12,11	12,59	15,13	19,38	19,91	21,82	22,29	23,66	24,86	26,05	27,81	29,22	34,80	100,00
Durata delle scorte (in giorni)	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,31	7,08	21,48	67,42
Incidenza dei costi residui di gestione sui ricavi	Tutti i soggetti	0,13	0,26	0,35	0,53	0,61	0,75	0,86	0,93	1,01	1,12	1,25	1,42	1,65	1,91	2,12	2,44	2,80	3,63	5,05



Cluster 18 - Imprese operanti in conto terzi che realizzano semilavorati e/o componenti vari

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Incidenza degli ammortamenti per beni strumentali mobili rispetto al valore degli stessi beni strumentali mobili ammortizzabili	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,00	0,54	0,98	1,42	1,80	2,43	3,41	4,15	4,67	5,71	6,87	7,93	9,69	11,55	12,50	15,42	18,05
Incidenza dei costi per beni mobili acquisiti in dipendenza di contratti di locazione finanziaria rispetto al valore degli stessi	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,00	4,30	5,80	6,24	11,85	19,47	21,80	22,32	22,33	23,13	24,52	27,05	27,39	28,49	33,83	44,04	63,86
Durata delle scorte (in giorni)	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,49	5,13	9,45	15,76	24,90	31,92	39,76	53,00	72,51	121,87	173,74
Incidenza dei costi residui di gestione sui ricavi	Tutti i soggetti	0,00	0,04	0,15	0,29	0,43	0,52	0,63	0,70	0,78	0,86	0,97	1,13	1,35	1,48	1,74	2,05	2,30	2,94	4,60



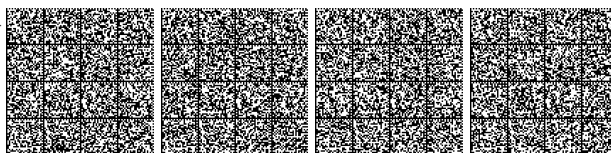
Cluster 19 - Imprese operanti prevalentemente in conto proprio che realizzano calzature finite per donna con ciclo di produzione integrato

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Incidenza degli ammortamenti per beni strumentali mobili rispetto al valore degli stessi beni strumentali mobili ammortizzabili	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,67	1,31	1,84	2,61	3,50	4,09	5,19	6,30	7,66	8,66	9,58	11,35	13,16	15,54	20,67
Incidenza dei costi per beni mobili acquisiti in dipendenza di contratti di locazione finanziaria rispetto al valore degli stessi	Tutti i soggetti	0,41	2,14	2,24	9,82	17,61	20,00	20,37	20,90	22,20	22,43	23,04	24,08	25,75	28,15	30,86	35,72	44,12	45,01	74,40
Durata delle scorte (in giorni)	Tutti i soggetti	0,00	7,74	16,17	27,31	40,51	51,77	58,35	75,38	91,50	113,34	134,49	151,96	175,26	195,04	251,16	297,06	356,35	449,26	670,32
Incidenza dei costi residui di gestione sui ricavi	Tutti i soggetti	0,00	0,03	0,09	0,19	0,30	0,36	0,45	0,52	0,62	0,73	0,83	0,96	1,12	1,34	1,56	1,90	2,44	2,92	4,63



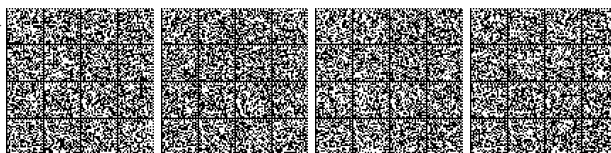
Cluster 20 - Imprese operanti in conto terzi che realizzano semilavorati e/o componenti mediante lavorazioni di giunteria/orlatura e con l'impiego di semilavorati, componenti e accessori di terzi

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Incidenza degli ammortamenti per beni strumentali mobili rispetto al valore degli stessi beni strumentali mobili ammortizzabili	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,25	1,47	2,26	3,13	4,49	5,74	7,70	9,34	11,33	12,50	14,17	15,69	20,57
Incidenza dei costi per beni mobili acquisiti in dipendenza di contratti di locazione finanziaria rispetto al valore degli stessi	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,35	2,58	6,33	10,04	14,75	17,39	18,32	20,00	20,37	26,67	26,85	29,22	36,53
Durata delle scorte (in giorni)	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,47	9,78	21,02	37,06	80,31	182,50
Incidenza dei costi residuali di gestione sui ricavi	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,01	0,05	0,15	0,25	0,36	0,49	0,62	0,76	0,91	1,11	1,35	1,58	2,04	2,86	5,86



SUB ALLEGATO 14.G – VALORI SOGLIA PER GLI INDICATORI DI NORMALITÀ ECONOMICA

Cluster	Modalità di distribuzione	Incidenza degli ammortamenti per beni strumentali mobili rispetto al valore degli stessi beni strumentali mobili ammortizzabili Soglia massima	Incidenza dei costi per beni mobili acquisiti in dipendenza di contratti di locazione finanziaria rispetto al valore degli stessi Soglia massima
1	Tutti i soggetti	25,00	55,00
2	Tutti i soggetti	25,00	55,00
3	Tutti i soggetti	25,00	55,00
4	Tutti i soggetti	25,00	55,00
5	Tutti i soggetti	25,00	55,00
6	Tutti i soggetti	25,00	55,00
7	Tutti i soggetti	25,00	55,00
8	Tutti i soggetti	25,00	55,00
9	Tutti i soggetti	25,00	55,00
10	Tutti i soggetti	25,00	55,00
11	Tutti i soggetti	25,00	55,00
12	Tutti i soggetti	25,00	55,00
13	Tutti i soggetti	25,00	55,00
14	Tutti i soggetti	25,00	55,00
15	Tutti i soggetti	25,00	55,00
16	Tutti i soggetti	25,00	55,00
17	Tutti i soggetti	25,00	55,00
18	Tutti i soggetti	25,00	55,00
19	Tutti i soggetti	25,00	55,00
20	Tutti i soggetti	25,00	55,00

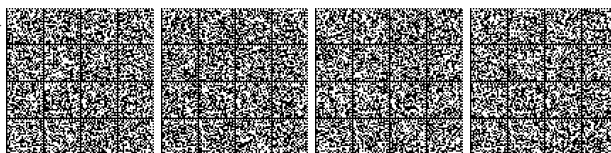


Cluster	Modalità di distribuzione	Durata delle scorte (in giorni)	Incidenza dei costi residuali di gestione sui ricavi
		Soglia massima	Soglia massima
1	Tutti i soggetti	200,00	2,00
2	Tutti i soggetti	90,00	2,00
3	Tutti i soggetti	90,00	2,00
4	Tutti i soggetti	120,00	2,00
5	Tutti i soggetti	100,00	2,00
6	Tutti i soggetti	250,00	2,00
7	Tutti i soggetti	200,00	2,00
8	Tutti i soggetti	10,00	2,00
9	Tutti i soggetti	280,00	2,00
10	Tutti i soggetti	60,00	2,00
11	Tutti i soggetti	90,00	2,00
12	Tutti i soggetti	60,00	2,00
13	Tutti i soggetti	30,00	2,00
14	Tutti i soggetti	200,00	2,00
15	Tutti i soggetti	120,00	2,00
16	Tutti i soggetti	60,00	2,00
17	Tutti i soggetti	20,00	2,00
18	Tutti i soggetti	90,00	2,00
19	Tutti i soggetti	350,00	2,00
20	Tutti i soggetti	60,00	2,00



SUB ALLEGATO 14.H – COEFFICIENTI DELLE FUNZIONI DI RICAVO

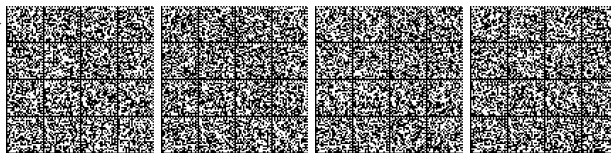
VARIABILE	CLUSTER 1	CLUSTER 2	CLUSTER 3	CLUSTER 4	CLUSTER 5	CLUSTER 6	CLUSTER 7	CLUSTER 8
[Spese per acquisti di servizi - Compensi corrisposti ai soci per l'attività di amministratore (società ed enti soggetti all'Ires) + Altri costi per servizi + Costo per beni mobili acquisiti in dipendenza di contratti di locazione non finanziaria e di noleggio + Spese per lavoro dipendente e per altre prestazioni diverse da lavoro dipendente afferenti l'attività dell'impresa - Compensi corrisposti ai soci per l'attività di amministratore (società di persone) + Abbonamenti a riviste e giornali, acquisto di libri, spese per cancelleria + Spese per omaggio a clienti ed articoli promozionali] elevato a 0,95	-	-	2,1641	-	-	-	-	-
Spese per acquisti di servizi - Compensi corrisposti ai soci per l'attività di amministratore (società ed enti soggetti all'Ires) + Altri costi per servizi + Costo per beni mobili acquisiti in dipendenza di contratti di locazione non finanziaria e di noleggio + Spese per lavoro dipendente e per altre prestazioni diverse da lavoro dipendente afferenti l'attività dell'impresa - Compensi corrisposti ai soci per l'attività di amministratore (società di persone) + Abbonamenti a riviste e giornali, acquisto di libri, spese per cancelleria + Spese per omaggio a clienti ed articoli promozionali	-	-	-	-	-	-	-	1,0819
Spese per lavoro dipendente e per altre prestazioni diverse da lavoro dipendente afferenti l'attività dell'impresa - Compensi corrisposti ai soci per l'attività di amministratore (società di persone)	-	-	-	-	-	-	1,0502	-
CVPROD	-	-	1,0220	-	-	-	1,0472	1,0266
CVPROD, differenziale relativo alla fascia di prezzo delle calzature finite franco fabbrica: oltre 100 euro	-	-	-	-	-	-	0,0473	-
Collaboratori dell'impresa familiare e coniuge dell'azienda coniugale e familiari diversi (percentuale di lavoro prestato diviso 100), Associati in partecipazione (percentuale di lavoro prestato diviso 100) e Soci (percentuale di lavoro prestato diviso 100) escluso il primo socio(*)	31.492,3055	-	-	20.903,8363	-	-	26.685,9926	27.019,2758



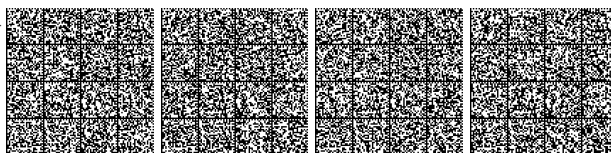
VARIABILE	CLUSTER 1	CLUSTER 2	CLUSTER 3	CLUSTER 4	CLUSTER 5	CLUSTER 6	CLUSTER 7	CLUSTER 8
Collaboratori dell'impresa familiare e coniuge dell'azienda coniugale e familiari diversi (percentuale di lavoro prestato diviso 100), Associati in partecipazione (percentuale di lavoro prestato diviso 100) e Soci (percentuale di lavoro prestato diviso 100) escluso il primo socio ^(*) , differenziale relativo alla territorialità del livello delle retribuzioni	-	-	-	-	-	-	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 100.000 euro elevato a 0,3 ^(*) , differenziale relativo ai beni mobili strumentali ad esclusione dei beni acquisiti in dipendenza di contratti di locazione non finanziaria distinti per classi d'età "Oltre 9 anni"	-	-	-	-	-	-	-	-223,9602
Valore beni strumentali mobili quota fino a 350.000 euro elevato a 0,3 ^(*) , differenziale relativo ai beni mobili strumentali ad esclusione dei beni acquisiti in dipendenza di contratti di locazione non finanziaria distinti per classi d'età "Oltre 9 anni"	-	-	-	-	-	-	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 550.000 euro elevato a 0,3 ^(*) , differenziale relativo ai beni mobili strumentali ad esclusione dei beni acquisiti in dipendenza di contratti di locazione non finanziaria distinti per classi d'età "Oltre 9 anni"	-	-	-	-	-	-	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 500.000 euro elevato a 0,4 ^(*) , differenziale relativo ai beni mobili strumentali ad esclusione dei beni acquisiti in dipendenza di contratti di locazione non finanziaria distinti per classi d'età "Oltre 9 anni"	-	-	-	-	-	-	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 1.200.000 euro elevato a 0,5 ^(*) , differenziale relativo ai beni mobili strumentali ad esclusione dei beni acquisiti in dipendenza di contratti di locazione non finanziaria distinti per classi d'età "Oltre 9 anni"	-	-	-	-	-	-	-	-
[Spese per acquisti di servizi - Compensi corrisposti ai soci per l'attività di amministratore (società ed enti soggetti all'Ires) + Altri costi per servizi + Costo per beni mobili acquisiti in dipendenza di contratti di locazione non finanziaria e di noleggio + Abbonamenti a riviste e giornali, acquisto di libri, spese per cancelleria + Spese per omaggio a clienti ed articoli promozionali] elevato a 0,95	-	-	-	-	-	-	2,2724	-
[Spese per acquisti di servizi - Compensi corrisposti ai soci per l'attività di amministratore (società ed enti soggetti all'Ires) + Altri costi per servizi + Costo per beni mobili acquisiti in dipendenza di contratti di locazione non finanziaria e di noleggio + Abbonamenti a riviste e giornali, acquisto di libri, spese per cancelleria + Spese per omaggio a clienti ed articoli promozionali] elevato a 0,98	-	-	-	-	-	-	-	-



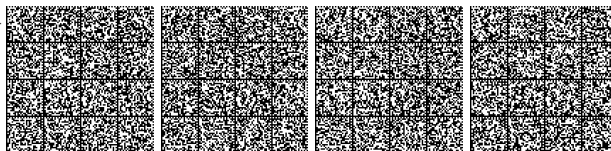
VARIABLE	CLUSTER 1	CLUSTER 2	CLUSTER 3	CLUSTER 4	CLUSTER 5	CLUSTER 6	CLUSTER 7	CLUSTER 8
Spese per acquisti di servizi - Compensi corrisposti ai soci per l'attività di amministratore (società ed enti soggetti all'Ires) + Altri costi per servizi + Costo per beni mobili acquisiti in dipendenza di contratti di locazione non finanziaria e di noleggio + Abbonamenti a riviste e giornali, acquisto di libri, spese per cancelleria + Spese per omaggio a clienti ed articoli promozionali	-	-	-	-	-	-	-	-
COSTI TOTALI	1,0489	-	-	-	-	1,0397	-	-
COSTI TOTALI elevato a 0,95	-	-	-	2,2093	-	-	-	-
COSTI TOTALI elevato a 0,99	-	1,2160	-	-	1,2568	-	-	-
COSTI INTERMEDI	-	-	-	-	-	-	-	-
COSTI INTERMEDI elevato a 0,95	-	-	-	-	-	-	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 700.000 euro elevato a 0,2 ^(*)	-	-	-	-	-	-	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 700.000 euro elevato a 0,2 ^(*) , differenziale relativo ai gruppi 2 e 5 della territorialità generale a livello provinciale	-	-	-	-	-	-	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 100.000 euro elevato a 0,3 ^(*)	-	-	-	-	-	-	-	1.821,8235
Valore beni strumentali mobili quota fino a 1.200.000 euro elevato a 0,3 ^(*)	-	-	-	-	1.212,2563	-	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 1.300.000 euro elevato a 0,3 ^(*)	-	-	-	-	-	1.628,7605	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 350.000 euro elevato a 0,3 ^(*)	-	-	-	-	-	-	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 550.000 euro elevato a 0,3 ^(*)	-	-	-	-	-	-	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 1.200.000 euro elevato a 0,4 ^(*)	-	539,1774	-	-	-	-	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 140.000 euro elevato a 0,4 ^(*)	-	-	-	-	-	-	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 400.000 euro elevato a 0,4 ^(*)	-	-	-	-	-	-	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 500.000 euro elevato a 0,4 ^(*)	-	-	-	-	-	-	-	-



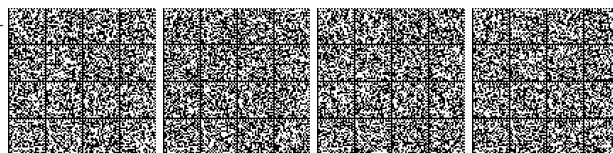
VARIABILE	CLUSTER 1	CLUSTER 2	CLUSTER 3	CLUSTER 4	CLUSTER 5	CLUSTER 6	CLUSTER 7	CLUSTER 8
Valore beni strumentali mobili quota fino a 550.000 euro elevato a 0,4 ^(c)	-	-	-	362,9453	-	-	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 600.000 euro elevato a 0,4 ^(c)	-	-	496,9702	-	-	-	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 140.000 euro elevato a 0,4 ^(c) , differenziale relativo ai gruppi 2 e 5 della territorialità generale a livello provinciale	-	-	-	-	-	-	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 400.000 euro elevato a 0,4 ^(c) , differenziale relativo ai gruppi 2 e 5 della territorialità generale a livello provinciale	-	-	-	-	-	-	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 1.200.000 euro elevato a 0,5 ^(c)	-	-	-	-	-	-	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 300.000 euro elevato a 0,5 ^(c)	-	-	-	-	-	-	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 600.000 euro elevato a 0,5 ^(c)	-	-	-	-	-	-	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 850.000 euro elevato a 0,5 ^(c)	-	-	-	-	-	-	47,4160	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 700.000 euro elevato a 0,7 ^(c)	8,4992	-	-	-	-	-	-	-



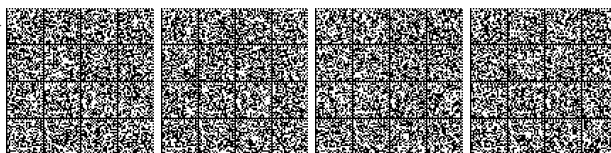
VARIABILE	CLUSTER 9	CLUSTER 10	CLUSTER 11	CLUSTER 12	CLUSTER 13	CLUSTER 14	CLUSTER 15	CLUSTER 16
[Spese per acquisti di servizi - Compensi corrisposti ai soci per l'attività di amministratore (società ed enti soggetti all'Ires) + Altri costi per servizi + Costo per beni mobili acquisiti in dipendenza di contratti di locazione non finanziaria e di noleggio + Spese per lavoro dipendente e per altre prestazioni diverse da lavoro dipendente afferenti l'attività dell'impresa - Compensi corrisposti ai soci per l'attività di amministratore (società di persone) + Abbonamenti a riviste e giornali, acquisto di libri, spese per cancelleria + Spese per omaggio a clienti ed articoli promozionali] elevato a 0,95	-	-	-	-	-	2,2005	-	-
Spese per acquisti di servizi - Compensi corrisposti ai soci per l'attività di amministratore (società ed enti soggetti all'Ires) + Altri costi per servizi + Costo per beni mobili acquisiti in dipendenza di contratti di locazione non finanziaria e di noleggio + Spese per lavoro dipendente e per altre prestazioni diverse da lavoro dipendente afferenti l'attività dell'impresa - Compensi corrisposti ai soci per l'attività di amministratore (società di persone) + Abbonamenti a riviste e giornali, acquisto di libri, spese per cancelleria + Spese per omaggio a clienti ed articoli promozionali	-	-	-	-	-	-	-	-
Spese per lavoro dipendente e per altre prestazioni diverse da lavoro dipendente afferenti l'attività dell'impresa - Compensi corrisposti ai soci per l'attività di amministratore (società di persone)	1,0383	1,0165	1,0062	-	1,0365	-	-	1,0300
CVPROD	1,0228	1,0238	1,0352	-	1,0206	1,0449	-	1,0237
CVPROD, differenziale relativo alla fascia di prezzo delle calzature finite franco fabbrica: oltre 100 euro	-	-	-	-	-	-	-	-
Collaboratori dell'impresa familiare e coniuge dell'azienda coniugale e familiari diversi (percentuale di lavoro prestato diviso 100), Associati in partecipazione (percentuale di lavoro prestato diviso 100) e Soci (percentuale di lavoro prestato diviso 100) escluso il primo socio ^(*)	-	-	-	22.322,4562	29.455,1065	-	-	30.170,7062
Collaboratori dell'impresa familiare e coniuge dell'azienda coniugale e familiari diversi (percentuale di lavoro prestato diviso 100), Associati in partecipazione (percentuale di lavoro prestato diviso 100) e Soci (percentuale di lavoro prestato diviso 100) escluso il primo socio ^(*) , differenziale relativo alla territorialità del livello delle retribuzioni	26.170,0194	32.566,9559	-	-	-	-	38.733,8890	-



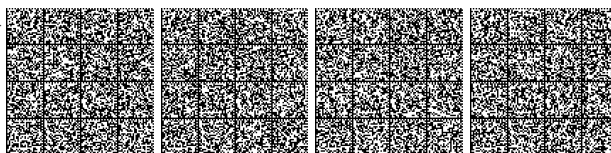
VARIABLE	CLUSTER 9	CLUSTER 10	CLUSTER 11	CLUSTER 12	CLUSTER 13	CLUSTER 14	CLUSTER 15	CLUSTER 16
Valore beni strumentali mobili quota fino a 100.000 euro elevato a 0,3 ^(c) , differenziale relativo ai beni mobili strumentali ad esclusione dei beni acquisiti in dipendenza di contratti di locazione non finanziaria distinti per classi d'età "Oltre 9 anni"	-	-	-	-	-	-	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 350.000 euro elevato a 0,3 ^(c) , differenziale relativo ai beni mobili strumentali ad esclusione dei beni acquisiti in dipendenza di contratti di locazione non finanziaria distinti per classi d'età "Oltre 9 anni"	-	-	-	-227,9720	-	-	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 550.000 euro elevato a 0,3 ^(c) , differenziale relativo ai beni mobili strumentali ad esclusione dei beni acquisiti in dipendenza di contratti di locazione non finanziaria distinti per classi d'età "Oltre 9 anni"	-	-	-422,8010	-	-	-	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 500.000 euro elevato a 0,4 ^(c) , differenziale relativo ai beni mobili strumentali ad esclusione dei beni acquisiti in dipendenza di contratti di locazione non finanziaria distinti per classi d'età "Oltre 9 anni"	-	-	-	-	-	-	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 1.200.000 euro elevato a 0,5 ^(c) , differenziale relativo ai beni mobili strumentali ad esclusione dei beni acquisiti in dipendenza di contratti di locazione non finanziaria distinti per classi d'età "Oltre 9 anni"	-	-	-	-	-	-72,5441	-	-
[Spese per acquisti di servizi - Compensi corrisposti ai soci per l'attività di amministratore (società ed enti soggetti all'Ires) + Altri costi per servizi + Costo per beni mobili acquisiti in dipendenza di contratti di locazione non finanziaria e di noleggio + Abbonamenti a riviste e giornali, acquisto di libri, spese per cancelleria + Spese per omaggio a clienti ed articoli promozionali] elevato a 0,95	2,3547	-	2,5299	-	-	-	-	-
[Spese per acquisti di servizi - Compensi corrisposti ai soci per l'attività di amministratore (società ed enti soggetti all'Ires) + Altri costi per servizi + Costo per beni mobili acquisiti in dipendenza di contratti di locazione non finanziaria e di noleggio + Abbonamenti a riviste e giornali, acquisto di libri, spese per cancelleria + Spese per omaggio a clienti ed articoli promozionali] elevato a 0,98	-	-	-	-	-	-	-	-
Spese per acquisti di servizi - Compensi corrisposti ai soci per l'attività di amministratore (società ed enti soggetti all'Ires) + Altri costi per servizi + Costo per beni mobili acquisiti in dipendenza di contratti di locazione non finanziaria e di noleggio + Abbonamenti a riviste e giornali, acquisto di libri, spese per cancelleria + Spese per omaggio a clienti ed articoli promozionali	-	1,1328	-	-	1,2306	-	-	1,3159



VARIABILE	CLUSTER 9	CLUSTER 10	CLUSTER 11	CLUSTER 12	CLUSTER 13	CLUSTER 14	CLUSTER 15	CLUSTER 16
COSTI TOTALI	-	-	-	1,0715	-	-	1,0312	-
COSTI TOTALI elevato a 0,95	-	-	-	-	-	-	-	-
COSTI TOTALI elevato a 0,99	-	-	-	-	-	-	-	-
COSTI INTERMEDI	-	-	-	-	-	-	-	-
COSTI INTERMEDI elevato a 0,95	-	-	-	-	-	-	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 700.000 euro elevato a 0,2 ^(*)	3.148,6068	-	-	-	-	2.099,3467	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 700.000 euro elevato a 0,2 ^(*) , differenziale relativo ai gruppi 2 e 5 della territorialità generale a livello provinciale	-1.535,3251	-	-	-	-	-	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 100.000 euro elevato a 0,3 ^(*)	-	-	-	-	-	-	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 1.200.000 euro elevato a 0,3 ^(*)	-	-	-	-	-	-	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 1.300.000 euro elevato a 0,3 ^(*)	-	-	-	-	-	-	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 350.000 euro elevato a 0,3 ^(*)	-	-	-	-	1.321,0560	-	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 550.000 euro elevato a 0,3 ^(*)	-	-	-	1.510,1118	-	-	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 1.200.000 euro elevato a 0,4 ^(*)	-	-	-	-	-	-	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 140.000 euro elevato a 0,4 ^(*)	-	600,0680	-	-	-	-	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 400.000 euro elevato a 0,4 ^(*)	-	-	-	-	-	-	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 500.000 euro elevato a 0,4 ^(*)	-	-	-	-	-	-	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 550.000 euro elevato a 0,4 ^(*)	-	-	-	-	-	-	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 600.000 euro elevato a 0,4 ^(*)	-	-	-	-	-	-	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 140.000 euro elevato a 0,4 ^(*) , differenziale relativo ai gruppi 2 e 5 della territorialità generale a livello provinciale	-	-189,5011	-	-	-	-	-	-



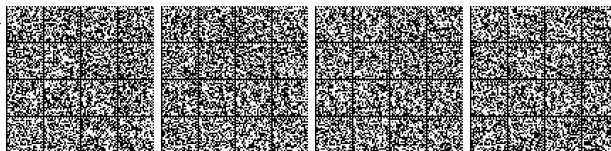
VARIABILE	CLUSTER 9	CLUSTER 10	CLUSTER 11	CLUSTER 12	CLUSTER 13	CLUSTER 14	CLUSTER 15	CLUSTER 16
Valore beni strumentali mobili quota fino a 400.000 euro elevato a 0,4 ^(*) , differenziale relativo ai gruppi 2 e 5 della territorialità generale a livello provinciale	-	-	-	-	-	-	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 1.200.000 euro elevato a 0,5 ^(*)	-	-	-	-	-	-	206,4860	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 300.000 euro elevato a 0,5 ^(*)	-	-	-	-	-	-	-	152,0480
Valore beni strumentali mobili quota fino a 600.000 euro elevato a 0,5 ^(*)	-	-	136,4392	-	-	-	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 850.000 euro elevato a 0,5 ^(*)	-	-	-	-	-	-	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 700.000 euro elevato a 0,7 ^(*)	-	-	-	-	-	-	-	-



VARIABILE	CLUSTER 17	CLUSTER 18	CLUSTER 19	CLUSTER 20
[Spese per acquisti di servizi - Compensi corrisposti ai soci per l'attività di amministratore (società ed enti soggetti all'Ires) + Altri costi per servizi + Costo per beni mobili acquisiti in dipendenza di contratti di locazione non finanziaria e di noleggio + Spese per lavoro dipendente e per altre prestazioni diverse da lavoro dipendente afferenti l'attività dell'impresa - Compensi corrisposti ai soci per l'attività di amministratore (società di persone) + Abbonamenti a riviste e giornali, acquisto di libri, spese per cancelleria + Spese per omaggio a clienti ed articoli promozionali] elevato a 0,95	-	-	-	-
Spese per acquisti di servizi - Compensi corrisposti ai soci per l'attività di amministratore (società ed enti soggetti all'Ires) + Altri costi per servizi + Costo per beni mobili acquisiti in dipendenza di contratti di locazione non finanziaria e di noleggio + Spese per lavoro dipendente e per altre prestazioni diverse da lavoro dipendente afferenti l'attività dell'impresa - Compensi corrisposti ai soci per l'attività di amministratore (società di persone) + Abbonamenti a riviste e giornali, acquisto di libri, spese per cancelleria + Spese per omaggio a clienti ed articoli promozionali	-	-	-	-
Spese per lavoro dipendente e per altre prestazioni diverse da lavoro dipendente afferenti l'attività dell'impresa - Compensi corrisposti ai soci per l'attività di amministratore (società di persone)	1,0136	-	1,0429	1,0748
CVPROD	-	-	1,0316	-
CVPROD, differenziale relativo alla fascia di prezzo delle calzature finite franco fabbrica: oltre 100 euro	-	-	-	-
Collaboratori dell'impresa familiare e coniuge dell'azienda coniugale e familiari diversi (percentuale di lavoro prestato diviso 100), Associati in partecipazione (percentuale di lavoro prestato diviso 100) e Soci (percentuale di lavoro prestato diviso 100) escluso il primo socio ⁽⁶⁾	27.343,0774	29.006,6321	-	18.829,4709
Collaboratori dell'impresa familiare e coniuge dell'azienda coniugale e familiari diversi (percentuale di lavoro prestato diviso 100), Associati in partecipazione (percentuale di lavoro prestato diviso 100) e Soci (percentuale di lavoro prestato diviso 100) escluso il primo socio ⁽⁶⁾ , differenziale relativo alla territorialità del livello delle retribuzioni	-	-	22.064,4767	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 100.000 euro elevato a 0,3 ⁽⁶⁾ , differenziale relativo ai beni mobili strumentali ad esclusione dei beni acquisiti in dipendenza di contratti di locazione non finanziaria distinti per classi d'età "Oltre 9 anni"	-	-	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 350.000 euro elevato a 0,3 ⁽⁶⁾ , differenziale relativo ai beni mobili strumentali ad esclusione dei beni acquisiti in dipendenza di contratti di locazione non finanziaria distinti per classi d'età "Oltre 9 anni"	-	-	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 550.000 euro elevato a 0,3 ⁽⁶⁾ , differenziale relativo ai beni mobili strumentali ad esclusione dei beni acquisiti in dipendenza di contratti di locazione non finanziaria distinti per classi d'età "Oltre 9 anni"	-	-	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 500.000 euro elevato a 0,4 ⁽⁶⁾ , differenziale relativo ai beni mobili strumentali ad esclusione dei beni acquisiti in dipendenza di contratti di locazione non finanziaria distinti per classi d'età "Oltre 9 anni"	-	-278,7901	-	-



VARIABILE	CLUSTER 17	CLUSTER 18	CLUSTER 19	CLUSTER 20
Valore beni strumentali mobili quota fino a 1.200.000 euro elevato a 0,5 ^(*) , differenziale relativo ai beni mobili strumentali ad esclusione dei beni acquisiti in dipendenza di contratti di locazione non finanziaria distinti per classi d'età "Oltre 9 anni"	-	-	-	-
[Spese per acquisti di servizi - Compensi corrisposti ai soci per l'attività di amministratore (società ed enti soggetti all'Ires) + Altri costi per servizi + Costo per beni mobili acquisiti in dipendenza di contratti di locazione non finanziaria e di noleggio + Abbonamenti a riviste e giornali, acquisto di libri, spese per cancelleria + Spese per omaggio a clienti ed articoli promozionali] elevato a 0,95	-	-	-	-
[Spese per acquisti di servizi - Compensi corrisposti ai soci per l'attività di amministratore (società ed enti soggetti all'Ires) + Altri costi per servizi + Costo per beni mobili acquisiti in dipendenza di contratti di locazione non finanziaria e di noleggio + Abbonamenti a riviste e giornali, acquisto di libri, spese per cancelleria + Spese per omaggio a clienti ed articoli promozionali] elevato a 0,98	-	-	1,5650	-
Spese per acquisti di servizi - Compensi corrisposti ai soci per l'attività di amministratore (società ed enti soggetti all'Ires) + Altri costi per servizi + Costo per beni mobili acquisiti in dipendenza di contratti di locazione non finanziaria e di noleggio + Abbonamenti a riviste e giornali, acquisto di libri, spese per cancelleria + Spese per omaggio a clienti ed articoli promozionali	-	1,0352	-	-
COSTI TOTALI	-	-	-	-
COSTI TOTALI elevato a 0,95	-	-	-	-
COSTI TOTALI elevato a 0,99	-	-	-	-
COSTI INTERMEDI	-	-	-	1,0250
COSTI INTERMEDI elevato a 0,95	2,3634	-	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 700.000 euro elevato a 0,2 ^(*)	-	-	2.608,3675	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 700.000 euro elevato a 0,2 ^(*) , differenziale relativo ai gruppi 2 e 5 della territorialità generale a livello provinciale	-	-	-626,9846	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 100.000 euro elevato a 0,3 ^(*)	-	-	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 1.200.000 euro elevato a 0,3 ^(*)	-	-	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 1.300.000 euro elevato a 0,3 ^(*)	-	-	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 350.000 euro elevato a 0,3 ^(*)	-	-	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 550.000 euro elevato a 0,3 ^(*)	-	-	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 1.200.000 euro elevato a 0,4 ^(*)	-	-	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 140.000 euro elevato a 0,4 ^(*)	-	-	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 400.000 euro elevato a 0,4 ^(*)	395,7526	-	-	576,0615
Valore beni strumentali mobili quota fino a 500.000 euro elevato a 0,4 ^(*)	-	671,9041	-	-



VARIABILE	CLUSTER 17	CLUSTER 18	CLUSTER 19	CLUSTER 20
Valore beni strumentali mobili quota fino a 550.000 euro elevato a 0,4 ^(c)	-	-	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 600.000 euro elevato a 0,4 ^(c)	-	-	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 140.000 euro elevato a 0,4 ^(c) , differenziale relativo ai gruppi 2 e 5 della territorialità generale a livello provinciale	-	-	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 400.000 euro elevato a 0,4 ^(c) , differenziale relativo ai gruppi 2 e 5 della territorialità generale a livello provinciale	-	-	-	-143,8431
Valore beni strumentali mobili quota fino a 1.200.000 euro elevato a 0,5 ^(c)	-	-	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 300.000 euro elevato a 0,5 ^(c)	-	-	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 600.000 euro elevato a 0,5 ^(c)	-	-	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 850.000 euro elevato a 0,5 ^(c)	-	-	-	-
Valore beni strumentali mobili quota fino a 700.000 euro elevato a 0,7 ^(c)	-	-	-	-

Dove:

CVPROD = valore massimo tra (Costo del venduto e per la produzione di servizi) e 0

COSTI INTERMEDI = CVPROD + Spese per acquisti di servizi - Compensi corrisposti ai soci per l'attività di amministratore (società ed enti soggetti all'Ires) + Altri costi per servizi + Costo per beni mobili acquisiti in dipendenza di contratti di locazione non finanziaria e di noleggio + Abbonamenti a riviste e giornali, acquisto di libri, spese per cancelleria + Spese per omaggio a clienti ed articoli promozionali

COSTI TOTALI = COSTI INTERMEDI + Spese per lavoro dipendente e per altre prestazioni diverse da lavoro dipendente afferenti l'attività dell'impresa - Compensi corrisposti ai soci per l'attività di amministratore (società di persone)

Valore beni strumentali mobili = Valore dei beni strumentali - Valore dei beni strumentali relativo a beni acquisiti in dipendenza di contratti di locazione non finanziaria

Gruppi della territorialità generale a livello provinciale:

Gruppo 2 - Aree con livello di benessere non elevato, bassa scolarità, sistema economico locale poco sviluppato e basato prevalentemente su attività commerciali;
Gruppo 5 - Aree di marcata arretratezza economica, basso livello di benessere e scolarità poco sviluppata.

Il differenziale territoriale relativo alla territorialità generale a livello provinciale, riferito ad una variabile della funzione di ricavo, è calcolato moltiplicando la variabile stessa per la quota di appartenenza ai gruppi territoriali di riferimento. La quota di appartenenza al gruppo territoriale di riferimento è data dal numero delle unità locali compilate che appartengono al gruppo territoriale di riferimento diviso il numero delle unità locali compilate.

Una unità locale è compilata se è compilato il comune dell'unità locale.

Il differenziale territoriale relativo alla territorialità del livello delle retribuzioni, riferito ad una variabile della funzione di ricavo, è calcolato moltiplicando la variabile stessa per il valore dell'indicatore relativo alla territorialità utilizzata. Il valore dell'indicatore è la somma, per tutte le unità locali destinate all'esercizio dell'attività compilate, dei singoli indicatori territoriali; tale quantità è divisa per il numero delle unità locali compilate.

Una unità locale è compilata se è compilato il comune dell'unità locale.

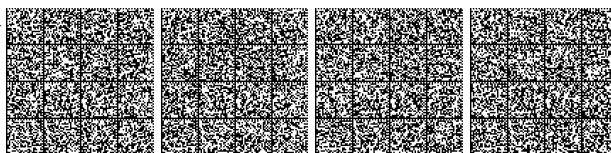
Tale differenziale è arrotondato alla quarta cifra decimale.



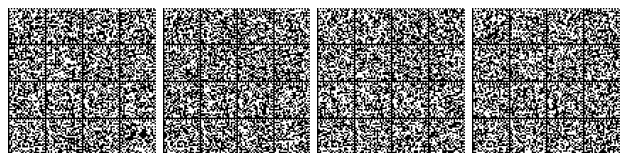
Il ricavo puntuale e il ricavo minimo, se negativi, sono posti uguali a zero.

(*) La variabile viene rideterminata in base alla durata dell'attività pari al numero di mesi di attività nel corso del periodo d'imposta diviso 12. Inoltre l'esclusione del primo socio è a capienza del totale dei soci.

- Variabili contabili espresse in euro.



SEGUE VOLUME II





PREZZO DEI DUE VOLUMI
€ 76,00



*Spediz. abb. post. - art. 1, comma 1
Legge 27-02-2004, n. 46 - Filiale di Roma*

GAZZETTA UFFICIALE

DELLA REPUBBLICA ITALIANA

PARTE PRIMA

Roma - Giovedì, 29 dicembre 2016

**SI PUBBLICA TUTTI I
GIORNI NON FESTIVI**

DIREZIONE E REDAZIONE PRESSO IL MINISTERO DELLA GIUSTIZIA - UFFICIO PUBBLICAZIONE LEGGI E DECRETI - VIA ARENULA, 70 - 00186 ROMA
AMMINISTRAZIONE PRESSO L'ISTITUTO POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO - VIA SALARIA, 691 - 00138 ROMA - CENTRALINO 06-85081 - LIBRERIA DELLO STATO
PIAZZA G. VERDI, 1 - 00198 ROMA

N. 15

MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE

DECRETO 22 dicembre 2016.

**Approvazione degli studi di settore relativi ad
attività economiche nel comparto delle manifatture.**

VOLUME II





SEGUE DA VOLUME I



